



福耀玻璃工业集团股份有限公司
FUYAO GLASS INDUSTRY GROUP CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：3606

2025 年度報告



重要提示

- 一、 本公司董事局及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、 公司全體董事出席董事局會議。
- 三、 安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)和安永會計師事務所為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、 公司負責人曹暉、主管會計工作負責人陳向明及會計機構負責人(會計主管人員)翁嬌聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、 董事局決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計，2025年度本公司按中國企業會計準則編製的合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤為人民幣9,312,304,150元。經安永會計師事務所審計，2025年度本公司按國際財務報告會計準則編製的合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤為人民幣9,311,873,589元。

經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計，2025年度本公司按中國企業會計準則編製的母公司報表的淨利潤為人民幣6,024,633,376元，加上2025年年初未分配利潤人民幣8,717,965,322元，扣減當年已分配的2024年度及2025年中期利潤人民幣7,046,307,536元，並按2025年度母公司淨利潤的10%提取法定盈餘公積金人民幣602,463,338元後，截至2025年12月31日可供股東分配的利潤為人民幣7,093,827,824元。

本公司擬訂的2025年度利潤分配方案為：公司擬以實施2025年度權益分派的股權登記日登記的總股數為基數，向2025年度權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣1.20元(含稅)，本公司結餘的未分配利潤結轉入下一年度。截至2025年12月31日，本公司總股數為2,609,743,532股，以此計算合計擬派發現金股利人民幣3,131,692,238.40元(含稅)。鑒於公司已於2025年10月13日及2025年11月13日分別實施2025年A股和H股中期利潤分配，向2025年中期權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣0.90元(含稅)，共派發現金股利人民幣2,348,769,178.80元(含稅)。上述預計派發的2025年度現金紅利和已實施的2025年中期利潤分配金額合併計算後，公司2025年度現金分紅合計人民幣5,480,461,417.20元(含稅)，佔公司按中國企業會計準則編製的當年合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤的比例為58.85%。2025年度本公司不進行送紅股和資本公積金轉增股本。本公司派發的現金股利以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港元向H股股東支付。

在該利潤分配方案披露之日起至實施權益分派的股權登記日期間公司總股數發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

六、 前瞻性陳述的風險聲明

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

公司已在本報告中詳細描述可能面對的風險，敬請查閱「第四節 董事局報告」之「二、公司關於公司未來發展的討論與分析」「(四)可能面對的風險」。

目 錄

第一節	董事長致辭	2
第二節	釋義	3
第三節	公司簡介和主要財務指標	5
第四節	董事局報告	12
第五節	管理層討論與分析	33
第六節	公司治理、環境和社會	52
第七節	重要事項	98
第八節	股份變動及股東情況	111
第九節	債券相關情況	118
第十節	財務報告	121
第十一節	五年業績摘要	229

第一節 董事長致辭

尊敬的各位股東：

首先，我謹代表集團董事局及福耀全體同仁，向各位股東致以最誠摯的感謝！近五十年風雨兼程，我們今日的成績離不開各位始終如一的信賴與支持。衷心感謝大家長久的陪伴與堅定同行。

2025年，全球經濟低增長常態化，多重不確定性疊加地緣政治衝突、貿易政策波動，給全球供應鏈及汽車行業帶來需求減弱、成本上升等挑戰。中國汽車行業雖在政策推動下新舊動能加速迭代，但仍面臨需求不足、競爭加劇的壓力。面對複雜環境，福耀迎難而上，勇闖技術難關，打贏一場場硬仗。在全員的共同努力下，公司業績再次邁上了新的台階：

2025年公司合併實現收入人民幣45,787,436千元，比上年同期增長16.65%；實現除稅前利潤人民幣11,161,253千元，比上年同期增長24.15%，實現歸屬於本公司所有者的年度利潤人民幣9,311,874千元，比上年同期增長24.20%；實現每股收益人民幣3.57元，比上年同期增長24.39%。

2026年，福耀將迎來創業50週年的重要里程碑。面對全球經濟持續存在的諸多不確定性，以及複雜嚴峻的國內外形勢，福耀始終將秉持戒驕戒躁、聚勢拓新的精神，以穩健經營為根基，積極整合內外部資源，開拓屬於福耀、更屬於這個時代的新篇章：

1. 數字與智能雙輪驅動，開啟「二次創業」：面對時代變革，作為行業頭部企業，唯有主動擔當、積極破局，方能引領前行。為此，我們將全面深化數字化與智能化轉型，重塑生產與管理模式，致力於打造真正意義上的「數字福耀」。
2. 向內深潛，向管理要效益：推動全價值鏈的精益化與智能化升級，構建高效協同、全局可視的供應鏈體系，貫徹極致成本理念，深挖潛力、嚴控損耗，持續增強企業內生動力與經營質量。
3. 人才為本，AI為翼：著力構建「業務專家+AI應用專家」雙軌融合的人才體系，將AI技術深度融合於研發設計、生產管理、市場分析與客戶服務等核心環節，推動業務智能化升級，實現從專業賦能到技術驅動增長的全面跨越。

我們將始終堅守「做好一片玻璃」的初心，堅守實業，以質量為根基、以技術為核心、以供應鏈為支撐，發揮全球佈局與多基地協同優勢，持續為汽車工業提供可靠支持。企業發展需「向上突破」與「穩扎根基」並舉：以技術突破推動研發轉化，以精細管理築牢運營與風控防線，方能在全局競爭中行穩致遠。

最後，再次感謝各位股東的信任。讓我們胸懷遠志，篤行不輟，共同奔赴更加輝煌的未來！

董事長：曹暉

第二節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

中國	指	中華人民共和國
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
上交所	指	上海證券交易所
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
香港上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
證券及期貨條例	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
公司、本公司、上市公司、福耀玻璃、福耀	指	福耀玻璃工業集團股份有限公司
本集團、集團	指	福耀玻璃工業集團股份有限公司及其子公司
董事局	指	本公司董事局
《公司章程》	指	本公司現行有效的公司章程
元、千元、萬元、億元	指	人民幣元、人民幣千元、人民幣萬元、人民幣億元，中國法定流通貨幣單位。除特別說明外，本報告內所述之金額幣種為人民幣
PVB	指	聚乙烯醇縮丁醛樹脂
OEM、配套業務	指	用於汽車廠新車的汽車玻璃及服務
ARG、配件業務	指	用於售後替換玻璃，售後供應商用作替換的一種汽車玻璃
夾層玻璃	指	由兩層或兩層以上的汽車級浮法玻璃用一層或數層PVB材料黏合而成的汽車安全玻璃

第二節 釋義

鋼化玻璃	指	將汽車級浮法玻璃經過加熱到一定溫度成型後快速均勻冷卻而得到的汽車安全玻璃
浮法玻璃	指	指應用浮法工藝生產的玻璃
報告期、本報告期	指	截至2025年12月31日止的12個月
最後實際可行日期	指	2026年3月17日，於本年報刊發之前在其中納入若干資料的最後實際可行日期

第三節 公司簡介和主要財務指標

一. 公司信息

公司的中文名稱	福耀玻璃工業集團股份有限公司
公司的中文簡稱	福耀玻璃
公司的外文名稱	FUYAO GLASS INDUSTRY GROUP CO., LTD.
公司的外文名稱縮寫	FYG、FUYAO GLASS
公司的法定代表人	曹暉

二. 聯繫人和聯繫方式

	董事局秘書	證券事務代表
姓名	李小溪	張偉
聯繫地址	福建省福清市福耀工業村II區	福建省福清市福耀工業村II區
電話	0591-85383777	0591-85383777
傳真	0591-85363983	0591-85363983
電子信箱	600660@fuyaogroup.com	600660@fuyaogroup.com

三. 基本情況簡介

公司註冊地址	福建省福清市融僑經濟技術開發區福耀工業村
公司註冊地址的歷史變更情況	無
公司辦公地址	福建省福清市福耀工業村II區
公司辦公地址的郵政編碼	350301
公司網址	http://www.fuyaogroup.com
電子信箱	600660@fuyaogroup.com
香港主要營業地點	香港中環干諾道200號信德中心西座1907室
A股股票的託管機構	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
辦公地址	上海市浦東新區楊高南路188號
H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司
辦公地址	香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

第三節 公司簡介和主要財務指標

四. 信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址
公司披露年度報告的證券交易所網址

《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》

上交所：<http://www.sse.com.cn>

香港聯交所：<http://www.hkexnews.hk>

公司年度報告備置地點

中國福建省福清市福耀工業村II區公司董事局秘書辦公室

五. 公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	公司股票簡況	
		股票簡稱	股票代碼
A股	上交所	福耀玻璃	600660
H股	香港聯交所	福耀玻璃(FUYAO GLASS)	3606

六. 其他相關資料

公司聘請的會計師事務所
(境內)

名稱
辦公地址
簽字會計師姓名

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層
符俊、郝欣欣

公司聘請的會計師事務所
(境外)

名稱
辦公地址
簽字會計師姓名

安永會計師事務所(註冊公眾利益實體核數師)
香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座27樓
李美群

第三節 公司簡介和主要財務指標

七. 近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：千元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比 上年同期 增減 (%)	2023年
收入	45,787,436	39,251,657	16.65	33,160,997
歸屬於本公司所有者的年度利潤	9,311,874	7,497,392	24.20	5,628,684
歸屬於本公司所有者的扣除非經常性損 益的年度利潤	9,164,684	7,446,000	23.08	5,527,468
經營活動產生的淨現金	12,055,090	8,562,188	40.79	7,624,582
	2025年末	2024年末	本期末比 上年同期末 增減 (%)	2023年末
歸屬於本公司所有者的權益	37,565,508	35,703,839	5.21	31,436,239
總資產	70,071,397	63,263,654	10.76	56,640,463

備註：其中「歸屬於本公司所有者的扣除非經常性損益的年度利潤」按中國企業會計準則編製。

第三節 公司簡介和主要財務指標

(二) 主要財務指標

單位：元 幣種：人民幣

主要財務指標	2025年	2024年	本期比 上年同期 增減 (%)	2023年
基本每股收益(元/股)	3.57	2.87	24.39	2.16
稀釋每股收益(元/股)	3.57	2.87	24.39	2.16
股權收益率(%)	24.79	21.00	3.79	17.91

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明詳見「第十一節 五年業績摘要」。

第三節 公司簡介和主要財務指標

八. 境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際財務報告會計準則與按中國企業會計準則披露的財務報告中歸屬於本公司所有者的年度利潤和權益差異情況

單位：千元 幣種：人民幣

	歸屬於本公司所有者 的年度利潤		歸屬於本公司所有者 的權益	
	本期數	上期數	期末數	期初數
按中國企業會計準則	9,312,304	7,497,976	37,556,465	35,694,366
按國際財務報告會計準則調整的項目及金額：				
樓宇及土地使用權減值轉回及相應的折舊、攤銷差異	-430	-584	9,043	9,473
按國際財務報告會計準則	9,311,874	7,497,392	37,565,508	35,703,839

第三節 公司簡介和主要財務指標

(二) 境內外會計準則差異的說明：

本公司除根據國際財務報告會計準則編製H股財務報表外，作為在上交所上市的A股公司，同時需要按照中國企業會計準則編製財務報表。本公司按照國際財務報告會計準則及中國企業會計準則編製的財務報表之間存在以下差異：本集團在香港特別行政區設立的子公司融德投資有限公司於以往年度對樓宇及土地使用權按可收回金額與其賬面價值的差額計提減值準備。對於該等長期資產減值準備，根據財政部於2006年2月15日頒佈的《企業會計準則第8號—資產減值》，本集團資產減值損失一經確認，在以後會計期間不得轉回；而根據國際財務報告會計準則，本集團用於確定資產的可收回金額的各項估計，自最後一次確認減值損失後已發生了變化，應當將以前期間確認的除了商譽以外的資產減值損失予以轉回。上述國際財務報告會計準則與中國企業會計準則的差異，將會對本集團的資產減值準備（及損失）、樓宇及土地使用權在可使用年限內的經營業績（折舊／攤銷）產生影響從而導致上述調整事項。

九. 2025年分季度主要財務數據

單位：千元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
收入	9,910,013	11,537,379	11,854,516	12,485,528
歸屬於本公司所有者的年度利潤	2,029,595	2,774,829	2,259,071	2,248,379
歸屬於本公司所有者的扣除非經常性損益的 年度利潤	1,986,938	2,719,744	2,214,952	2,243,050
經營活動產生的淨現金	2,007,595	3,346,882	4,530,153	2,170,460

註：

1. 上表各季度財務數據未經審計。
2. 「歸屬於本公司所有者的扣除非經常性損益的年度利潤」按中國企業會計準則編製。

第三節 公司簡介和主要財務指標

十. 非經常性損益項目和金額(按中國企業會計準則編製)

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	25年金額	24年金額	23年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	-31,852,378	-135,847,386	-100,067,948
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	180,292,257	185,166,753	195,795,178
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	3,233,548	1,941,956	-1,655,540
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	21,329	2,882,570	145,770
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	20,540,931	21,077,866	26,451,965
減：所得稅影響額	23,905,158	22,632,029	18,310,357
少數股東權益影響額(稅後)	710,727	613,266	570,844
合計	147,619,802	51,976,464	101,788,224

十一. 採用公允價值計量的項目

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性權益工具	7,682,574	10,916,122	3,233,548	3,233,548
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市公司股權	82,682,735	88,338,256	5,655,521	
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據	1,921,465,582	2,922,909,334	1,001,443,752	-16,952,367
合計	2,011,830,891	3,022,163,712	1,010,332,821	-13,718,819

備註：上市公司股票為子公司獲得的客戶債務重組分配的股票。

第四節 董事局報告

一. 業務審視

(一) 公司業務的審視

公司的主營業務是為各種交通運輸工具提供安全玻璃、汽車飾件全解決方案，包括汽車級浮法玻璃、汽車玻璃、機車玻璃、行李架、車窗飾件相關的設計、生產、銷售及服務，公司的經營模式為全球化研發、設計、製造、配送及售後服務，奉行技術領先和快速反應的品牌發展戰略，與客戶一道同步設計、製造、服務、專注於產業生態鏈的完善，系統地、專業地、快速地響應客戶日新月異的需求，為客戶創造價值。福耀是一家社會責任感強烈、互利共贏、安全環保、科技創新的綠色發展型企業。

本報告期公司合併實現收入人民幣45,787,436千元，比上年同期增長16.65%；實現除稅前利潤人民幣11,161,253千元，比上年同期增長24.15%，實現歸屬於本公司所有者的年度利潤人民幣9,311,874千元，比上年同期增長24.20%；實現每股收益人民幣3.57元，比上年同期增長24.39%。

有關公司業務審視的其他具體內容詳見本章節及「第五節 管理層討論與分析」之「三、經營情況討論與分析」。

第四節 董事局報告

(二) 公司業務的發展、表現或狀況

公司的大部分收入來自提供優質汽車玻璃設計、供應及服務。公司也生產和銷售浮法玻璃（生產汽車玻璃所用的主要原材料）、汽車飾件。下表載列所示期間及日期的財務比率概要：

財務指標	載至12月31日止年度		
	2025年	2024年	2023年
收入增長 ⁽¹⁾	16.65%	18.37%	18.02%
年度利潤增長 ⁽²⁾	24.16%	33.31%	18.44%
毛利率 ⁽³⁾	36.76%	35.53%	34.14%
利息和除稅前利潤率 ⁽⁴⁾	25.08%	23.64%	21.12%
年度利潤率 ⁽⁵⁾	20.35%	19.12%	16.97%
股權收益率 ⁽⁶⁾	24.79%	21.00%	17.91%
總資產收益率 ⁽⁷⁾	13.30%	11.86%	9.94%
資產負債率 ⁽⁸⁾	46.40%	43.58%	44.52%
貿易應收款項週轉天數 ⁽⁹⁾	91	92	85
存貨週轉天數 ⁽¹⁰⁾	82	82	90

註： 收入增長 = (期內收入 ÷ 前期收入 - 1) × 100%；(2) 年度利潤增長 = (期內年度利潤 ÷ 前期年度利潤 - 1) × 100%；(3) 毛利率 = (期內毛利 ÷ 收入) × 100%；(4) 利息和除稅前利潤率 = (期內財務成本和除稅前利潤之和 ÷ 收入) × 100%；(5) 年度利潤率 = (期內年度利潤 ÷ 收入) × 100%；(6) 股權收益率 = (期內歸屬於本公司所有者的年度利潤 ÷ 歸屬於本公司所有者的權益) × 100%；(7) 總資產收益率 = (期內年度利潤 ÷ 期末總資產) × 100%；(8) 資產負債率 = (負債總額 ÷ 資產總額) × 100%；(9) 貿易應收款項週轉天數 = (期初貿易應收款項 + 期末貿易應收款項) ÷ 2 ÷ 收入 × 365 天，其中貿易應收款項包括貿易應收款、應收票據（含列報在以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據）；(10) 存貨週轉天數 = (期初存貨餘額 + 期末存貨餘額) ÷ 2 ÷ 銷售成本 × 365 天。

公司從盈利能力、營運能力和償債能力三者選擇有代表性的財務指標來分析公司的成長能力。公司2025年收入同比增長16.65%，年度利潤同比增長24.16%，盈利能力持續加強；公司2025年貿易應收款項週轉天數、存貨週轉天數分別為91天、82天，保持公司正常週轉效率水平；公司2025年12月31日資產負債率為46.40%，保持較強的償債能力。公司不斷強化企業運營管理，提升企業綜合競爭力，為股東持續創造價值。

有關其他內容描述詳見「第五節 管理層討論與分析」。

第四節 董事局報告

二. 公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

根據中國汽車工業協會統計，2025年中國汽車產銷分別為3,453.1萬輛和3,440萬輛，同比分別增長10.4%和9.4%，產銷量再創新高，繼續保持在3,000萬輛以上規模。截至2025年度，中國汽車產銷已連續十七年穩居全球第一。

汽車行業短期來看，市場正處於持續復甦進程中。然而，國內外形勢依然複雜嚴峻，行業面臨的多重挑戰和不確定性仍未緩解。面對複雜嚴峻的國內外環境，中國政府持續加大宏觀調控力度，在著力擴大內需、優化產業結構的同時，積極拓展海外市場，並通過一系列精準有效的政策措施促進汽車消費，如優化限購政策、開展新一輪「汽車下鄉」、以舊換新、延續並優化新能源汽車車輛購置稅減免至2027年12月底等一系列刺激汽車消費政策等，隨著這些促消費、穩增長政策的深入實施與持續發力，中國汽車市場有望延續穩中向好、結構優化的發展態勢。

從全球汽車工業結構看，發展中國家新車產量和汽車保有量佔比均不斷提升，影響不斷加大，但汽車的普及度與發達國家相比差距仍然巨大，美、日、德等發達國家每百人汽車保有量均超過50輛，而發展中的中國2025年每百人汽車保有量僅約26輛，中國與主要發達國家汽車保有量水平還有比較大的差距。相對於中國人口數量、中等收入人群佔比、人均GDP等而言，中國潛在汽車消費潛力巨大，且中國內部完備的供應鏈體系為汽車行業的發展提供有力支撐，為汽車工業提供配套的本行業仍有較大的發展空間。

當前汽車「電動化、網聯化、智能化、共享化」(新四化)已成為汽車產業發展的潮流和趨勢，汽車市場進入需求多元、結構優化的新發展階段，新能源汽車滲透率不斷提升，智能汽車也已經進入到大眾化應用的階段，汽車不再是一個簡單的交通工具，現在的汽車正朝著一個可移動的智能終端轉變。汽車新四化的發展使得越來越多的新技術集成到汽車玻璃中，對汽車玻璃提出新的要求，同時也為汽車玻璃行業的發展提供了新的機遇，推動汽車玻璃朝著「安全舒適、節能環保、美觀時尚、智能集成」方向發展，智能全景天幕玻璃、可調光玻璃、抬頭顯示玻璃、鍍膜可加熱玻璃、平齊式鋼化夾層玻璃等高附加值產品佔比在不斷地提升。福耀在本行業技術的領導地位，為本公司汽車玻璃銷售帶來結構性的機會。

因此，從中長期看，為汽車工業發展相配套的本行業還有較穩定的發展空間。

註： 以上數據來源於世界汽車組織(OICA)、中國汽車工業協會和國際汽車製造商協會等相關資料。

第四節 董事局報告

(二) 公司發展戰略

以技術和創新的文化和人才，系統打造「福耀」可持續的競爭優勢和盈利能力，成為一家讓客戶、股東、員工、供應商、政府、經銷商、社會長期信賴的透明公司。

公司的規劃為：

1. 拓展「一片玻璃」的邊界，以智能玻璃為核心，延伸產業鏈條，做強精密鋁件、智能飾件等配套產品，鞏固浮法玻璃優勢，升級裝備與模具技術，鑄就難以逾越的技術與規模壁壘。
2. 持續推進「四品一體雙驅動」經營管理模式，實現「高性能、高穩健、高績效」的質量目標，運用「質量一票否決制」，不斷完善全員、全過程、全價值鏈的質量管理體系。
3. 完善管理創新、技術創新的流程和激勵機制，以客戶為中心，以市場為驅動，以產品為導向，實現技術引領。
4. 不同維度全面深化數字化精益管理，提質增效，節能降本，增強企業抗風險能力。
5. 推行綠色可持續發展，大力開展節能降耗措施，推進綠色設計、綠色製造、綠色材料應用等，將福耀打造成「穩健、創新、綠色」的高質量發展的標桿企業。
6. 持續發揮銷售引領作用，完善銷售管理機制，不斷拓展新市場、新客戶，同時深化與現有客戶的穩定關係，建立以客戶為中心的服務文化，提高客戶滿意度，增強客戶黏性，驅動業務實現持續增長。
7. 進一步全面推廣資金集約化與預算並舉的管理模式，優化資本結構，使資金管理安全、有效，確保資本效率最大化。
8. 全球化經營，系統推動從組織結構、企業文化、投資佈局到人才引進的全面轉型升級，持續提升為全球客戶創造價值與提供卓越服務的能力。
9. 全面推進數字化建設，打通各業務模塊數據，構建互聯互通的數據體系，賦能生產效率與品質管控、創新研發流程，並持續優化服務與產品體驗，為運營決策和業務增長提供堅實支撐。
10. 弘揚「勤勞、樸實、學習、創新」的核心價值觀，以內部培養與外部引進雙軌並行的策略，系統優化人才結構，著力打造一支堅守戰略定力、推動轉型變革、激發組織活力、守護底線紅線的管理團隊，為福耀實現高質量發展奠定堅實的人才與組織基礎。

第四節 董事局報告

公司的機遇：

1. 消費升級與技術迭代趨勢下，市場對高附加值產品的需求日益旺盛，福耀迎來全新戰略機遇。依託一體化解決方案的 brand 經營策略，企業價值穩步提升。
2. 公司資本結構合理、現金流充足、財務穩健、經營能力卓越，為持續發展奠定良好的基礎。
3. 公司強大的研發創新能力、柔性生產能力及前瞻性產能規劃，使公司可以快速響應汽車新四化下對設計、開發、量產的高要求。
4. 海外佈局合理，生產運營前移至國際客戶，為公司海外市場的發展提供更快、更有價值的服務，客戶服務能力不斷提升。
5. 公司延伸產業鏈，佈局汽車飾件業務，既解決汽車玻璃集成所需的飾件，又有利於延伸公司業務，發揮與汽車玻璃的協同效應，進一步增強公司與汽車廠的合作黏性。
6. 公司全球化格局成型，可以應付國際形勢變化帶來的挑戰。

公司的挑戰：

1. 全球經濟政治形勢錯綜複雜，風險和不確定因素依然存在，將給公司經營帶來挑戰。
2. 信息化時代，客戶對響應速度的要求越來越高，對公司服務和管理水平、智能化水平和協同能力提升提出了更高的要求。
3. 汽車智能化、集成化趨勢凸顯，越來越多的新技術也集成到汽車玻璃中，產品消費升級和技術進步對汽車玻璃提出新的要求，對公司的技術發展提出挑戰。
4. 公司的全球化經營發展，公司需要迎接與所在國的文化融合、法律適應、人力資源匹配等方面的挑戰。

第四節 董事局報告

(三) 經營計劃

2026年，全球經濟依然面臨諸多不確定性，內外形勢嚴峻複雜。為此，福耀將秉持戒驕戒躁、聚勢拓新的精神，謹慎走好每一步：

1. 實施多市場佈局、國內外雙輪驅動策略，深耕客戶價值，優化服務、穩老拓新，提升客戶滿意度，全面增強企業綜合競爭力。
2. 加速推進上海鋁件、重慶鋁件、安徽飾件、安徽模具等新項目建設，以產能的跨越式提升，全面升級公司供貨保障能力。
3. 強化市場與技術前瞻洞察，聚力提升核心創新力，攻堅汽車玻璃新品與技術研發，提速產品迭代節奏，憑借首發優勢搶佔市場先機。
4. 深耕全面精益管理，以五星班組為根基，逐步升級五星工廠、五星公司建設，建立福耀特色精益五星管理模式，憑卓越管理與高效運營，推動企業穩健前行。
5. 持續強化全面質量管理體系，貫穿原材料採購、生產製造、成品檢測至售後服務全流程，做到各環節精益求精，確保產品質量穩居行業領先地位。
6. 全面推進數字化與智能化轉型，推進產線自動化改造和數字化管控，智能提升全流程效率，致力於打造真正意義上的「數字福耀」。
7. 全力構建「業務專家+AI應用專家」雙軌人才體系，將人工智能技術深度融合於研發設計、生產管理、市場分析與客戶服務等核心環節，實現智能賦能、專業決策與技術驅動增長。

為完成2026年度的經營計劃和工作目標，公司預計2026年全年的資金需求為人民幣498.62億元，其中經營性支出人民幣390億元，資本支出人民幣77.30億元，派發現金紅利支出人民幣31.32億元（不含2026年度可能實施的中期分紅），計劃通過加快銷售貨款回籠和存貨週轉、優化結存資金的使用、向金融機構借款或發債等方式解決。2026年公司將繼續加強全面預算管理，強抓貨款回籠，嚴控匯率風險，優化資本結構，使資金管理安全、有效。

上述計劃是基於現時經濟形勢、市場情況及公司形勢而測算的經營計劃，所以該經營計劃不構成公司對投資者的業績承諾或實質承諾，投資者對此應保持足夠的風險意識，並且應當理解經營計劃與業績承諾之間的差異。

第四節 董事局報告

（四）可能面對的風險

1. 經濟、政治及社會狀況、政府政策、戰爭風險

公司一半左右的收入源自於中國的業務，一半左右源於海外業務。因此，公司的經營業績、財務狀況及前景受到經濟、政治、政策、法律變動、戰爭等影響。中國經濟處於轉型升級階段，公司於中國的業務也可能受到影響，此外，地緣政治衝突、戰爭等也將加大加深對經濟及行業的影響。為此，公司將加大技術創新，加強組織管理，構建福耀新文化，同時強化售後維修市場，鞏固並確保中國市場穩健發展的同時，發揮全球化經營優勢。

2. 行業發展風險

全球汽車產業正轉型升級，汽車行業競爭正由製造領域向服務領域延伸，汽車消費由實用型向品質化轉變，智能化、網絡化、數字化將成為汽車行業發展的主流；如果公司未能及時應對技術變革，未能滿足客戶需求，如果汽車需求出現波動，對公司產品的需求也會出現波動，可能會對公司的財務狀況及經營業績產生不利影響。為此，公司將豐富產品線，優化產品結構，提升產品附加值，如智能全景天幕玻璃、可調光玻璃、抬頭顯示玻璃、超隔絕玻璃等，並為全球客戶提供更全面的產品解決方案和服務。

3. 市場競爭風險

市場競爭的加劇，可能會導致公司部分產品的售價下降或需求下跌，如果公司的競爭對手成功降低其產品成本，或推出新玻璃產品或可替代玻璃的材料，則公司的銷售及利潤率可能會受到不利影響。為此，公司採取差異化戰略，強化與客戶戰略協作關係，進一步滿足國內外的市場需求，不斷提升「福耀」品牌的價值和競爭力。

第四節 董事局報告

4. 成本波動風險

公司汽車玻璃成本構成主要為浮法玻璃原料、PVB原料、人工、電力及製造費用，而浮法玻璃成本主要為石英砂原料、純鹼原料、天然氣燃料、人工、電力及製造費用。受國際大宗商品價格波動、天然氣市場供求關係變化、純鹼行業的產能變動及玻璃和氧化鋁工業景氣度對純鹼需求的變動、人工成本的不斷上漲等影響，公司存在著成本波動的風險。為此，公司將：

- (1) 整合關鍵材料供應商，建立合作夥伴關係；建立健全供應商評價及激勵機制，對優秀供應商進行表彰；針對關鍵材料的供應商、材料導入，建立鐵三角管理機制，包括採購、技術、質量等方面。
- (2) 加強原材料價格走勢研究，適時採購；拓寬供應渠道，保證供應渠道穩定有效。
- (3) 提高材料利用率，提升自動化、優化人員配置、提升效率、節能降耗、嚴格控制過程成本，整合物流、優化包裝方案、加大裝車裝櫃運量、降低包裝及物流費用，加大研發創新及成果轉換應用、提升生產力，提高管理水平，產生綜合效益。
- (4) 通過在歐美地區建廠在當地生產與銷售，增強客戶黏性與下單信心，並利用其部分材料及天然氣、電價的優勢來規避成本波動風險。
- (5) 提升智識生產力，在製造節能、管理節能、產品智能上著力，創造公司價值。

5. 匯率波動風險

我國人民幣匯率形成機制改革按照主動性、漸進性、可控性原則，實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節，有管理的浮動匯率制度。雖然國際貿易不平衡的根本原因在於各自國家的經濟結構問題，但伴隨世界經濟的波動、部分國家的動盪、局部熱點地區的緊張升級，以及各國的貨幣鬆緊舉措，將會帶來匯率波動。公司海外銷售業務佔一半左右，且規模逐年增大，若匯率出現較大幅度的波動，將給公司業績帶來影響。為此，(1)集團總部財務部門將加強監控集團外幣交易以及外幣資產和負債的規模，並可能通過優化出口結算幣種以及運用匯率金融工具等各種積極防範措施對可能出現的匯率波動進行管理；(2)公司通過在歐美地區建廠，在當地生產與銷售，增強客戶黏性與下單信心的同時規避匯率波動風險，將風險控制在可控範圍內。

第四節 董事局報告

6. 公司可能無法迅速應對汽車玻璃行業或公司客戶行業快速的技術革新及不斷提高的標準的風險

公司注重開發獨有技術及新汽車玻璃產品。新產品的開發流程可能耗時較長，從而可能導致較高開支。在新產品帶來收入之前，可能需投入大量資金及資源。如果競爭對手先於公司向市場推出新產品或如果市場更偏向選擇其他替代性技術及產品，則公司對新產品的投資開發未必能產生足夠的盈利。如果公司無法預測或及時應對技術變革或未能成功開發出符合客戶需求的新產品，則公司的業務活動、業務表現及財務狀況可能會受到不利影響。為保持競爭優勢，公司將不斷加大研發投入、提升自主創新能力，加強研發項目管理，建立市場化研發機制。並通過產品中心直接對接主機廠需求，與客戶建立戰略合作夥伴關係。

7. 網絡安全風險

隨著公司智能製造能力的提升，核心的業務運營及管理過程均通過信息系統支撐與實現，如果公司的核心信息網絡受到外部攻擊、病毒勒索等，有可能導致重要文件損壞，製造執行等系統故障或影響生產交付等。為此，公司將在總體信息安全規劃的指引下：(1)樹立危機意識，加強全員信息安全意識宣貫，時刻防範網絡詐騙等安全風險；(2)持續優化信息安全管理體系建設，規範關鍵操作流程，降低安全風險發生的可能性；(3)持續改進公司信息安全策略，建立網絡安全、主機安全、終端安全、數據安全等控制措施；(4)定期開展信息安全風險評估，進行風險識別、風險評估、風險監控和風險應對，建立公司風險管理體系和流程；(5)建立健全安全運營能力，構築多層立體防禦體系，主動發現異常並智能化採取措施，提升抵禦和防範網絡安全風險的能力。

8. 數據安全風險

伴隨公司信息化建設工作的推進，信息數據逐漸成為公司業務開展的重要基礎，如果公司的信息數據遭到竊取或洩露，將對公司的核心競爭力造成不利影響。為保障公司的數據安全，公司從管理和技術兩個方面實施了一系列控制措施：(1)公司遵守數據安全相關法律法規和合規要求；(2)管理上，加強全員保密意識宣貫，規範數據分類分級，嚴格控制數據分發範圍；(3)技術上，通過加密等控制措施對數據存儲、處理、流轉、銷毀等全生命週期進行管控，保護數據的保密性和完整性；(4)公司將持續投入升級數據保護控制措施，防範數據安全風險。

第四節 董事局報告

9. 環境及社會風險

隨著國家對環境治理管理的政策、規劃、標準的深度和廣度從細從嚴，公司可能有個別或單一領域的指標與國家綜合制定的新政策、新標準存在差異風險。為此，公司首先秉承「資源節約、環境友好」理念，並努力通過技術創新、工藝創新、設備創新、新材料應用和環保設施投入等，持續踐行這一理念，使公司產業在材料、工藝、技術、設備、節能環保和功能性等各方面均達到國際一流水平；第二，不斷提高全員對環境保護工作的認識，定期開展環保、節能和循環經濟等方面的宣傳貫徹和培訓；第三，嚴格內部監督考核，全面落實環境保護工作的各項措施和目標。

三. 業績

公司截至2025年12月31日止之年度業績詳見「第十節 財務報告」之「合併利潤表」。公司最近五個財政年度業績摘要詳見「第十一節 五年業績摘要」。

四. 股息及股息稅項減免

本公司擬訂的2025年度利潤分配方案為：公司擬以實施2025年度權益分派的股權登記日登記的總股數為基數，向2025年度權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣1.20元（含稅），本公司結餘的未分配利潤結轉入下一年度。截至2025年12月31日，本公司總股數為2,609,743,532股，以此計算合計擬派發現金股利人民幣3,131,692,238.40元（含稅）。鑒於公司已於2025年10月13日及2025年11月13日分別實施2025年A股和H股中期利潤分配，向2025年中期權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣0.90元（含稅），共派發現金股利人民幣2,348,769,178.80元（含稅）。上述預計派發的2025年度現金紅利和已實施的2025年中期利潤分配金額合併計算後，公司2025年度現金分紅合計人民幣5,480,461,417.20元（含稅），佔公司按中國企業會計準則編製的當年合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤的比例為58.85%。2025年度本公司不進行送紅股和資本公積金轉增股本。本公司派發的現金股利以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港元向H股股東支付。

在該利潤分配方案披露之日起至實施權益分派的股權登記日期間公司總股數發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

第四節 董事局報告

本公司2025年度利潤分配方案經股東會審議通過後，將按照《公司章程》的規定於股東會結束後的2個月內進行現金股利分配。按照本公司目前的工作計劃，預計本公司將於2026年6月15日或以前派發股利。若前述預計股息派發日期有任何變更，本公司將及時公告。關於股利派發其他具體事宜，本公司亦將適時另行公告。

公司現金分紅政策的制定、執行或調整情況及現金分紅政策的專項說明等詳見「第六節 公司治理、環境和社會」之「二十、利潤分配或資本公積金轉增預案」。

A股股東

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅[2015]101號），對於個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限超過1年的，股息紅利所得暫免徵收個人所得稅；個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限在1個月以內（含1個月）的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年（含1年）的，其股息紅利所得暫減按50%計入應納稅所得額；上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅。上市公司派發股息紅利時，對個人持股1年以內（含1年）的，上市公司暫不扣繳個人所得稅；待個人轉讓股票時，證券登記結算公司根據其持股期限計算應納稅額，由證券公司等股份託管機構從個人資金賬戶中扣收並劃付證券登記結算公司，證券登記結算公司應於次月5個工作日內劃付上市公司，上市公司在收到稅款當月的法定申報期內向主管稅務機關申報繳納。

對於持有公司A股的居民企業股東，其取得的股息紅利的企業所得稅由其自行申報繳納。

對於合格境外機構投資者（QFII），根據《國家稅務總局關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2009]47號）的規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如QFII股東取得的股息紅利收入需要享受稅收協定（安排）待遇的，可按照規定在取得股息紅利後自行向主管稅務機關提出退稅申請，主管稅務機關審核無誤後按照稅收協定的規定執行。

對於持有公司A股的除前述QFII以外的非居民企業股東，根據《非居民企業所得稅源泉扣繳管理暫行辦法》（國稅發[2009]3號）、《國家稅務總局關於非居民企業取得B股等股票股息徵收企業所得稅問題的批覆》（國稅函[2009]394號）等有關規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。非居民企業股東需要享受稅收協定待遇的，依照稅收協定執行的有關規定辦理。

第四節 董事局報告

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資上交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深圳證券交易所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

H股股東

根據財政部、國家稅務總局於1994年5月13日發佈的《關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得，暫免徵收個人所得稅。因本公司屬於外商投資企業，因此，本公司向名列H股股東名冊上的境外居民個人股東派發截至2025年12月31日止年度股利時，無義務代扣代繳個人所得稅。

根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。境外非居民企業股東在獲得股息之後，可以自行或通過委託代理人或代扣代繳義務人，向主管稅務機關提出享受稅收協定(安排)待遇的申請，提供證明自己為符合稅收協定(安排)規定的實際受益所有人的資料。主管稅務機關審核無誤後，將就已徵稅款和根據稅收協定(安排)規定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

第四節 董事局報告

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的規定，對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，應繳稅款由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，應繳稅款由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

本公司股東依據上述規定繳納相關稅項和／或享受稅項減免。

五. H股募集資金使用情況

經中國證監會《關於核准福耀玻璃工業集團股份有限公司增發境外上市外資股的批覆》(證監許可[2021]1495號)核准，公司於2021年5月10日完成增發101,126,000股境外上市外資股(H股)，每股配售價格為42.90港元。扣除承銷費及其他發行費用(以股票交割日2021年5月10日中國人民銀行公佈的匯率折算)，公司實際收到的配售所得款項淨額為4,312.78百萬港元。截至2025年12月31日，公司H股募集資金已按先前披露的擬定用途使用完畢，具體使用情況如下：

單位：百萬港元

建議用途	計劃使用的 所得款項淨額	已使用的所得 款項淨額	於2024年	於2025年
			12月31日 未使用的 所得款項 淨額	12月31日 未使用的 所得款項 淨額
補充營運資金及優化本集團				
資本結構	2,587.67	2,587.67	218.35	0
償還有息債務	646.92	646.92	0	0
研發項目投入	646.92	646.92	0	0
擴大光伏玻璃市場及一般企業用途	431.27	431.27	0	0
總計	4,312.78	4,312.78	218.35	0

第四節 董事局報告

六. 關連交易

公司關連交易內容詳見「第七節 重要事項」之「六、重大關聯交易」。

七. 捐贈

本報告期內，本集團合計對外捐贈為人民幣246.34萬元。

八. 物業、廠房及設備

公司物業、廠房及設備變動情況詳見「第十節 財務報告」之「合併財務報表附註15不動產、工廠及設備」。

九. 附屬公司、合營公司及聯營公司

有關本公司於主要附屬公司、合營公司及聯營公司的權益在2025年12月31日的情況詳見「第十節 財務報告」之「合併財務報表附註1公司資訊之子公司信息及19權益法投資」。

十. 董事、高級管理人員

具體內容詳見「第六節 公司治理、環境和社會」之「四、董事和高級管理人員的情況」。

十一. 獲准許的彌償條文

截至2025年12月31日，本公司為其全體董事、原監事及高級管理人員投保了董監事及高級管理人員責任險。

十二. 管理合同

除公司管理人員的服務合同外，公司概無與任何人、公司法人團體訂立任何合同，以管理或處理公司任何業務的整體部門或任何重大部分。

十三. 權益披露

公司董事、原監事、最高行政人員及主要股東的權益披露詳見「第八節 股份變動及股東情況」。

第四節 董事局報告

十四. 購入、出售或贖回本公司的上市證券

除本報告「第九節 債券相關情況」中所述的債券發行外，本公司或其附屬公司於報告期內沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份）。

於2025年12月31日，本公司未持有任何庫存股份。

十五. 最低公眾持股量

截至最後實際可行日期，根據已公開資料及就本公司董事所知，公眾所持本公司H股佔本公司已發行股份總數的至少5%，因此，本公司已滿足香港上市規則第19A.28B條有關最低公眾持股量的要求。

十六. 股票發行

公司關於股票發行情況具體內容詳見「第八節 股份變動及股東情況」。

十七. 儲備及可分配儲備

根據《公司法》，在提取法定盈餘公積後，未分配利潤可當作股息分配。根據《公司章程》規定，公司在分配有關會計年度的稅後利潤時，以按中國企業會計準則和國際財務報告會計準則編製的財務報表稅後利潤數較少者為準。按國際財務報告會計準則編製的2025年末母公司報表的未分配利潤為人民幣70.86億元。

十八. 優先認股權、股份期權安排

根據《公司章程》及中國相關法律、法規和規定，本公司並無有關優先購股權規定使本公司需按持股比例向現有股東提請發售新股。同時，本公司目前並無任何股份期權安排。

十九. 銀行借款及其他貸款

有關本公司銀行借款及其他貸款的情況詳見「第十節 財務報告之「合併財務報表附註27借款」」。

二十. 遵守香港上市規則《企業管治守則》

本公司報告期內已遵守香港上市規則附錄C1所載《企業管治守則》之守則條文。有關本公司企業管治詳情，詳見「第六節 公司治理、環境和社會」。

第四節 董事局報告

十一. 履行社會責任方面的情況

公司根據香港上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告守則》並參考上交所發佈的《上海證券交易所上市公司自律監管指引第14號—可持續發展報告(試行)》《上海證券交易所上市公司自律監管指南第4號—可持續發展報告編製》，編製並披露《2025年環境、社會和公司治理報告(ESG報告)》。該等報告與A股《2025年年度報告》及H股《2025年年度業績公告》同日披露。

十二. 與僱員、客戶、供應商關係說明

(一) 僱員

適應國際化與技術升級、管理升級需求，公司通過官網、官微及海內外人才網、社交圈、國內外大學招聘人才，並經過入職培訓、實操培訓、專項培訓後，服務於全球福耀公司。本集團通過季度績效輔導和年度績效考核向員工反饋其工作表現，並對在職員工進行職業培訓，以提升其技能水平和綜合素質。有關僱員的其他資料詳見「第六節 公司治理、環境和社會」之「十九、報告期末母公司和主要子公司的員工情況」。

(二) 客戶

本集團向中國、美國、英國、香港、德國、日本等多個國家及地區的配套及配件客戶銷售汽車玻璃。按產量計，本集團的配套客戶包括全球前二十大汽車生產商以及中國前十大乘用車生產商。

2025年，本集團的前五大客戶(彼等均為獨立第三方汽車玻璃客戶)佔本集團收入的21.79%，而本集團的最大客戶則佔收入的6.34%，本集團與主要客戶關係良好，與最大客戶的合作關係保持長達20年以上，且本集團不存在依賴主要客戶的情況。本集團前五大客戶中概無公司董事、董事的緊密聯繫人或持股5%以上股份的股東佔有權益。

第四節 董事局報告

(三) 供應商

本集團已採用基於產品質量、價格、按時交付產品的能力及技術能力評估國內外潛在供應商的程序。本集團已於俄羅斯、德國及美國子公司設立採購部門，使用與本集團所採納的相同供應管理系統，向當地供應商採購用於海外生產的原材料。本集團會依據IATF 16949質量體系對供應商的生產基地進行定期實地考察。本集團通常與主要供應商訂立為期一年的採購合同。一般而言，本集團與供應商訂立的協議會訂明各種原材料的數量、價格、質量規格、付款條款及質保期等。

2025年，本集團的前五大供應商佔本集團購貨額的17.18%，而本集團的最大供應商則佔購貨額的5.44%。本集團前五大供應商中，概無公司董事、董事的緊密聯繫人或持股5%以上股份的股東佔有權益。

二十三. 環保事宜

1. 環保法律法規遵守

本集團嚴格遵守經營地所在國環保法律法規及標準，涵蓋項目審批、廢氣排放、污水排放、噪聲控制、危險廢棄物及一般工業固廢的管理及處置等方面。報告期內，本集團不存在因環境保護方面的法律法規而受到環保部門重大行政處罰的情形。

2. 主要污染物及合規情況

生產流程產生的主要污染物包括廢氣、廢水、廠界噪聲及廢棄物，均符合國家及地方環保法律法規與標準的要求。

3. 環保措施與實踐

為落實環境保護「三同時」要求，本集團在新建、改建、擴建項目設計、施工與投產階段均同步規劃與實施以下主要環保措施：

(1) 廢氣治理

本集團針對不同生產線的工藝特點與排放特徵，實施了全面且差異化的廢氣治理策略，確保所有廢氣污染物穩定達標排放。

浮法玻璃生產線全面採用天然氣作為清潔燃料。其中，配料工序產生的顆粒物通過袋式除塵或濾筒除塵技術進行高效捕集；熔化工序產生的顆粒物、二氧化硫及氮氧化物採用「干法脫硫+複合陶瓷纖維濾管除塵脫硝一體化」技術進行綜合治理，配合在線監測系統，確保生產全週期廢氣污染物穩定達標排放。

第四節 董事局報告

汽車玻璃生產線建立覆蓋有組織排放和無組織排放全過程的廢氣綜合治理體系。針對主要污染物揮發性有機物(VOCs)，所有可收集廢氣經密閉收集系統集中後，採用吸附法、吸收法、催化燃燒法(CO)及蓄熱式燃燒法(RTO)等回收和銷毀技術及組合工藝進行治理。公司持續推動技術升級：新建生產線全面採用「活性炭／分子篩吸附+催化燃燒(CO)／蓄熱式燃燒(RTO)」的高效組合工藝；原有採用傳統治理技術的產線，陸續升級改造為同類先進工藝。部分子公司實現在線監測，未在線監測的公司嚴格執行定期監測計劃，確保有組織排放的廢氣污染物持續穩定達標。對無組織排放實施工序化精準管控，激光除膜顆粒物採用布袋除塵或接入吸附燃燒裝置處理，焊接顆粒物採用移動式淨化器、吸附材料或布袋除塵等方式處理，有效減少逸散，磨邊工序全線採用濕法工藝，從源頭抑制粉塵產生。

(2) 廢水管理

本集團全面落實雨污分流與生產廢水分類收集處理。針對生產過程中產生的各類廢水(如磨邊、鑽孔、洗滌、沖洗等)，均根據其水質特性進行差異化治理：可回用廢水經「超濾系統+回用水處理系統」等工藝處理後循環使用；最終排水經集中處理後，確保符合國家及地方排放標準，排入市政污水管網。同時，部分重點單位已實現廢水在線監測並與環保部門聯網，其餘單位嚴格執行定期監測計劃，確保排放穩定受控、全面達標。

(3) 噪聲控制

本集團在設備選型階段優先選用低噪聲設備，並對主要噪聲源(包括切磨機、洗滌機、壓製爐、高壓釜等)採取減振基座、隔聲罩／隔聲房、消聲材料等工程治理措施。通過合理佈局、廠房隔聲及距離衰減，實現廠界噪聲穩定符合相應限值要求。各生產單位均配備噪聲檢測儀器，定期開展廠界及重點區域噪聲監測，並建立台賬，確保噪聲控制體系持續有效運行。

第四節 董事局報告

(4) 廢棄物管理

本集團建立了貫穿生產全流程的廢棄物精細化管理體系，實現分類收集、規範貯存及合規處置。

針對生產過程中產生的危險廢物（如廢礦物油、廢有機溶劑、廢活性炭／分子篩、沾染性包裝物及廢水處理污泥等），均嚴格按其危險特性分類管理，並全部委託具備相應資質的單位進行安全處置，執行轉移聯單制度。

對一般工業固體廢物，積極推行資源化路徑。其中，玻璃邊角料作為原料回用於集團內部浮法玻璃生產線，實現閉環利用；其餘可回收物交由合規單位進行綜合利用。生活垃圾由環衛部門統一清運。

通過上述措施，本集團全面實現了廢棄物的規範化、資源化與無害化管控。

(5) 環境管理體系建設

本集團建立了系統化的環境管理體系，並依據ISO 14001:2015標準的要求持續運行與改進。所有新建、改建、擴建項目均嚴格履行環境影響評價制度，並確保環保設施與主體工程同時設計、同時施工、同時投產使用（「三同時」）。在運營階段，集團推動相關單位按計劃開展清潔生產審核工作，制定並落實環境監測計劃，接受監管部門與公眾監督。同時，各生產單位均編製了環境應急預案並完成備案，定期組織演練，以提升環境風險防範與應急處置能力。

通過制度化管理與常態化改進，本集團保障環境管理體系的持續有效運行，並穩步落實各項環境保護措施。

第四節 董事局報告

二十四. 職業健康與安全事宜

本集團嚴格遵守國家及地方安全法律法規與標準，以ISO45001:2018職業健康安全管理体系為核心，融合安全標準化、風險分級管控與隱患排查治理機制，落地安健環管理体系要求，全面保障各子公司安全生產工作，具體管控措施如下：

1. 組織架構保障

集團設立安全生產管理機構，負責監督各子公司職業健康與安全管理規定及標準的落地執行，統籌保障全集團安全健康生產秩序。各子公司均設置安全生產委員會及安全生產管理機構，配備專(兼)職安全管理人員，確保職業健康與安全體系高效運轉。

2. 人員與制度管控

集團搭建「耀」學線上學習平台，整合法規制度、管理知識、操作技能、事故案例等核心內容，為全體員工提供安健環知識與技能學習渠道。各子公司結合崗位實際需求，制定完善安全操作規範、勞保用品配置標準及MSDS(化學品安全說明書)，明確操作邊界與防護要求。

3. 風險與應急管理

集團制定《安健環風險分級管控與隱患排查治理管理規定》《安健環應急管理流程》，指導子公司開展風險識別管控、隱患排查治理及應急處置工作，並結合實際定期發佈專項檢查通知與要求。各子公司制定配套安全檢查標準與計劃，嚴格落實隱患整改閉環管理，通過常態化應急演練提升員工緊急情況應對處置能力。

4. 現場與勞動防護

集團出台《安健環「三同時」管理規定》，從源頭避免安健環設施與建設工程主體項目脫節。各子公司依據設備危險特性及對應標準，規範設置安全防護設施。同時，為員工配備充足、合理且有效的PPE(個人防護用品)，並持續優化產品舒適度。

第四節 董事局報告

5. 職業健康保障

各子公司定期組織員工開展職業健康體檢，精準掌握員工身體狀況，防範職業健康風險；同步開展職業危害因素檢測，檢測結果在現場公示，保障員工知情權。

6. 事故管控與持續改善

集團制定《安健環事故管理流程》，規範環保、職業健康與安全突發事故的快速響應機制。各子公司嚴格落實事故匯報、調查、整改全流程要求，堅決遏制事故重複發生。同時，以ISO45001:2018職業健康安全管理体系、安健環管理體系為抓手，持續改善生產過程中職業健康與安全管理成效，穩步提升整體管控水平。

報告期內，本集團並無經歷由健康與安全問題導致的重大非計劃停產，也沒有收到與健康及安全相關的重大索賠。

二十五. 法律程序及監管合規

本公司在日常業務過程中不時會涉及各類法律、仲裁或行政訴訟。截至最後實際可行日期，本公司目前並無捲入或並不知悉面臨本公司認為可能對本公司的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的任何法律、仲裁或行政訴訟。有關本公司與本公司的董事及高級管理人員持續遵守適用法律及法規的情況詳見「第六節 公司治理、環境和社會」相關內容描述。

二十六. 董事局審計委員會之審閱

本公司截至2025年12月31日止年度之財務報表、年度業績已經本公司的審計委員會審閱。

第五節 管理層討論與分析

一. 報告期內公司從事的業務情況

具體內容詳見「第四節 董事局報告」之「一、業務審視」。

二. 報告期內公司所處行業情況

汽車行業短期看雖然仍存在不確定因素，但從中長期看，為汽車工業發展相配套的本行業還有較穩定的發展空間。具體內容詳見「第四節 董事局報告」之「二、關於公司未來發展的討論與分析-(一)行業格局和趨勢」。

三. 經營情況討論與分析

作為全球汽車玻璃和汽車級浮法玻璃設計、開發、製造、供應及服務一體化解決方案的領導企業，福耀奉行極致質量、技術領先和快速反應的品牌發展戰略。在報告期內，福耀為全球汽車廠商和維修市場源源不斷地提供凝聚著福耀人智慧和關愛的汽車安全玻璃產品和服務，為全球汽車用戶提供了智能、安全、舒適、環保且更加時尚的有關汽車安全玻璃、汽車飾件全解決方案，同時不斷提升駕乘人的幸福體驗。

2025年，全球經濟在多重不確定性中艱難前行，增長勢頭顯著放緩。貿易政策的不確定性，地緣政治衝突的持續，為全球供應鏈帶來了嚴峻壓力。在此宏觀背景下，全球汽車行業普遍面臨增長乏力，需求減弱與成本上升等挑戰。中國汽車行業在政策協同推動下，雖呈現出新舊動能加速迭代的積極態勢，但仍面臨有效需求不足、行業競爭日趨激烈等問題。根據中國汽車工業協會統計，2025年中國汽車產銷分別為3,453.1萬輛和3,440萬輛，同比分別增長10.4%和9.4%。面對全球經濟「低增長常態化」的複雜環境，福耀迎難而上，勇闖技術難關，在全員的共同努力下，公司業績再次邁上了新的台階。

本報告期公司合併實現收入人民幣45,787,436千元，比上年同期增長16.65%；實現除稅前利潤人民幣11,161,253千元，比上年同期增長24.15%，實現歸屬於本公司所有者的年度利潤人民幣9,311,874千元，比上年同期增長24.20%；實現每股收益人民幣3.57元，比上年同期增長24.39%。

報告期內，公司圍繞集團經營戰略，持續以「為客戶持續創造價值」為中心，以市場為導向，以技術創新為支持，以規範管理為保障，致力於提升公司綜合競爭力，主要開展以下工作：

1. 積極推動全球市場佈局：公司始終秉持客戶需求導向，依託全球生產基地與商務機構的協同優勢，深挖新技術、新產品的應用場景，深化與國內外客戶的合作黏性，以全方位服務贏得客戶深度信賴，實現市場份額穩步提升、抗風險能力持續增強。
2. 持續完善全面質量管理體系：質量是福耀的生命線，公司始終把產品質量放在首位，覆蓋採購、生產、檢測、售後全鏈條，精益求精，對質量缺陷零容忍。

第五節 管理層討論與分析

3. 夯實主業根基：2025年，公司乘勢而上、聚勢佈局，安徽合肥、福清陽下、本溪浮法、匈牙利等重點項目已相繼投產，實現產能規模的跨越式提升，進一步強化了全球供應鏈的保障能力與整體競爭力。
4. 引領技術創新：汽車智能化的發展，汽車玻璃、飾件等從原來的遮風擋雨，變成智能座艙的組成部分，成為與外界感知與交互的平台，公司加強市場洞悉和技術洞悉，跨界融合，不斷提升玻璃製造技術和原材料研究，逐步構建技術護城河。智能全景天幕玻璃、可調光玻璃、抬頭顯示玻璃、超隔絕玻璃、輕量化超薄玻璃、鍍膜可加熱玻璃、平齊式鋼化夾層玻璃等高附加值產品佔比持續提升，佔比較上年同期上升5.44個百分點，價值得以體現。
5. 精益運營降本增效：公司堅持標準化與數字化雙輪驅動，通過智能製造增強生產柔性，以全面預算為核心抓手，穩步推進五星管理體系建設，全面落實成本控制措施，將精益理念貫穿每個環節，為企業持續穩定發展築牢根基。
6. 持續推進「人文福耀」建設：堅守「勤勞、樸實、學習、創新」核心價值觀，並將其全面納入培訓、進修與文化宣貫體系，以完善制度為保障，以紮實實踐為路徑，構建全員參與、持續迭代的人文發展生態。

四. 報告期內核心競爭力分析

報告期內，公司在核心競爭力方面繼續強化：

1. 福耀是一家有強烈社會責任和使命感的公司，為世界汽車工業當好配角，為世界貢獻一片透明、有靈魂的玻璃，贏得了全球汽車廠商、用戶、供應商、投資者的信賴。品牌是福耀最核心的競爭力。
2. 福耀培訓了一支有激情、熱愛玻璃事業、團結進取的在業界有競爭力的經營、管理、技術、質量、工藝、設計、IT團隊。
3. 福耀規範、透明、國際化的財務體系和基於ERP的流程優化系統，為實現數字化、智能化的「工業4.0」打下堅定的基礎。
4. 福耀建成了較完善的產業生態，砂礫資源、優質浮法技術、工藝設備研發製造、多功能集成玻璃、延伸到鋁飾件產業、全球佈局的R&D中心和供應鏈網絡；獨特的人才培訓、成才機制，共同形成系統化的產業優勢「護城河」。
5. 專業、專注、專心的發展戰略能快速響應市場變化和為客戶提供有關汽車玻璃、汽車飾件的全解決方案(Total Solution)。

第五節 管理層討論與分析

五. 報告期內主要經營情況

截至2025年12月31日，公司總資產人民幣70,071,397千元，比年初上升10.76%，總負債人民幣32,510,194千元，比年初上升17.92%，歸屬於本公司所有者的權益人民幣37,565,508千元，比年初上升5.21%。

本報告期內公司實現收入人民幣45,787,436千元，比上年同期增長16.65%；實現歸屬於本公司所有者的年度利潤人民幣9,311,874千元，比上年同期增長24.20%；實現每股收益人民幣3.57元，比上年同期增長24.39%。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
收入	45,787,436	39,251,657	16.65
銷售成本	28,957,205	25,303,908	14.44
分銷成本	1,327,765	1,180,261	12.50
行政開支	3,542,948	3,021,597	17.25
財務收益－淨額	547,421	690,685	-20.74
研發開支	1,913,082	1,677,751	14.03
經營活動產生的淨現金	12,055,090	8,562,188	40.79
投資活動(使用)/產生的淨現金	-6,098,860	55,730	不適用
融資活動使用的淨現金	-5,170,389	-3,358,175	53.96
其他利得/(損失)－淨額	272,492	-149,639	不適用
享有使用權益法核算的合營及聯營稅後損失的份額	-21,217	-15,802	34.27

收入增加主要是因為公司加大營銷力度及高附加值產品佔比提升所致。

銷售成本增加主要是因為收入增加所致。

分銷成本增加主要是因為收入增加，相應的費用增加所致。

行政開支增加主要是職工薪酬等費用增加所致。

財務收益－淨額減少主要是本報告期財務收益減少所致。

第五節 管理層討論與分析

研發開支增加主要是公司進一步加強研發項目管理，持續研發創新，推動公司技術升級及產品附加值提升。

經營活動產生的淨現金增加，主要是因為收入及利潤增長所致。

投資活動使用的淨現金變動主要是因為去年同期「持有至到期的定期存款」為淨流入人民幣54.49億元。

融資活動使用的淨現金增加主要為本報告期支付的股息同比增加人民幣35.73億元所致。

其他利得／(損失)－淨額變動主要是因為本報告期因匯率波動產生匯兌收益人民幣2.98億元，去年同期匯兌損失人民幣0.24億元所致。

享有使用權益法核算的合營及聯營稅後損失的份額變動主要是本報告期聯合營企業盈利變動所致。

第五節 管理層討論與分析

2. 收入和成本分析

報告期內，公司汽車玻璃銷售收入比上年同期增加人民幣6,177,233千元，同比上升17.30%，公司汽車玻璃銷售成本比上年同期增加人民幣3,890,261千元，同比上升15.52%。公司生產和銷售浮法玻璃，主要為汽車玻璃使用，產品以內供為主。主營業務分產品情況如下：

(1). 業務分產品、分地區情況

單位：千元 幣種：人民幣

業務分產品情況						
分產品	收入	銷售成本	毛利率	收入比 上年增減	銷售成本比 上年增減	毛利率比 上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
汽車玻璃	41,889,226	28,960,388	30.86	17.30	15.52	上升1.06個百分點
浮法玻璃	6,479,744	3,956,279	38.94	8.71	2.41	上升3.75個百分點
其他	5,425,652	3,939,395				
減：集團內部抵銷	-8,007,186	-7,898,857				
合計	<u>45,787,436</u>	<u>28,957,205</u>	36.76	16.65	14.44	上升1.23個百分點

業務分地區情況						
分地區	收入	銷售成本	毛利率	收入比 上年增減	銷售成本比 上年增減	毛利率比 上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
中國境內	24,830,032	14,876,528	40.09	14.64	12.86	上升0.95個百分點
其他地區	<u>20,957,404</u>	<u>14,080,677</u>	32.81	19.13	16.15	上升1.72個百分點
合計	<u>45,787,436</u>	<u>28,957,205</u>	36.76	16.65	14.44	上升1.23個百分點

第五節 管理層討論與分析

(2). 產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比 上年增減 (%)	銷售量比 上年增減 (%)	庫存量比 上年增減 (%)
汽車玻璃	百萬平方米	174.57	169.18	21.10	7.76	8.54	9.66
浮法玻璃	萬噸	173.45	174.51	25.88	0.32	2.37	-7.37

(3). 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	分產品情況		上年 同期金額	上年同期 佔總成本比例 (%)	本期金額較 上年同期變動 比例 (%)
		本期金額	本期佔總 成本比例 (%)			
汽車玻璃	原輔材料	18,456,295	63.73	15,963,885	63.68	15.61
汽車玻璃	能源成本	1,405,218	4.85	1,251,352	4.99	12.30
汽車玻璃	人工成本	4,098,183	14.15	3,471,136	13.85	18.06
汽車玻璃	其他 ⁽¹⁾	5,000,692	17.27	4,383,754	17.48	14.07
浮法玻璃	原輔材料	1,153,100	29.15	1,236,782	32.01	-6.77
浮法玻璃	能源成本	1,417,091	35.82	1,331,347	34.46	6.44
浮法玻璃	人工成本	375,838	9.50	323,858	8.38	16.05
浮法玻璃	其他 ⁽¹⁾	1,010,250	25.53	971,275	25.15	4.01

註：其他費用包括製造費用、包裝費、物流運輸費用等。

第五節 管理層討論與分析

(4). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

詳見「第十節 財務報告」之「合併報表財務附註之1公司資訊之子公司信息」。

(5). 主要銷售客戶及主要供應商情況

屬於同一控制人控制的客戶或供應商視為同一客戶或供應商合併列示，受同一國有資產管理機構實際控制的除外。

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額人民幣997,774.27萬元，佔年度銷售總額21.79%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣0萬元，佔年度銷售總額0%。

前五名供應商採購額人民幣316,479.50萬元，佔年度採購總額17.18%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣0萬元，佔年度採購總額0%。

第五節 管理層討論與分析

- B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度 銷售總額比例 (%)
1	第一名	290,490.87	6.34
2	第二名	207,489.74	4.53
3	第三名	176,083.36	3.85
4	第四名	164,554.37	3.59
5	第五名	159,155.93	3.48

備註：公司不存在嚴重依賴於少數客戶的情形。其中第五名客戶，因銷售額增加，報告期內躍升為前五名客戶。

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度 採購總額比例 (%)
1	第一名	100,243.97	5.44
2	第二名	66,073.07	3.59
3	第三名	54,553.19	2.96
4	第四名	51,859.51	2.82
5	第五名	43,749.76	2.37

備註：公司不存在嚴重依賴於少數供應商的情形。其中第四、五名供應商，因採購額增加，報告期內躍升為前五名供應商。

3. 費用

報告期內，公司費用變化情況詳見「利潤表及現金流量相關科目變動分析表」。

第五節 管理層討論與分析

4. 研發投入

(1). 研發投入情況表

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	1,913,082
本期資本化研發投入	0
研發投入合計	1,913,082
研發投入總額佔營業收入比例(%)	4.18
研發投入資本化的比重(%)	0

(2). 研發人員情況表

公司研發人員的數量	6,338
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	14.90%

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	14
碩士研究生	544
本科	3,844
專科	1,238
高中及以下	698

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	2,668
30-40歲(含30歲, 不含40歲)	2,295
40-50歲(含40歲, 不含50歲)	1,055
50-60歲(含50歲, 不含60歲)	314
60歲及以上	6

5. 資產押記情況說明

截至2025年12月31日，本集團押記資產詳見「第十節 財務報告」之「合併財務報表附註」第15(c)、17(a)、22(e)、24(c)相關附註描述。

第五節 管理層討論與分析

6. 流動資金與資本來源

6.1 現金流量情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期數	上年同期數
經營活動產生的淨現金	12,055,090	8,562,188
投資活動(使用)/產生的淨現金	-6,098,860	55,730
融資活動使用的淨現金	-5,170,389	-3,358,175
現金及現金等價物淨增加	785,841	5,259,743

- (1) 本報告期經營活動產生的淨現金為人民幣120.55億元。其中：銷售商品、提供勞務收到的現金人民幣453.31億元，購買商品、接受勞務支付的現金人民幣218.68億元，支付給職工以及為職工支付的現金人民幣82.07億元，支付的各项稅費人民幣46.05億元。本集團日常資金需求可由經營活動產生的現金流量支付。本集團亦擁有由銀行所提供的充足的授信額度。
- (2) 本報告期投資活動使用的淨現金為人民幣60.99億元，主要是購建不動產、工廠及設備等長期資產支付的現金為人民幣61.64億元。
- (3) 本報告期籌資活動使用的淨現金為人民幣51.70億元。其中取得銀行借款收到的現金為人民幣141.82億元，發行超短期融資券人民幣9億元，償還債務支付的現金為人民幣127.69億元，分配股利及償付利息支付現金為人民幣73.15億元。
- (4) 公司將進一步強化資金集約化與預算並舉的管理模式，嚴控匯率風險，優化資本結構，使資金管理安全、有效，確保資本效率最大化。

第五節 管理層討論與分析

6.2 現金流

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期數	上年同期數	增減額	增減幅度 (%)	變動說明
處置不動產、工廠及設備所得款	39,193	102,111	-62,918	-61.62	處置不動產、工廠及設備所得款減少主要是本報告期處置相關資產同比減少所致。
購買無形資產	66,543	141,763	-75,220	-53.06	購買無形資產減少主要是去年同期購買產能指標支出所致。
受限資金的減少／(增加)	17,836	-14,673	32,509	不適用	受限資金的變動主要是存入的銀行保函保證金變動所致。
持有至到期的3個月以上定期存款的減少	-	14,698,509	-14,698,509	-100.00	持有至到期的3個月以上定期存款的減少變動主要是去年同期持有至到期的定期存款及其利息收入到期收回所致。
持有至到期的3個月以上定期存款的增加	-	9,666,769	-9,666,769	-100.00	持有至到期的3個月以上定期存款的增加變動主要是去年同期存入持有至到期的定期存款所致。
向公司股東支付股息	6,966,084	3,392,667	3,573,417	105.33	向公司股東支付股息增加主要是本報告宣告發放上年的股息同比增加，以及本報告期同時發放中期股利所致。

第五節 管理層討論與分析

6.3 資本開支

公司資本開支主要用於新增項目持續投入以及其他改造升級。本報告期，購建不動產、工廠及設備等長期資產支付的現金為人民幣61.64億元，其中安徽配套汽玻、安徽配件汽玻及安徽浮法項目資本性支出合計約人民幣17.99億元，福建配套玻璃項目資本性支出約人民幣11.32億元，美國汽車玻璃項目資本性支出約人民幣9.83億元，蘇州汽車玻璃項目資本性支出約人民幣4.28億元、天津汽車玻璃項目資本性支出約人民幣4.22億元。

6.4 有息債務情況

本報告期新增銀行借款人民幣141.82億元、超短期融資券人民幣9.00億元；償還銀行借款人民幣123.69億元，償還超短期融資券人民幣4.00億元。公司未使用金融工具作對沖，截至2025年12月31日，有息債務列示如下：

單位：億元 幣種：人民幣

類別	金額
固定利率短期借款	70.10
浮動利率短期借款	5.99
固定利率一年內到期長期借款	25.87
浮動利率一年內到期長期借款	24.89
固定利率長期借款	8.85
浮動利率長期借款	27.84
超短期融資券	5.00
合計	168.54

註： 上表數據不含計提的應計利息。

7. 外匯風險及匯兌損益

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易（外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元）依然存在外匯風險。為此，本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；本集團通過加大國際化發展；在外幣資產和負債的規模上與海外業務的擴展進行合理匹配；優化業務結算的幣種；在收入和支出之間進行同幣種匹配；採取合適的匯率工具，如鎖定匯率、遠期外匯合約、貨幣互換合約、貨幣掉期等金融衍生產品方式來達到規避外匯風險的目的。本報告期集團匯兌收益人民幣2.98億元，上年同期匯兌損失人民幣0.24億元。

第五節 管理層討論與分析

8. 資本效率

本報告期存貨週轉天數82天，上年同期82天，同比持平。其中汽車玻璃存貨週轉天數61天，上年同期59天；浮法玻璃存貨週轉天數90天，上年同期96天。

本報告期貿易應收款項週轉天數91天，上年同期92天。

本報告期股權收益率 24.79%，上年同期21.00%。

本報告期的資本負債比率如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年12月31日	2024年12月31日
借款總額	16,964,111	14,687,439
租賃負債	524,290	443,195
長期應付款	53,855	59,287
減：現金及現金等價物	-19,240,786	-18,733,774
債務淨額	-1,698,530	-3,543,853
總權益	37,561,203	35,695,042
總資本	35,862,673	32,151,189
資本負債比率(%)	-4.74%	-11.02%

9. 承諾事項

詳見「第十節 財務報告」之「合併財務報表附註之34承諾」的描述。

10. 或有負債

報告期內，公司沒有重大或有負債。

11. 期後事項

詳見「第十節 財務報告」之「合併財務報表附註之40資產負債表期後事項」的描述。

第五節 管理層討論與分析

(二) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例 (%)	情況說明
遞延所得稅資產	488,197	0.70	375,066	0.59	30.16	遞延所得稅資產增加主要是本報告期銷售收入確認時點等暫時性差異增加所致。
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	10,916	0.02	7,683	0.01	42.08	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產增加是本報告期交易性權益工具公允價值重估收益所致。
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	2,922,909	4.17	1,921,466	3.04	52.12	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產增加主要是因為本報告期銀行承兌匯票結算量增加所致。
受限資金	32,954	0.05	50,790	0.08	-35.12	受限資金變動主要是本報告期銀行保函保證金減少所致。
借款—非流動負債	3,669,045	5.24	7,212,920	11.40	-49.13	借款—非流動負債減少主要是因為本報告期一年內將要到期償還的長期借款增加，並轉入「借款—流動負債」列報所致。
其他非流動負債	836,894	1.19	498,898	0.79	67.75	其他非流動負債增加主要是本報告期新增預計在一年以後履約的預收貨款所致。
遞延所得稅負債	1,094,688	1.56	704,771	1.11	55.33	遞延所得稅負債增加主要為計提海外子公司尚未分配利潤的所得稅以及固定資產應納稅暫時性差異增加所致。

第五節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例 (%)	情況說明
當期所得稅負債	709,115	1.01	527,713	0.83	34.38	當期所得稅負債增加主要是本年除稅前利潤增加計提的應交稅費相應增加所致。
借款－流動負債	13,295,066	18.98	7,474,519	11.81	77.87	借款－流動負債增加主要是因為本報告期新增借款以及將一年內到期的長期借款轉入該科目列報所致。
一年內到期的租賃負債	145,729	0.21	99,456	0.16	46.53	一年內到期的租賃負債增加主要是本報告期新增房屋租賃所致。

2. 境外資產情況

(1). 資產規模

其中：境外資產人民幣253.36億元，佔總資產的比例為36.16%。

(2). 境外資產佔比較高的相關說明

境外資產為公司設立在海外的各控股子公司（詳見「第十節 財務報告」之合併財務報表附註之1、公司資訊之子公司信息賬上資產以及母公司結存在香港的外幣存款。其中境外子公司福耀玻璃美國有限公司（含100%控股的福耀玻璃伊利諾伊有限公司及福耀美國C資產公司）2025年12月31日資產總額折人民幣87.43億元，2025年營業收入折人民幣79.17億元，淨利潤折人民幣8.84億元。

3. 截至報告期末主要資產受限情況

截至報告期末，主要受限資產為存入的受限資金及部分押記資產，具體情況詳見「第十節 財務報告」之「合併財務報表附註」第15(c)、17(a)、22(e)、23(b)、24(c)相關附註描述。

第五節 管理層討論與分析

（三）行業經營性信息分析

汽車行業短期看雖然仍存在不確定因素，但從中長期看，為汽車工業發展相配套的本行業還有較穩定的發展空間。具體內容詳見「第四節 董事局報告」之「二、關於公司未來發展的討論與分析-(一)行業格局和趨勢」。

汽車製造行業經營性信息分析

1. 零部件產銷量

按零部件類別

單位：百萬平方米（百分比除外）

零部件類別	銷量			產量		
	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)
汽車玻璃	169.18	155.87	8.54	174.57	162.00	7.76

單位：百萬平方米（百分比除外）

按市場類別

零部件類別	整車配套市場銷量			售後服務市場銷量		
	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)
汽車玻璃	142.73	131.07	8.89	26.45	24.80	6.65

第五節 管理層討論與分析

(四) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

本報告期內對外投資情況：(1)公司之全資子公司福耀科技發展(蘇州)有限公司於2025年3月6日增加註冊資本人民幣2,850萬元，福耀科技發展(蘇州)有限公司目前註冊資本為人民幣5,000萬元，公司仍持有其100%股權；(2)公司全資子公司福耀集團上海汽車飾件有限公司於2025年3月吸收合併上海福耀客車玻璃有限公司，吸收合併後，福耀集團上海汽車飾件有限公司註冊資本變更為40,628.1545萬元，同時，上海福耀客車玻璃有限公司於2025年3月7日完成註銷登記手續；(3)公司於2025年7月22日註冊成立福耀鋁件(重慶)有限公司，註冊資本人民幣8,500萬元，公司持有福耀鋁件(重慶)有限公司100%股權，該公司主要業務為鋁飾件產品研發、生產製造和銷售等；(4)公司於2025年9月2日註冊成立Fuyao Glass South Carolina, Inc.，公司全資子公司福耀玻璃美國有限公司持有其100%股權，該公司主要業務為生產汽車用其他零部件和配件；(5)公司於2025年10月13日註冊成立PT FUYAO GLASS INDONESIA，註冊資本120億印度尼西亞盾，公司全資子公司福耀(香港)有限公司及Meadland Limited合計持有其100%股權，該公司主要業務為銷售汽車玻璃。

上年同期對外投資事宜：(1)公司於2024年1月8日註冊成立福耀玻璃(福建)有限公司，註冊資本人民幣100,000萬元；(2)公司於2024年3月27日註冊成立福耀玻璃(安徽)有限公司，註冊資本人民幣50,000萬元；(3)公司於2024年3月27日註冊成立福耀玻璃(安徽)汽車配件有限公司，註冊資本人民幣15,000萬元；(4)公司於2024年3月27日註冊成立福耀浮法玻璃(安徽)有限公司，註冊資本人民幣35,000萬元；(5)公司於2024年5月30日在匈牙利註冊成立福耀(東歐)有限責任公司，註冊資本8,000歐元；(6)公司之全資子公司福耀科技發展(蘇州)有限公司於2024年9月10日減少註冊資本人民幣2,850萬元；(7)公司之全資子公司江蘇福耀汽車飾件有限公司於2024年11月8日完成註銷登記手續；(8)FYSAM汽車飾件國際有限公司於2024年4月29日完成註銷登記手續。

第五節 管理層討論與分析

1. 重大的股權投資

詳見上文「對外股權投資總體分析」中披露的有關福耀科技發展(蘇州)有限公司增資、福耀集團上海汽車飾件有限公司吸收合併上海福耀客車玻璃有限公司、註冊成立福耀鋁件(重慶)有限公司、Fuyao Glass South Carolina, Inc.、PT FUYAO GLASS INDONESIA。

2. 以公允價值計量的金融資產

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/贖回金額	其他變動	期末數
交易性權益工具	7,682,574	3,233,548	2,386,141					10,916,122
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市公司股權	82,682,735						5,655,521	88,338,256
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據	1,921,465,582	-16,952,367			13,419,643,165	12,401,247,046		2,922,909,334
合計	2,011,830,891	-13,718,819	2,386,141		13,419,643,165	12,401,247,046	5,655,521	3,022,163,712

證券投資情況

單位：元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	資金來源	期初賬面價值	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期購買金額	本期出售金額	本期投資損益	期末賬面價值	會計核算科目
股票	601777	力帆科技	3,304,999	債務重組	4,928,168	1,919,731	3,542,900				6,847,899	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產
股票	000980	眾泰汽車	5,224,982	債務重組	2,754,406	1,313,817	-1,156,759				4,068,223	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產
合計	/	/	8,529,981	/	7,682,574	3,233,548	2,386,141				10,916,122	

第五節 管理層討論與分析

(五) 主要控股參股公司分析

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：萬元 幣種：人民幣(另有說明者除外)

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
福建省萬達汽車玻璃工業有限公司	子公司	汽車用玻璃製品的生產和銷售	74,514.95	675,304.56	262,786.72	433,319.41	139,819.94	125,269.66
福耀集團(上海)汽車玻璃有限公司	子公司	汽車用玻璃製品的生產和銷售	6,804.88萬美元	748,487.75	144,968.46	351,111.26	61,563.41	53,488.82
天津泓德汽車玻璃有限公司	子公司	汽車玻璃及其零配件生產、設計、技術研發、銷售	40,000	449,315.46	128,893.93	530,345.99	75,713.98	65,581.50
廣州福耀玻璃有限公司	子公司	生產無機非金屬材料及製品的特種玻璃	7,500萬美元	711,276.91	150,061.00	399,030.95	67,701.35	58,846.04
福耀玻璃美國有限公司	子公司	汽車用玻璃製品的生產和銷售	1,500美元	874,250.39	437,536.86	791,666.18	105,059.02	88,359.81

註：福耀玻璃美國有限公司100%控股福耀玻璃伊利諾伊有限公司及福耀美國C資產公司，上述披露的福耀玻璃美國有限公司財務數據為其合併財務報表的數據。

報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
上海福耀客車玻璃有限公司	吸收合併減少	無
福耀鋁件(重慶)有限公司	投資設立	本期虧損人民幣45.39萬元
Fuyao Glass South Carolina, Inc.	投資設立	無
PT FUYAO GLASS INDONESIA	投資設立	無

第六節 公司治理、環境和社會

一. 公司治理相關情況說明

報告期內，公司嚴格按照《公司法》《證券法》《上市公司治理準則》和中國證監會、上交所、香港聯交所發佈的有關公司治理文件的要求，不斷完善公司治理結構，規範公司運作，加強公司內幕信息管理，強化公司信息披露工作，切實維護公司及全體股東利益。公司治理結構的實際情況與中國證監會有關文件規定和要求不存在實質性差異，公司亦符合香港聯交所頒佈的香港上市規則附錄C1《企業管治守則》（以下簡稱「《企業管治守則》」）所載守則條文。公司治理的主要情況如下：

1. 關於股東與股東會：公司按照《公司章程》《股東會議事規則》等相關規定要求召集、召開股東會。報告期內，公司召開2024年度股東大會及2025年第一次臨時股東大會，審議相關議案時，公司向股東提供了網絡投票方式，保護了投資者合法權益。公司歷次股東大會的召開和表決程序規範，均經律師現場見證並出具法律意見書，股東大會決議合法有效。
2. 關於控股股東與上市公司關係：公司與控股股東在人員、資產、財務、機構和業務方面嚴格做到了「五分開」，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。控股股東嚴格按照《公司法》與《公司章程》的規定依法行使出資人的權利並承擔義務，行為規範，控股股東與公司不存在同業競爭，不存在直接或間接干預上市公司的決策和經營活動的情形，沒有佔用上市公司資金或要求為其擔保或替他人擔保。公司的董事局和內部機構均獨立運作。公司已建立防止控股股東佔用上市公司資產、侵害上市公司利益的長效機制，在《公司章程》中明確了「佔用即凍結」的相關條款。
3. 關於董事和董事局：公司全體董事嚴格按照《公司章程》《董事局議事規則》以及相關法律法規的規定，以誠信、勤勉、盡責的態度，依據自己的專業知識和能力對董事局審議的議案作出獨立、客觀、公正的判斷，依法行使權利並履行義務。在審議有關關聯交易的議案時，關聯董事迴避表決，確保關聯交易公平合理。
4. 關於信息披露與透明度：公司嚴格按照股票上市地上市規則的規定，真實、準確、完整、及時的履行信息披露義務，並做好信息披露前的保密工作，保證公司信息披露的公開、公平、公正，確保所有股東有平等的機會獲得信息。

第六節 公司治理、環境和社會

5. 關於投資者關係及相關利益者：公司注重投資者關係維護，指定董事局秘書及證券事務代表、投資者關係專員負責信息披露工作和投資者關係管理工作，認真對待股東和投資者來訪、諮詢工作。公司充分尊重和維護債權人、客戶、供應商及其他利益相關者的合法權益，實現股東、員工、社會等各方面利益的協調平衡，積極參與公益事業，重視社會責任，推動公司穩健和可持續發展。
6. 關於內幕信息知情人登記管理：報告期內，公司嚴格按照監管機構要求執行《內幕信息知情人登記管理制度》，公司按照該制度的規定，對公司定期報告披露過程中涉及內幕信息的相關人員情況作了登記備案。
7. 關於反貪污、反舞弊、舉報系統及政策：公司根據《企業內部控制規範》及其他有關法律、法規的規定，結合公司實際情況，制定《反舞弊管理制度》，維護公司和股東的合法權益，降低公司風險。公司設立專門的舉報電話（0591-85363456）和舉報郵箱（GM@fuyagroup.com）為員工及外部人員提供舉報途徑，並確保舉報人受到妥善的保護。公司審計部在董事局、審計委員會的監督下開展反舞弊預防宣傳活動、受理相關舞弊舉報工作，組織舞弊案件的調查，促使相關人員嚴格遵守相關法律法規、職業道德及公司規章制度，防止損害公司及股東利益的行為發生。

公司治理是一項長期的工作。公司將按照《公司法》《證券法》《上市公司治理準則》和中國證監會、上交所、香港聯交所發佈的有關公司治理文件的要求，加強內部控制制度的建設，不斷提高公司規範運作水平，不斷完善公司治理結構。

截至本報告期末，公司法人治理結構完善，符合《公司法》和中國證監會等相關規定的要求。本公司已採納《企業管治守則》所載的原則及守則條文。本報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》所載的守則條文。

公司的股東會、董事局均嚴格按照《公司章程》和各自議事規則的要求有效運作。依據《企業管治報告》所要求披露的內容，詳見「第四節 董事局報告」、本章節及其他章節中相關內容。

第六節 公司治理、環境和社會

二. 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納香港上市規則附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(以下簡稱「《標準守則》」)，作為所有董事及有關僱員(定義與《企業管治守則》相同)進行本公司證券交易的行為守則。根據對本公司董事的查詢後，各董事在本報告期內均已嚴格遵守標準守則所訂之標準。同時，就本公司所知，報告期內並無僱員未遵守《標準守則》的事件。

三. 股東權利

(一) 股東召集臨時股東會

根據《公司章程》規定，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事局請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事局提出。董事局應當根據法律、行政法規和《公司章程》的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事局同意召開臨時股東會的，應當在作出董事局決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事局不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。股東因董事局和審計委員會未應前述要求舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由公司承擔。

(二) 股東召集類別股東會議

根據《公司章程》規定，股東要求召集類別股東會議的，應當按照下列程序辦理：1、合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事局召集類別股東會議，並闡明會議的議題。董事局在收到前述書面要求後應當盡快召集類別股東會議。前述持股數按股東提出書面要求日計算。2、如果董事局在收到前述書面要求後30日內沒有發出召集會議的通告，提出該要求的股東可以在董事局收到該要求後四個月內自行召集會議，召集的程序應當盡可能與董事局召集股東會議的程序相同。

第六節 公司治理、環境和社會

（三）股東向董事局提出查詢的程序

根據《公司章程》規定，股東要求查閱、複製公司有關材料的，應當遵守《公司法》《證券法》等法律、行政法規的規定。股東應當向公司提出書面申請並說明目的，同時應當向公司提供證明其持有公司股份的類別以及持股數量的書面文件，公司經核實股東身份後通知該股東到公司指定地點現場查閱、複製有關材料，該股東應當根據公司的要求簽署保密協議或保密承諾函。

（四）股東向股東會提出議案的程序

根據股東會議事規則規定，單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前或根據香港上市規則所規定發出股東會補充通函的期限前（以較早者為準）提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容。提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規和《公司章程》的有關規定，且以書面形式提交或送達。

（五）投資者交流及相關聯絡資料

公司制定了《股東通訊政策》《投資者關係管理制度》等相關制度，並每年檢討其有效性，保持與投資者緊密聯繫。報告期內，公司通過召開股東會、組織業績說明會、接受投資者來訪調研、一對一或一對多電話會議交流、接受來電諮詢、郵件回覆等方式，加強與投資者及潛在投資者之間的溝通，增進投資者對公司的了解和認同，提升公司治理水平，以實現公司整體利益最大化和保護投資者合法權益。報告期內，公司有效執行了上述制度。

公司在公司網站、定期報告中詳細公佈了公司地址、投資者關係熱線電話、電子郵件，並安排專人負責接聽投資者電話，處理投資者郵件，並及時向公司領導報告。公司詳細聯絡資料詳見「第三節 公司簡介和主要財務指標」之「二、聯繫人和聯繫方式」及「三、基本情況簡介」。

第六節 公司治理、環境和社會

四、董事和高級管理人員的情況

（一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期 起始日期	任期 終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內 股份增減 變動量	增減 變動原因	報告期內 從公司 獲得的 稅前薪酬 總額 (萬元)	是否 在公司 關聯方 獲取薪酬
曹德旺	執行董事、終身榮譽 董事長	男	79	2024年1月16日	2027年1月15日	314,828	314,828	0		776.19	否
曹煒	執行董事、董事長	男	55	2024年1月16日	2027年1月15日					161.95	否
葉舒	執行董事、總經理	男	53	2024年1月16日	2027年1月15日					385.89	否
陳向明	執行董事、財務總監 聯席公司秘書	男	55	2024年1月16日 2014年10月30日	2027年1月15日					300.48	否
張海燕	職工董事、人力資源 管理中心總監	女	44	2025年9月29日	2027年1月15日					155.88	否
吳世農	非執行董事	男	69	2024年1月16日	2027年1月15日					9.00	否
朱德貞	非執行董事	女	67	2024年1月16日	2027年1月15日					9.00	否
LIU XIAOZHI (劉小稚)	獨立非執行董事	女	69	2025年9月16日	2027年1月15日					4.38	否
程雁	獨立非執行董事	女	61	2025年9月16日	2027年1月15日					4.38	否
薛祖雲	獨立非執行董事	男	62	2024年1月16日	2027年1月15日					15.00	否
達正浩	獨立非執行董事	男	46	2024年1月16日	2027年1月15日					27.46	否
何世猛	副總經理	男	67	2024年1月16日	2027年1月15日	33,633	33,633	0		281.10	否
陳居里	副總經理	男	59	2024年1月16日	2027年1月15日					652.51	否

第六節 公司治理、環境和社會

姓名	職務	性別	年齡	任期 起始日期	任期 終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內 股份增減 變動量	增減 變動原因	報告期內 從公司 獲得的 税前薪酬 總額 (萬元)	是否 在公司 關聯方 獲取薪酬
黃賢前	副總經理	男	56	2024年1月16日	2027年1月15日					280.90	否
林勇	副總經理	男	55	2024年1月16日	2027年1月15日					191.48	否
吳禮德	副總經理	男	50	2024年1月16日	2027年1月15日					330.48	否
李小溪	董事局秘書	女	41	2024年1月16日	2027年1月15日	365,600	365,600	0		103.02	否
劉京(退任)	獨立非執行董事	男	65	2019年10月30日	2025年9月16日					10.67	否
合計	/	/	/	/	/	714,061	714,061	0	/	3,699.77	/

備註：

1. 表中持股數表示董事、高級管理人員直接持股的數量；曹德旺先生和曹暉先生的持股情況詳見「第八節 股份變動及股東情況」之「三、股東和實際控制人情況」董事、原監事和最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益和淡倉」。
2. 李小溪女士持有的股份為H股股份，其他人士所持有的均為A股股份。
3. 鑒於劉京先生連任公司獨立董事職務的時間即將滿6年，公司於2025年9月16日召開2025年第一次臨時股東大會，選舉LIU XIAOZHI(劉小稚)女士為第十一屆董事局獨立董事，劉京先生自新獨立董事選舉產生之日起退任；同時，2025年第一次臨時股東大會選舉程雁女士為第十一屆董事局獨立董事。
4. 公司於2025年9月29日召開職工代表大會，選舉張海燕女士為第十一屆董事局職工代表董事。
5. 公司於2025年8月19日召開第十一屆監事會第八次會議，決定對《公司章程》進行修改，相關修訂於2025年第一次臨時股東大會(2025年9月16日召開)審議通過後，公司將不再設監事會和監事，原屬監事會的職權轉由董事局審計委員會行使，原《監事會議事規則(H股上市後適用)》同步廢止。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
曹德旺	福耀集團創始人，自2025年10月至今擔任本公司董事局執行董事兼終身榮譽董事長；自1999年8月至2025年10月擔任本公司董事長；自1994年12月至1999年8月任本公司常務董事；自1988年5月至1994年12月任本公司副董事長；自1987年6月至2003年9月任本公司總經理；自1976年至1987年6月在福清縣高山異形玻璃廠工作，該公司主要從事玻璃生產業務。曹德旺先生亦擔任本公司大多數子公司的董事，並在多個組織中兼任要職，同時擔任河仁慈善基金會第一理事長和福建福耀科技大學理事長。曹德旺先生是本公司董事曹暉先生的父親及本公司董事葉舒先生的岳父，本公司副總經理何世猛先生是其妹夫。
曹暉	全國政協委員，民建中央委員，工商管理碩士，正高級工程師、高級經濟師。曹暉先生自2025年10月至今任本公司董事長；自2015年8月至2025年10月任本公司副董事長；自2006年9月至2015年7月任本公司總經理；自2001年8月至2009年12月任福耀北美玻璃工業有限公司總經理；自1996年7月至2009年12月任Greenville Glass Industries Inc.(本公司從事玻璃貿易的成員公司，現已註銷)財務總監、總經理；自1994年3月至1996年6月任福耀(香港)有限公司總經理；自1992年6月至1994年2月任三益發展有限公司總經理。曹暉先生於1989年11月加入本公司，從基層崗位起步，在一線實踐中打下堅實基礎。曹暉先生亦擔任本公司大多數子公司的董事，並在多個組織內擔任重要職務。曹暉先生於2005年12月從美國貝克大學(Baker College)獲得工商管理碩士學位，於2012年12月經福建省公務員局、福建省人力資源開發辦公室批准獲得高級經濟師資格，於2022年3月經福建省人力資源和社會保障廳批准獲得正高級工程師。曹暉先生是本公司董事及實際控制人曹德旺先生之子及本公司副總經理何世猛先生的侄子，本公司董事葉舒先生為其妹夫。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名

主要工作經歷

葉舒

自2019年10月至今任本公司執行董事，自2017年3月至今任本公司總經理，現時亦擔任本公司大多數子公司的董事。葉舒先生自2017年2月至2017年3月任本公司副總經理，自2009年6月至2017年2月任本公司供應管理部供應管理總監，自2009年3月至2009年6月任本公司採購部副總經理，自2008年5月至2008年11月任福耀海南浮法玻璃有限公司總經理。葉舒先生於2003年7月加入本公司，自2003年7月至2008年5月葉舒先生在配套部、籌建組等部門從事工作，先後擔任本公司及其子公司的副經理、副總經理等職務。葉舒先生在2008年11月至2009年3月期間調離本公司，任福建省耀華工業村開發有限公司總經理。葉舒先生於1995年7月畢業於廈門大學國際貿易專業，獲得經濟學學士學位，並於1999年7月畢業於廈門大學經濟學專業，獲得經濟學碩士學位。葉舒先生是本公司董事及實際控制人曹德旺先生之女婿，是本公司董事曹暉先生之妹夫。

陳向明

自2003年2月至今任本公司執行董事，自2015年8月至今任本公司財務總監，自2012年10月至2016年3月任董事局秘書及自2014年10月至今任聯席公司秘書。陳向明先生目前亦擔任本公司大多數子公司的董事。陳向明先生於2002年2月至2002年12月擔任本公司會計部經理，於1999年8月至2002年1月及2003年1月至2014年11月擔任本公司財務總監，在此之前，陳向明先生於1994年10月至1998年6月擔任本公司財務部經理。陳向明先生於1994年2月加入本公司。陳向明先生於1991年6月從南京林業大學財務會計專科畢業，於1999年6月從福建省學位委員會獲得同等學歷人員申請工商管理碩士學位綜合水平全國統一考試合格證書。陳向明先生於1996年12月經中國人事部批准獲得會計師資格，並於2012年12月經福建省公務員局、福建省人力資源開發辦公室批准獲得高級經濟師資格。

張海燕

自2025年9月至今任本公司職工董事，自2018年5月至今任福耀玻璃工業集團股份有限公司汽玻集團及總集團的人力資源總監，自2015年10月至2018年4月任福建三鋒控股集團有限公司人事總監，自2012年5月至2015年10月任福建省萬達汽車玻璃工業有限公司人事經理，自2006年10月至2012年5月任福耀（福建）巴士玻璃有限公司（現已被福建省萬達汽車玻璃工業有限公司合併）人事經理。張海燕女士於2004年7月加入本公司，張海燕女士於2004年7月畢業於福建農林大學人力資源管理專業，獲得管理學學士學位。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名

主要工作經歷

吳世農

自2005年12月至今任本公司非執行董事。吳世農先生於2000年4月至2005年12月加入本公司任獨立非執行董事。吳世農先生目前擔任河仁慈善基金會副理事長。吳世農先生亦為廣東寶麗華新能源股份有限公司（於深圳證券交易所上市，股票代碼：000690）的獨立非執行董事。吳世農先生於2020年12月30日至2024年2月21日擔任福建龍淨環保股份有限公司（於上海證券交易所上市，股票代碼：600388）的獨立非執行董事，於2017年11月29日至2024年2月22日擔任興業證券股份有限公司（於上海證券交易所上市，股票代碼：601377）的獨立非執行董事。吳世農先生於2001年12月至2012年11月擔任廈門大學副校長，於1999年9月至2003年4月在廈門大學管理學院任職，最後任職院長，於1996年5月至1999年9月任廈門大學工商管理學院院長，於1994年9月至1995年7月在斯坦福大學擔任富布萊特訪問教授，於1991年5月至1996年4月任廈門大學MBA中心主任。吳世農先生於1986年5月從加拿大達爾豪斯大學(Dalhousie University)獲得工商管理碩士學位，並於1992年12月從廈門大學獲得經濟學博士學位。

朱德貞

自2011年11月至今任本公司非執行董事，目前亦擔任河仁慈善基金會理事。朱德貞女士自2016年7月起至今任廈門德屹股權投資管理有限公司董事長兼總經理。朱德貞女士現時亦擔任中國永達汽車服務控股有限公司（於香港聯交所上市，股份代號：3669）的獨立非執行董事，朱德貞女士自2010年12月至2016年6月任上海國和現代服務業股權投資管理有限公司總裁，自2008年7月至2010年12月任中國民生銀行股份有限公司首席投資官兼私人銀行事業部總裁，自2003年6月至2008年5月任財富里昂證券有限責任公司（前稱華歐國際證券有限責任公司）總裁。朱德貞女士於1982年5月從廈門大學獲得文學學士學位，於1990年5月從美國聖伊莉莎白學院(College of Saint Elizabeth)獲得經濟學學士學位，於1992年6月從美國佩斯大學(Pace University)獲得工商管理碩士學位，並於2013年9月從廈門大學獲得經濟學博士學位。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名

主要工作經歷

LIU XIAOZHI
(劉小稚)

自2025年9月至今任本公司獨立非執行董事，劉小稚女士為亞仕龍汽車科技(上海)有限公司(一家專注在中國孵化先進汽車技術的公司)創始人，自2009年6月至今任總經理。劉小稚女士曾於2013年10月至2019年10月任本公司獨立非執行董事，於2005年11月至2006年9月擔任本公司總經理、董事及副董事長。劉小稚女士自2011年11月起任Autoliv Inc.(一家汽車安全設備製造商，於紐約證券交易所上市，股票代碼：ALV)的獨立非執行董事，自2019年4月起任Johnson Matthey Plc(一家全球性專用化學品公司，於倫敦證券交易所上市，股票代碼：JMAT)的獨立非執行董事，自2019年4月至2023年4月擔任AB InBev(百威英博，該公司於比利時布魯塞爾證券交易所上市，股票代碼：ABI)的獨立非執行董事。自2008年1月至2012年2月及2006年9月至2007年12月在NeoTek China(一家底盤制動鑄造零部件製造商)分別任董事長及總裁兼首席執行官，自2004年3月至2005年9月任美國通用汽車公司電子、控制和軟件集成部門總監，自2001年3月至2004年3月任台灣通用汽車董事長及總裁，自1998年8月至2001年1月任通用汽車大中華地區的首席科技官兼總工，自1997年7月至1998年7月任德爾福(中國)公司上海董事總經理。劉小稚女士於1982年1月畢業於西安交通大學信息與控制工程系的無線電技術專業，獲學士學位；先後於1988年8月、1992年7月畢業於德國Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg(弗裡德裡希－亞歷山大－埃爾蘭根－紐倫堡大學)，分別獲工學碩士學位和工學博士學位。

程雁

自2025年9月至今任本公司獨立非執行董事，程雁女士為博宇資本管理(香港)有限公司(其主要業務為家族資本的投資顧問)的創始人，自2018年1月至今擔任執行董事兼主席。程雁女士現時亦擔任愛德新能源投資控股集團有限公司(於香港聯交所上市，股份代號：2623)的非執行董事。程雁女士於多個組織內任若干職位。程雁女士自2019年9月至2020年5月擔任艾伯科技股份有限公司的執行董事兼副主席(兼職)，自2016年12月至2019年8月歷任中國山東高速金融集團有限公司的執行董事兼首席執行官、高級顧問，自2015年9月至2016年9月擔任華融金控集團有限公司的執行董事兼主席，自2011年11月至2018年1月任本公司獨立非執行董事，自2005年4月至2015年9月擔任中銀國際控股有限公司的董事總經理、全球客戶中心執行主管兼投資銀行副主席等多個職務，自2004年4月至2005年4月擔任南華證券有限公司的首席代表。程雁女士於1993年12月從安徽財貿學院獲得經濟學學士學位，於2005年1月從北京大學光華管理學院獲得高級管理人員工商管理碩士學位，並於2023年7月獲得應用金融學博士學位(清華大學五道口金融學院聯合培養)。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名

主要工作經歷

薛祖雲

自2024年1月至今任本公司獨立非執行董事。薛祖雲先生現擔任九牧王股份有限公司（於上海證券交易所上市，股票代碼：601566）、廈門象嶼股份有限公司（於上海證券交易所上市，股票代碼：600057）的獨立非執行董事。薛祖雲先生於2017年6月至2023年8月擔任寧德時代新能源科技股份有限公司（於深圳證券交易所上市，股票代碼：300750）的獨立非執行董事職務，於2017年3月至2023年9月擔任奧佳華智能健康科技集團股份有限公司（於深圳證券交易所上市，股票代碼：002614）的獨立非執行董事職務，於2001年5月至2023年7月任廈門大學管理學院會計系教授。薛祖雲先生於1983年7月畢業於大連海運學院輪機管理專業，獲得工學學士學位；於1991年7月畢業於廈門大學會計學專業，獲得會計學碩士學位；於1999年7月畢業於廈門大學會計學專業，獲得管理學博士學位。

達正浩

自2024年1月至今任本公司獨立非執行董事。達正浩先生自2019年4月至今任璞鑽諮詢有限公司合夥人和董事總經理，自2007年8月至2019年1月任哲達人才有限公司董事，自2002年8月至2007年7月任香港滙豐銀行零售銀行高級經理。達正浩先生於2002年6月畢業於英國曼徹斯特大學科學與工程學院國際商業管理專業，獲得管理學學士學位。

何世猛

自1999年8月至今任本公司副總經理。何世猛先生自1995年3月至1999年11月任本公司生產部總經理，自1994年8月至1995年2月任本公司銷售部副總經理，自1988年7月至1994年8月任本公司生產部經理。何世猛先生於1988年7月加入本公司。何世猛先生於2001年6月畢業於中國海軍工程大學的管理工程專業（大學專科）。何世猛先生是本公司董事及實際控制人曹德旺先生的妹夫，是本公司董事曹暉先生的姑父。

陳居里

自2002年2月至今任本公司副總經理。陳居里先生自1997年9月至今任福耀（香港）有限公司總經理，自2010年3月至今任福耀集團（香港）有限公司總經理。在出任現職前，陳居里先生於本公司或其子公司曾任多個職務，包括自1995年7月至1997年8月任福建省萬達汽車玻璃工業有限公司副總經理，自1994年7月至1995年7月任本公司銷售部經理，自1992年5月至1994年7月任本公司出口部經理。陳居里先生於1989年7月加入本公司。陳居里先生於1994年12月至2001年7月亦任本公司董事。陳居里先生於1989年7月畢業於北京航空航天大學的管理信息系統專業，獲工學學士學位。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名

主要工作經歷

黃賢前

自2015年8月至今任本公司副總經理。黃賢前先生曾經在本公司擔任多個職務，包括自2011年2月至2015年7月任本公司運營部總監及總經理助理，自2008年6月至2011年2月任廣州福耀玻璃有限公司總經理，自2003年5月至2008年6月任本公司商務部副總經理，自1990年9月加入公司後，黃賢前先生在質量、工藝、工廠等崗位從事工作，自1993年1月至2003年5月先後擔任本公司及其子公司的產品開發部經理、工廠廠長、銷售部經理等職務。黃賢前先生於1990年7月從福州大學地質礦產勘查專業畢業，獲得學士學位。

吳禮德

自2017年8月至今任本公司副總經理。吳禮德先生曾經在本公司或其子公司擔任多個職務，包括自2015年7月至2017年8月任福建省萬達汽車玻璃工業有限公司總經理，自2015年4月至2015年7月任福建省萬達汽車玻璃工業有限公司副總經理，自2002年3月至2015年4月任福耀玻璃集團（重慶）有限公司銷售部商務經理，自1997年3月加入公司後，吳禮德先生在製造、後勤、工廠等崗位從事工作，先後擔任本公司及其子公司的後勤部門主任、工廠廠長等職務。吳禮德先生於2012年5月取得廈門大學管理學院頒發的《工商管理核心課程研修班結業證書》。

林勇

自2017年2月至今任本公司副總經理。林勇先生曾經在本公司擔任多個職務，包括自2016年5月至2017年2月任本公司運營總監，自2010年3月至2016年4月任福耀集團（上海）汽車玻璃有限公司總經理，自2007年9月至2010年3月任福建省萬達汽車玻璃工業有限公司副總經理（主持工作），自2007年4月至2007年8月任福建省萬達汽車玻璃工業有限公司副總經理兼五廠廠長，自2005年6月至2007年3月任福耀集團（上海）汽車玻璃有限公司副總經理，自1993年2月至2005年5月，林勇先生在工藝、車間等部門從事工作，先後擔任本公司及其子公司的車間主任、工藝科長、夾層廠廠長等職務。林勇先生於1993年2月加入本公司，林勇先生於1991年7月從福州大學硅酸鹽工程專業畢業，獲得大學本科學歷。

第六節 公司治理、環境和社會

姓名

主要工作經歷

李小溪

自2016年3月至今任本公司董事局秘書。李小溪女士於2015年8月加入本公司。李小溪女士於2006年5月畢業於加拿大渥太華大學市場營銷專業，獲得學士學位；於2010年6月畢業於四川大學新聞學專業，獲得文學碩士學位；於2022年1月畢業於北京大學管理學院高級管理人員工商管理專業，獲得工商管理碩士學位。李小溪女士持有上海證券交易所頒發的上市公司董事會秘書資格證書。

劉京
(退任)

自2019年10月至2025年9月任本公司獨立非執行董事。劉京先生自2014年7月至2023年5月任國家開放大學社會工作學院院長，自2001年6月至2022年7月任《公益時報》社社長，自2007年3月至2021年12月任中國社會工作聯合會副會長兼秘書長。劉京先生於1985年7月畢業於北京廣播電視大學中文專業；於2000年7月畢業於中國社會科學院研究生院管理學專業，獲得管理學碩士學位；於2002年7月畢業於北京大學國家發展研究院國際工商管理專業，獲得高級工商管理碩士學位。

(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期 終止日期
曹德旺	河仁慈善基金會	第一理事長	2021年4月28日	至今
曹德旺	三益發展有限公司	董事	1991年4月4日	至今
曹暉	鴻僑海外控股有限公司	董事	2018年5月15日	至今
曹暉	福建省耀華工業村開發有限公司	董事	2016年9月1日	至今
吳世農	河仁慈善基金會	理事	2010年12月9日	至今
朱德貞	河仁慈善基金會	理事	2010年12月9日	至今

在股東單位任職情況的說明 截至本報告期末，本公司董事、高級管理人員的任職、兼職情況符合相關的法律法規，不存在法律禁止的雙重任職情況。

第六節 公司治理、環境和社會

2. 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期 終止日期
曹德旺	環球工商有限公司	董事	1995年12月28日	至今
曹德旺	環創德國有限公司	董事	2015年12月10日	至今
曹暉	香港洪毅有限公司	董事	1993年5月25日	至今
曹暉	環球工商有限公司	董事	1995年12月28日	至今
曹暉	三鋒控股管理有限公司	董事	2015年5月13日	至今
曹暉	福建三鋒投資集團有限公司	董事兼 總經理	2018年5月15日	至今
曹暉	福建易道大咖商業管理有限公司	董事	2019年5月14日	至今
曹暉	福建三鋒汽配開發有限公司	董事兼 總經理	2021年11月15日	至今
吳世農	上海慧瑞達財務諮詢服務中心	投資人	2018年11月26日	至今
吳世農	新中源豐田汽車能源系統有限公司	董事	2013年12月14日	至今
吳世農	廈門國貿控股集團有限公司	董事	2024年4月10日	至今
吳世農	廣東寶麗華新能源股份有限公司	獨立非執行董事	2021年4月23日	至今
朱德貞	廈門德屹股權投資管理有限公司	董事長兼總經理	2016年7月1日	至今
朱德貞	中國永達汽車服務控股有限公司	獨立非執行董事	2015年5月8日	至今
劉京(退任)	大愛育才投資管理有限公司	董事	2017年8月19日	至今
劉京(退任)	咸陽民福房地產開發有限公司	董事長	2016年1月26日	至今
劉京(退任)	金馬廣告有限公司	副董事長	2016年4月5日	至今
劉京(退任)	深圳南山區大沖利達皮革來料加工廠	董事長	1991年5月30日	至今
劉京(退任)	深圳市南頭區西麗聯合企業公司明豐 手袋來料加工廠	董事長	1988年4月20日	至今
薛祖雲	九牧王股份有限公司	獨立非執行董事	2022年5月17日	至今
薛祖雲	廈門象嶼股份有限公司	獨立非執行董事	2022年11月4日	至今
達正浩	璞鑽諮詢有限公司	董事總經理	2019年4月1日	至今
LIU XIAOZHI(劉小稚)	亞仕龍汽車科技(上海)有限公司	總經理	2009年6月1日	至今
LIU XIAOZHI(劉小稚)	Autoliv, Inc	獨立非執行董事	2011年11月1日	至今
LIU XIAOZHI(劉小稚)	Johnson Matthey Plc	獨立非執行董事	2019年4月1日	至今
程雁	博宇資本管理(香港)有限公司	執行董事兼主席	2018年1月2日	至今
程雁	愛德新能源投資控股集團有限公司	非執行董事	2026年1月8日	至今

第六節 公司治理、環境和社會

(三) 董事、高級管理人員薪酬情況

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	經公司董事局、股東會批准後實施。
董事在董事局討論本人薪酬事項時是否迴避	公司根據股東會審議通過的薪酬議案執行。
薪酬和考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	經審慎評估，薪酬和考核委員會認為：2025年度公司董事、高級管理人員均恪盡職守、勤勉盡責，展現出高度的專業素養和敬業精神。公司向董事、高級管理人員支付的薪酬嚴格遵循公司薪酬管理體系及考核標準，符合相關規定要求，薪酬水平與其履職表現相匹配，體現了公平合理的原則。經核查，未發現本年度薪酬支付存在違反公司薪酬管理制度的情形，本年度薪酬支付情況符合公司與相關人員簽署的《服務合同》或《勞動合同》的約定。本次績效考評工作程序規範、過程嚴謹，考評結果客觀公正，真實反映了相關人員的年度履職情況。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	1. 公司非獨立董事（執行董事）的年度薪酬將根據其在本公司的具體管理職位、工作經驗和工作職責釐定，上述年度薪酬包括基本年薪、績效年薪、福利等全部即期收入及延期支付部分。 2. 公司非獨立董事（非執行董事）的年度薪酬（含稅）為每人不高於人民幣9萬元（含人民幣9萬元）或等值外幣。 3. 公司獨立董事（非執行董事）的年度薪酬（即獨立董事津貼，含稅）為每人不高於人民幣30萬元（含人民幣30萬元）或等值外幣。 4. 公司高級管理人員的年度薪酬將依據其具體管理職位、工作經驗與工作職責、年度履職考評結果等因素綜合確定。

第六節 公司治理、環境和社會

董事和高級管理人員薪酬的
實際支付情況

本年度公司董事和高級管理人員的應付報酬合計為人民幣3,699.77萬元(稅前)，具體明細詳見本節之「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況」。

報告期末全體董事和高級管理人員實際
獲得的薪酬合計

本年度公司董事和高級管理人員的應付報酬合計為人民幣3,699.77萬元(稅前)，具體明細詳見本節之「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況」。

報告期末全體董事和高級管理人員實際
獲得薪酬的考核依據和完成情況

根據《上市公司治理準則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》等有關法律、法規、規章、規範性文件和《福耀玻璃工業集團股份有限公司章程》《福耀玻璃工業集團股份有限公司董事局薪酬和考核委員會工作規則》等公司內部規章制度的規定，結合公司2024年第一次臨時股東大會審議通過的第十一屆董事局董事薪酬方案，薪酬和考核委員會依據2025年度經營目標及個人績效表現，對公司董事、高級管理人員進行了年度履職評價。考評工作嚴格遵循既定程序，圍繞戰略貢獻、履職合規性、履職能力、勤勉程度與管理能力等多個維度展開評估。具體評價情況詳見本節「七、董事履行職責情況」之「(三)董事履職評價情況」。

報告期末全體董事和高級管理人員實際
獲得薪酬的遞延支付安排

無

報告期末全體董事和高級管理人員實際
獲得薪酬的止付追索情況

無

第六節 公司治理、環境和社會

(四) 公司董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
曹德旺	董事長	辭任	推動公司治理結構戰略性優化與可持續發展
曹德旺	終身榮譽董事長	委任	第十一屆董事局第十次會議委任
曹暉	副董事長	辭任	選舉董事長
曹暉	董事長	選舉	第十一屆董事局第十次會議選舉通過
LIU XIAOZHI(劉小稚)	獨立非執行董事	選舉	2025年第一次臨時股東大會選舉通過
程雁	獨立非執行董事	選舉	2025年第一次臨時股東大會選舉通過
張海燕	職工董事	選舉	職工代表大會選舉通過
劉京	獨立非執行董事	退任	連續任期即將滿六年

- 備註：
1. 為推動公司治理結構戰略性優化與可持續發展的需要，曹德旺先生申請辭去董事長職務，並經第十一屆董事局第十次會議審議通過委任為終身榮譽董事長；
 2. 經第十一屆董事局第十次會議審議通過選舉曹暉先生為董事長，同時曹暉先生辭去副董事長職務；

第六節 公司治理、環境和社會

3. 鑒於劉京先生連任公司獨立董事職務的時間即將滿6年，公司於2025年9月16日召開2025年第一次臨時股東大會，選舉LIU XIAOZHI(劉小稚)女士為第十一屆董事局獨立董事，劉京先生自新獨立董事選舉產生之日起退任；同時，2025年第一次臨時股東大會選舉程雁女士為第十一屆董事局獨立董事。具體內容詳見《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》、上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)和香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)刊登日期分別為2025年9月17日及2025年9月16日的公告。
4. 公司於2025年9月29日召開職工代表大會，選舉張海燕女士為第十一屆董事局職工代表董事。具體內容詳見《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》、上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)和香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)刊登日期分別為2025年9月30日和2025年9月29日的公告。

(五) 董事資料變更

根據香港上市規則第13.51B(1)條規定，本公司的董事資料變更如下：

獨立非執行董事程雁女士於2026年1月8日獲委任為愛德新能源投資控股集團有限公司(於香港聯交所上市，股份代號：2623)的非執行董事職務。

除上文所披露外，截至本報告披露日，本公司並未知悉任何根據香港上市規則第13.51B(1)條規定有關董事資料變更而須作出的披露。

第六節 公司治理、環境和社會

五. 公司核心技術團隊或關鍵技術人員情況

報告期內，公司核心技術團隊或關鍵技術人員未發生重大變化。

六. 董事局與管理層

(一) 董事局概述

董事局作為公司經營決策的常設機構，對股東會負責。董事局由11名董事組成，其中獨立非執行董事4人，董事局設董事長1人，公司董事長由曹暉先生擔任，董事局與管理層各司其職，各負其責，職權劃分嚴格遵守《公司章程》《董事局議事規則》和《總經理工作細則》及有關法規的規定。

董事局行使下列職權：召集股東會，並向股東會報告工作；執行股東會的決議；決定公司的經營計劃和投資方案；制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；決定公司內部管理機構的設置；聘任或者解聘公司總經理、董事局秘書，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、財務總監等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；制訂公司的基本管理制度；制訂《公司章程》的修改方案；管理公司信息披露事項；向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；法律、行政法規、部門規章或《公司章程》授予的其他職權。同時，董事局適時制定和檢討各類公司治理政策，鼓勵和監督董事和高級管理人員的培訓和持續專業發展，檢討和監察本公司法律、法規和各類規章制度的遵守情況，制定、檢討和檢查員工和董事遵守公司各類規章制度和員工手冊的情況，監察本公司遵守《企業管治守則》的情況並確保按照相關監管要求在年報內對企業管治情況的充分披露。

各董事亦確認其編製本公司截至2025年12月31日止年度財務報表的責任。

第六節 公司治理、環境和社會

董事局下設提名委員會、戰略發展委員會、薪酬和考核委員會及審計委員會。各專門委員會均訂有工作規則，對董事局負責，在董事局的統一領導下，為董事局決策提供建議、諮詢意見。各專門委員會可以聘請中介機構提供獨立專業意見，有關費用由公司承擔。

報告期內，為進一步提高董事局決策的科學性，促進董事局規範、有效運作，董事局積極拓展信息溝通渠道，同時加強與管理層之間的溝通，及時關注重大事項。

報告期內，公司董事局全體成員勤勉盡責，嚴格按照《公司章程》《董事局議事規則》、各專門委員會工作規則開展工作。

截至本報告披露日，公司第十一屆董事局成員為11人：曹德旺先生、曹暉先生、葉舒先生、陳向明先生和張海燕女士為執行董事，吳世農先生、朱德貞女士為非執行董事，LIU XIAOZHI(劉小稚)女士、程雁女士、薛祖雲先生和達正浩先生為獨立非執行董事，各董事任期均為三年。曹暉先生為董事長，任期與第十一屆董事局董事任期相同。

除本公司的工作關係及(1)終身榮譽董事長曹德旺先生和董事長曹暉先生為父子關係；(2)本公司執行董事兼總經理葉舒先生為曹德旺先生之女婿及曹暉先生之妹夫；(3)本公司副總經理何世猛先生為曹德旺先生之妹夫及曹暉先生之姑父外，董事局成員之間無財務、商業及家庭關係，彼此之間亦無其他重大關係。

報告期內，董事局共召開4次會議，審議通過各項議案，未出現董事反對或棄權的情形。

(二) 管理層

公司總經理負責主持公司的生產經營和管理工作，組織實施董事局決議，對董事局負責。公司設總經理1名，副總經理若干名，財務總監1名，總經理由董事局聘任或者解聘。公司副總經理、財務總監等高級管理人員，根據總經理的提名由董事局聘任或者解聘。

總經理行使下列職權：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事局決議，並向董事局報告工作；組織實施公司年度經營計劃和投資方案；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬訂公司的基本管理制度；制定公司的具體規章；提請董事局聘任或者解聘公司副總經理、財務總監；決定聘任或者解聘除應由董事局決定聘任或者解聘以外的負責管理人員；《公司章程》或董事局授予的其他職權。

總經理按照董事局的要求，及時向董事局提供有關公司經營業績、重要交易和合同、公司財務狀況及經營前景等重要信息，定期向董事局匯報工作，並保證報告的真實性、客觀性和完整性。

第六節 公司治理、環境和社會

七. 董事履行職責情況

(一) 董事參加董事局和股東會的情況

董事姓名	是否獨立 董事	參加董事局情況					是否 連續兩次 未親自 參加會議	參加股東會情況	
		本年 應參加 董事局 次數	親自 出席次數	以 通訊方式 參加次數	董事局 出席率 (%)	委託 出席次數	缺席次數	出席 股東會 的次數	股東會 出席率 (%)
曹德旺	否	4	4	1	100	0	0	2	100
曹暉	否	4	4	1	100	0	0	2	100
葉舒	否	4	4	1	100	0	0	1	50
陳向明	否	4	4	0	100	0	0	2	100
張海燕 ²	否	1	1	0	100	0	0	1	100
吳世農	否	4	4	1	100	0	0	2	100
朱德貞	否	4	4	1	100	0	0	2	100
LIU XIAOZHI(劉小稚) ¹	是	1	1	0	100	0	0	1	100
程雁 ¹	是	1	1	0	100	0	0	1	100
薛祖雲	是	4	4	0	100	0	0	1	50
達正浩	是	4	4	1	100	0	0	1	50
劉京(退任) ¹	是	3	3	1	100	0	0	1	50

備註： 1. 鑒於劉京先生連任公司獨立董事職務的時間即將滿6年，公司於2025年9月16日召開2025年第一次臨時股東大會，選舉LIU XIAOZHI(劉小稚)女士為第十一屆董事局獨立董事，劉京先生自新獨立董事選舉產生之日起退任；同時，2025年第一次臨時股東大會選舉程雁女士為第十一屆董事局獨立董事。

2. 公司於2025年9月29日召開職工代表大會，選舉張海燕女士為第十一屆董事局職工代表董事。

年內召開董事局會議次數	4
其中：現場會議次數	0
通訊方式召開會議次數	0
現場結合通訊方式召開會議次數	4

第六節 公司治理、環境和社會

(二) 董事培訓情況

全體董事在報告期間內已參與持續專業發展計劃，以更新彼等的知識及技能，確保其繼續在掌握信息的情況下對董事局作出相關的貢獻，並確保其充分了解彼等作為雙重上市公司董事的責任、職責和義務。

截至2025年12月31日止，全體董事已遵守企業管治守則項下有關持續專業發展的守則條文接受培訓，彼等截至2025年12月31日止年度的培訓記錄載列如下：

董事	董事局及 董事職責	法律法規	企業管治 及ESG	風險管理 及內部監控	行業及 業務最新 發展	總時數
執行董事						
曹德旺	10	10	5	6	4	35
曹暉	10	10	5	6	4	35
葉舒	10	10	5	6	4	35
陳向明	10	25	5	6	4	50
張海燕 ¹	2	17			4	23
非執行董事						
吳世農	10	10	5	6	4	35
朱德貞	10	10	5	6	4	35
獨立非執行董事						
LIU XIAOZHI (劉小稚) ¹	2	17	3		4	26
程雁 ¹	2	2	3		4	11
薛祖雲	10	10	5	6	4	35
達正浩	10	10	5	6	4	35

註：

1. 新任獨立非執行董事LIU XIAOZHI(劉小稚)女士及程雁女士之委任自2025年9月16日起生效，新任職工董事張海燕女士之委任自2025年9月29日起生效，在就任前，均已按香港上市規則第3.09D條詳細學習了由本公司香港法律顧問瑞生國際律師事務所有限法律責任合夥提供的董事責任備忘錄等相關資料，並已於2025年8月28日接受了董事培訓，並就相關董事責任問題與香港法律顧問進行了交流。三位董事分別確認他們已明白香港上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定，以及向香港聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。三位初任董事亦分別知悉其根據香港上市規則指第3.09H條最低培訓時數規定，並會於期限內完成培訓時數。

第六節 公司治理、環境和社會

(三) 董事履職評價情況

根據《上市公司治理準則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》等有關法律、法規、規章、規範性文件和《福耀玻璃工業集團股份有限公司章程》《福耀玻璃工業集團股份有限公司董事局薪酬和考核委員會工作規則》等公司內部規章制度的規定，結合公司2024年第一次臨時股東大會審議通過的第十一屆董事局董事薪酬方案，薪酬和考核委員會依據2025年度經營目標及個人績效表現，對公司董事進行了年度履職評價。考評工作嚴格遵循既定程序，圍繞戰略貢獻、履職合規性、履職能力、勤勉程度與管理能力等多個維度展開評估。公司董事履職評價情況如下：

姓名	職務	評價結果
曹德旺	執行董事、終身榮譽董事長	A
曹暉	執行董事、董事長	A
葉舒	執行董事、總經理	A
陳向明	執行董事、財務總監、聯席公司秘書	A
張海燕	執行董事、職工董事	B
吳世農	非執行董事	A
朱德貞	非執行董事	A
LIU XIAOZHI(劉小稚)	獨立非執行董事	A
程雁	獨立非執行董事	A
薛祖雲	獨立非執行董事	A
達正浩	獨立非執行董事	A

註： 評級標準：A(傑出)：≥90分；B(優秀)：80-89分；C(良好)：70-79分；D(合格)：60-69分；E(待改進)：<60分。

經審慎評估，薪酬和考核委員會認為：2025年度公司董事均恪盡職守、勤勉盡責，展現出高度的專業素養和敬業精神。公司向董事支付的薪酬嚴格遵循公司薪酬管理體系及考核標準，符合相關規定要求，薪酬水平與其履職表現相匹配，體現了公平合理的原則。經核查，未發現本年度薪酬支付存在違反公司薪酬管理制度的情形，本年度薪酬支付情況符合公司與相關人員簽署的《服務合同》或《勞動合同》的約定。

第六節 公司治理、環境和社會

(四) 董事局執行企業管治職責的情況

根據公司股票上市地監管要求，董事局嚴格落實《董事局議事規則》規定，執行企業管治職責，包括但不限於：

- 制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並提出建議。
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。報告期內，董事局及時向董事及高級管理人員傳達監管相關法規，以便董事及高級管理人員能夠持續發展專業能力，提高履職能力。
- 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。董事局持續關注公司運營的合規性，公司設法務部，並聘用律師事務所，降低法律及監管風險。
- 檢討公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。董事局要求公司嚴格遵守上市地交易所上市規則有關企業管治的要求，並及時披露企業管治有關情況。

八. 董事長和總經理

為確保權力均衡分佈及加強獨立性與問責，本公司董事長及總經理（相當於企業管治守則所指的行政總裁）的職務分別由曹暉先生及葉舒先生擔任。

董事長是公司的法定代表人，行使下列職權：主持股東會和召集、主持董事局會議；督促、檢查董事局決議的執行；簽署公司發行的證券；簽署董事局重要文件和其他應由公司法定代表人簽署的文件；行使法定代表人的職權等。董事長對董事局負責並匯報工作。

總經理行使下列職權：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事局決議，並向董事局報告工作；組織實施公司年度經營計劃和投資方案等。總經理按照董事局的要求，及時向董事局提供有關公司經營業績、重要交易和合同、公司財務狀況及經營前景等重要信息，定期向董事局匯報工作，並保證報告的真實性、客觀性和完整性。

董事長及總經理各自的職責已清晰界定並列載於《公司章程》。

第六節 公司治理、環境和社會

九. 獨立非執行董事

根據本公司《董事局議事規則》，董事每屆任期三年，可以連選連任，但獨立非執行董事連任時間不得超過六年。截至本報告披露日，本公司董事局由11名董事構成，其中獨立非執行董事4人，獨立非執行董事薛祖雲先生具備會計和財務管理的資格。公司董事局的構成符合香港上市規則第3.10(1)條「董事局必須包括至少三名獨立非執行董事」、第3.10A條「獨立非執行董事必須佔董事局成員人數至少三分之一」和第3.10(2)條「其中一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長」的規定。

本公司收到各位獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性而作出的獨立性確認函，本公司認為各位獨立非執行董事確屬獨立人士。獨立非執行董事均能客觀獨立地對決策事項發表意見，保證了董事局決策的獨立性和公正性。報告期內，公司亦召開了2025年董事長與獨立非執行董事第一次會議。

十. 董事局下設專門委員會情況

公司董事局設立的戰略發展委員會、審計委員會、提名委員會及薪酬和考核委員會四個專門委員會，依照法律、法規以及《公司章程》、各專門委員會工作規則等相關規定開展工作，恪盡職守、切實履行董事局賦予的職責和權限，為完善公司治理結構、促進公司發展起到了積極的作用。報告期內，公司董事局未對公司本年度的董事局議案及其他非董事局議案事項提出異議。

1. 本公司已按照《上市公司治理準則》的要求成立戰略發展委員會。戰略發展委員會主要負責對公司長期發展戰略、重大投資決策進行可行性研究並提出建議，向董事局報告工作並對董事局負責。戰略發展委員會的工作規則已公佈在本公司及上交所網站。
2. 本公司已根據香港上市規則第3.21條及第3.22條及中國證監會、上交所要求成立審計委員會。審計委員會的主要職責包括：監督及評估外部審計工作，提議聘請或者更換外部審計機構；監督及評估內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調；審核公司的財務信息及其披露；監督及評估公司的內部控制；行使《公司法》規定的監事會的職權；公司董事局授權的其他事宜及相關法律法規、《公司章程》中涉及的其他事項。審計委員會的工作規則已公佈在本公司及上交所網站。

第六節 公司治理、環境和社會

報告期內，審計委員會召開會議，共同審閱本公司的財務、會計政策、內控制度及相關財務事宜；就聘用外部審計機構相關事宜發表意見，聽取外部審計機構對財務報告審計及審閱情況的匯報，並根據各項法律、法規及規章的要求，結合公司其他相關信息，對財務報告進行數據分析、內容審閱等，以確保公司財務報表、報告以及其他相關數據的完整性、公平性及準確性；指導內部審計工作；監督公司風險管理及內部控制體系的完善，評估風險管理及內部控制運行有效性；檢討持續關連交易情況、開展實施利益衝突管理工作等，建立健全完善有效的內部控制體系。

報告期內，審計委員會依據《公司法》《證券法》《會計法》《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《上海證券交易所上市公司內部控制指引》、其他內部控制監管規則，對公司所面對的風險加以整理、評估、識別、確定重要風險清單，監督完善風險管理控制措施，保證公司各重要風險點的管理控制活動都有章可循，資源分配到位、規範運作，防範並適當控制了風險。審計委員會認為公司的風險管理系統和內部控制實際運作情況符合中國證監會發佈的有關上市公司治理規範的要求。

報告期內，審計委員會與公司聘任的審計機構舉行2次會議。

3. 本公司已根據香港上市規則第3.27A條及中國證監會、上交所要求成立提名委員會。提名委員會的主要職責包括：研究和擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序並提出建議，向公司董事局提出更換、推薦新任董事及高級管理人員候選人的意見或建議；遴選合格的董事人選和高級管理人員人選；對董事人選、高級管理人員人選及其任職資格進行審核並提出建議；對董事、高級管理人員的工作情況進行評估，並根據評估結果提出更換董事或高級管理人員的意見或建議等。提名委員會的工作規則已公佈在本公司、上交所網站以及香港聯交所網站上。

第六節 公司治理、環境和社會

公司已經制定《董事局成員多元化政策》並每年檢討其有效性，內容涉及：(1)政策聲明：公司在設定董事局成員組合時，會從多個方面考慮董事局成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事局所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事局成員多元化的裨益；(2)可計量目標：本公司甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。為此，公司在擬定董事局成員時，將按人選的長處及可為董事局提供的貢獻而作決定。2025年，經股東會審議通過，董事局增加兩名女性成員LIU XIAOZHI(劉小稚)女士及程雁女士作為獨立非執行董事，並經職工代表大會審議通過，再增加一名女性成員張海燕女士為職工代表董事／執行董事。LIU XIAOZHI(劉小稚)女士亦於當選後擔任提名委員會成員，有助於公司建設更多元化的人才庫。報告期內新任女性董事的加入大幅提升了董事局在性別方面的多元化。

董事局認為，公司於報告期內已實現了董事局多元化目標，其中包括(i)至少確保一名女性董事成員；(ii)董事局成員中至少三分之一為獨立非執行董事；(iii)至少一名董事具有會計或其他專業資格。董事局多元化成員具體分析如下：

項目	類別	數目	佔董事局 成員比例
性別	男性	7	64%
	女性	4	36%
年齡	40歲至50歲	2	18%
	51歲至60歲	3	27%
	61歲至70歲	5	45%
	71歲至80歲	1	9%
	獨立非執行董事	4	36%
職銜	非執行董事	2	18%
	執行董事	5	45%
	3年以內(含3年)	5	45%
出任董事局成員年資	4-6年	0	0
	7-9年	1	9%
	10年以上(含10年)	5	45%
會計專業		3	27%
出任外界上市公司 董事的數目	3個以內(含3個)	5	45%
	超過3個	0	0

2025年，公司提名委員會結合性別、教育背景及專業經驗等多維度綜合考量，通過董事推薦、股東建議等多種渠道，對潛在董事候選人進行篩選。在嚴格審核候選人的任職資格後，將符合條件的人選提交董事局及股東會審議。本公司確認，董事局的構成、成員背景及甄選新董事的程序符合香港上市規則中有關董事多元化的規定且符合公司制定的《董事局成員多元化政策》的要求。

第六節 公司治理、環境和社會

本公司已根據企業管治守則的守則條文第B.1.3條，制定《董事局議事規則》《獨立董事制度》等制度，以確保董事局可獲得獨立的觀點和意見，並每年檢討其有效性。

4. 本公司已根據香港上市規則第3.25條及第3.26條及中國證監會、上交所要求成立薪酬和考核委員會。薪酬和考核委員會的主要職責包括：制訂公司董事、高級管理人員的考核標準（包括但不限於工作崗位職責、業績考核體系、業績考核指標及獎懲制度等）並進行考核；制定、審查公司董事、高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程、支付與止付追索安排等薪酬政策與方案；制訂公司董事、高級管理人員的薪酬制度與薪酬標準；擬訂公司股權激勵計劃；審查公司董事、高級管理人員的履行職責情況並對其進行年度績效考評等；就董事和高級管理人員的薪酬待遇向董事局提出建議；並建議公司根據法律、法規、規範性文件及公司股票上市地證券監管機構的相關規定，向獨立董事發放津貼。薪酬和考核委員會的工作規則已公佈在本公司、上交所網站以及香港聯交所網站上。

薪酬和考核委員會根據《上市公司治理準則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》等有關法律、法規、規章、規範性文件和《福耀玻璃工業集團股份有限公司章程》《福耀玻璃工業集團股份有限公司董事局薪酬和考核委員會工作規則》等公司內部規章制度的規定，結合公司2024年第一次臨時股東大會審議通過的第十一屆董事局董事薪酬方案，薪酬和考核委員會依據2025年度經營目標及個人績效表現，對公司董事、高級管理人員進行了年度履職評價。考評工作嚴格遵循既定程序，圍繞戰略貢獻、履職合規性、履職能力、勤勉程度與管理能力等多個維度展開評估。

經審慎評估，薪酬和考核委員會認為：2025年度公司董事、高級管理人員均恪盡職守、勤勉盡責，展現出高度的專業素養和敬業精神。公司向董事、高級管理人員支付的薪酬嚴格遵循公司薪酬管理體系及考核標準，符合相關規定要求，薪酬水平與其履職表現相匹配，體現了公平合理的原則。經核查，未發現本年度薪酬支付存在違反公司薪酬管理制度的情形，本年度薪酬支付情況符合公司與相關人員簽署的《服務合同》或《勞動合同》的約定。本次績效考評工作程序規範、過程嚴謹，考評結果客觀公正，真實反映了相關人員的年度履職情況。

第六節 公司治理、環境和社會

5. 報告期內及截至最後實際可行日期董事局專門委員會成員和報告期內董事局專門委員會會議召開情況如下：

(一) 董事局下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	主任：獨立非執行董事薛祖雲先生；委員：獨立非執行董事達正浩先生、非執行董事朱德貞女士。
提名委員會	主任：獨立非執行董事達正浩先生；委員：執行董事兼董事長曹暉先生、獨立非執行董事LIU XIAOZHI(劉小稚)女士(2025年9月16日就任)。
薪酬和考核委員會	主任：獨立非執行董事LIU XIAOZHI(劉小稚)女士(2025年9月16日就任)；委員：執行董事兼終身榮譽董事長曹德旺先生、獨立非執行董事薛祖雲先生。
戰略發展委員會	主任：執行董事兼董事長曹暉先生；委員：執行董事兼終身榮譽董事長曹德旺先生、獨立非執行董事達正浩先生。

第六節 公司治理、環境和社會

(二) 報告期內審計委員會召開4次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他 履行職責情況
2025年3月18日	現場會議方式召開第十一屆董事局審計委員會第六次會議，審議《2024年度財務決算報告》《2024年年度報告及年度報告摘要》《關於安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)及安永會計師事務所從事2024年年度審計工作的總結報告》《董事局審計委員會對會計師事務所履行監督職責情況報告》《關於續聘安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)作為公司2025年度境內審計機構與內部控制審計機構的議案》《關於續聘安永會計師事務所作為公司2025年度境外審計機構的議案》《福耀玻璃工業集團股份有限公司2024年度內部控制評價報告》《福耀玻璃工業集團股份有限公司董事局審計委員會2024年度履職情況報告》《審計部2024年度工作總結》。	審計委員會全體委員審議通過全部議案	審計委員會主任薛祖雲先生、委員朱德貞女士、委員達正浩先生出席會議
2025年4月17日	現場會議方式召開第十一屆董事局審計委員會第七次會議，審議《關於〈2025年第一季度報告〉的議案》。	審計委員會全體委員審議通過全部議案	審計委員會主任薛祖雲先生、委員朱德貞女士、委員達正浩先生出席會議
2025年8月19日	現場會議方式召開第十一屆董事局審計委員會第八次會議，審議《關於〈公司2025年半年度報告及摘要〉的議案》《關於更換公司審計部總監的議案》。	審計委員會全體委員審議通過全部議案	審計委員會主任薛祖雲先生、委員朱德貞女士、委員達正浩先生出席會議
2025年10月16日	通訊方式召開第十一屆董事局審計委員會第九次會議，審議《關於〈2025年第三季度報告〉的議案》。	審計委員會全體委員審議通過全部議案	審計委員會主任薛祖雲先生、委員朱德貞女士、委員達正浩先生出席會議

第六節 公司治理、環境和社會

（三）報告期內提名委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他 履行職責情況
2025年3月18日	現場會議結合通訊方式召開第十一屆董事局提名委員會第三次會議，檢討《董事局成員多元化政策》的有效性。	提名委員會全體委員審議通過全部議案	提名委員會主任達正浩先生、委員曹暉先生、委員劉京先生出席會議
2025年8月19日	通訊方式召開第十一屆董事局提名委員會第四次會議，審議《關於提名兩名獨立董事的議案》 《關於提名職工董事的議案》 。	提名委員會全體委員審議通過全部議案	提名委員會主任達正浩先生、委員曹暉先生、委員劉京先生出席會議
2025年10月16日	現場會議結合通訊方式召開第十一屆董事局提名委員會第五次會議，審議《關於提名終身榮譽董事長的議案》 《關於提名公司董事長的議案》 。	提名委員會全體委員審議通過全部議案	提名委員會主任達正浩先生、委員曹暉先生、委員LIU XIAOZHI (劉小稚)女士出席會議

（四）報告期內薪酬和考核委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他 履行職責情況
2025年3月18日	通訊方式召開第十一屆董事局薪酬和考核委員會第三次會議，審議《董事局薪酬和考核委員會2024年度履職情況匯總報告》。	薪酬和考核委員會全體委員審議通過全部議案	薪酬和考核委員會主任劉京先生、委員曹德旺先生、委員薛祖雲先生出席會議
2025年8月19日	現場會議結合通訊方式召開第十一屆董事局薪酬和考核委員會第四次會議，審議《關於選舉第十一屆董事局薪酬和考核委員會主任的議案》。	薪酬和考核委員會全體委員審議通過全部議案	薪酬和考核委員會主任劉京先生、委員曹德旺先生、委員薛祖雲先生出席會議

第六節 公司治理、環境和社會

（五）報告期內戰略發展委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他 履行職責情況
2025年3月18日	現場會議結合通訊方式召開第十一屆董事局戰略發展委員會第五次會議，審議《公司發展戰略的議案》《關於2025年公司發展規劃的議案》《福耀玻璃工業集團股份有限公司2024年環境、社會及管治報告》《關於對全資子公司福耀玻璃伊利諾伊有限公司增加投資的議案》。	戰略發展委員會全體委員審議通過全部議案	戰略發展委員會主任曹德旺先生、委員曹暉先生、委員達正浩先生出席會議

十一. 審計委員會發現公司存在風險的說明

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

十二. 競爭業務的權益

本公司董事或控股股東概無於與本公司及其任何附屬公司業務競爭或可能競爭的業務中擁有權益。

十三. 董事、原監事（及與其有關連的實體）所佔交易、安排或合約的利益

報告期內及截至報告期末，除非已經在有關公告或本報告中進行披露的，概無董事、原監事（及與其有關連的實體）於公司、其附屬公司或其控股公司之附屬公司所訂立的任何對本公司而言屬重要的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

十四. 董事服務合同

本公司董事局的現任董事未與本公司或其任何附屬公司訂立在一一年內除法定賠償外還需支付任何補償才可終止的服務合同。

第六節 公司治理、環境和社會

十五. 信息披露與投資者關係

公司高度重視信息披露和投資者關係管理工作，公司已經制定《投資者關係管理制度》《股東通訊政策》等相關制度。2025年，公司嚴格遵守中國證監會、上交所、香港聯交所等監管機構的有關規定，認真組織做好信息披露工作，真實、準確、完整、及時、公平披露相關信息。同時，公司進一步加強與投資者、分析師、財經媒體的溝通，切實保護投資者特別是中小投資者的合法權益，公司通過非交易性路演、業績說明會、電話會議、來訪接待、投資者關係熱線電話、專用郵箱、「上證e互動」平台等渠道與投資者進行溝通、交流，並設置公司網站<http://www.fuyaogroup.com>，供公眾查閱有關本公司業務發展及經營、財務資料、企業管治常規及其他資料的資訊及更新資料。報告期內，公司有效執行了上述制度。此外，根據香港聯交所擴大無紙化上市機制要求，自2024年1月16日起，本公司的公司通訊的英文版和中文版在香港聯交所披露易網站及本公司網站上提供以代替印刷本，如果股東需要收取印刷本，請參閱2024年1月16日本公司網站投資者關係欄目之福耀公告「發佈公司通訊」中之申請程序。

十六. 《公司章程》於報告期內的重大的變動

董事局在2025年8月19日通過決議，根據中國證監會於2025年3月28日公佈的《上市公司章程指引》（中國證監會公告[2025]6號）、《上市公司股東會規則》（中國證監會公告[2025]7號）、上交所於2025年4月至5月期間發佈的《上海證券交易所股票上市規則（2025年4月修訂）》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作（2025年5月修訂）》等相關法律、法規、規章和規範性文件的規定，並結合公司實際經營需要，建議修訂《公司章程》部分條文。上述章程修改經公司於2025年9月16日召開的2025年第一次臨時股東大會審議通過並於同日生效。相關內容詳見本公司日期分別為2025年8月19日及2025年9月16日於香港聯交所及日期分別為2025年8月20日及2025年9月17日於上交所披露的相關公告。

十七. 會計師酬金

本公司於2024年8月6日召開董事局會議，鑒於近期有關公司審計機構相關事項，結合市場信息，基於審慎原則，考慮公司現有業務狀況及對未來審計服務的需求，公司董事局同意將審計機構由普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）變更為安永華明會計師事務所（特殊普通合夥），由羅兵咸永道會計師事務所變更為安永會計師事務所。公司與會計師酬金相關內容詳見本報告「第七節 重要事項」之「三、聘任、解聘會計師事務所情況」。

第六節 公司治理、環境和社會

十八. 聯席公司秘書

本公司執行董事、聯席公司秘書及財務總監陳向明先生負責就董事局關於企業管治事宜提供建議。此外，為維持良好的企業管治，並確保遵守香港上市規則，本公司已委聘關秀妍女士(卓佳專業商務有限公司的公司秘書服務高級經理)為聯席公司秘書，協助陳向明先生履行其義務和責任。關秀妍女士於本公司內部的主要聯絡人為陳向明先生(執行董事、聯席公司秘書及財務總監)。

2025年度，陳向明先生及關秀妍女士均符合了香港上市規則第3.29條規定的培訓要求。

十九. 報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	2,046
主要子公司在職員工的數量	40,495
在職員工的數量合計	42,541
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數 ^(註)	89

性別構成

性別構成類別	數量(人)
男性	33,268
女性	9,273
合計	42,541

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	30,970
銷售人員	640
技術人員	6,481
財務人員	417
行政人員	1,454
其他人員	2,579
合計	42,541

第六節 公司治理、環境和社會

教育程度

教育程度類別	數量(人)
本科及以上	8,908
大專	7,265
中專、高中	15,185
高中以下	11,183
合計	42,541

註：「母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數」主要指退休返聘人員。

(二) 勞工準則及員工性別多元化

公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等相關法律法規，並於內部制定及完善《招聘管理規定》《人力資源個人信息保護管理規定》《福耀集團社會責任行為準則》《反歧視與騷擾管理辦法》《員工人身權利保障管理辦法》等相關政策文件，以「敬天愛人、止於至善」為企業宗旨，時刻關注並保障員工的基本權益，注重打造平等、多元化的僱傭政策和工作環境，以平等、多元化的原則吸引世界各地的優秀人才，為員工提供有競爭力的薪酬，搭建靈活暢通的渠道，共同製造公平、和諧、積極的工作環境。

公司始終秉持公開、公平、平等的用工原則，依法合規僱用員工，切實維護與保障員工自由擇業權，堅決反對歧視，抵制區別對待，並杜絕使用童工或強制勞工現象的出現，致力於塑造平等、多元的職場環境與和諧共贏的勞動關係。同時，公司通過多種方式針對員工多樣性、平等性等方面提出嚴格要求，明確在進行包括聘用、培訓、晉升、降職或解除勞動管理的員工管理中，禁止使用與工作無關具有歧視性的選拔標準。

截至本報告期末，公司董事局成員共11人，其中女性董事4人，佔比36.36%；集團在職員工總數為42,541人，其中女性9,273人，佔集團總人數比例為21.80%；男性33,268人，佔集團總人數比例為78.20%。本公司將繼續採取措施提升公司各層面的性別多元化，提供平等職業機會，如鼓勵現任董事局成員推薦女性董事候選人，重視女性人才的培養，提供長期發展機會，以最大限度地實現員工多元化目標。

第六節 公司治理、環境和社會

（三）薪酬政策

公司制定了以公平、競爭、激勵、合法為原則的薪酬政策。員工薪酬主要由基本工資、績效工資、獎金、津貼和補貼等項目構成；依據公司業績、員工業績、工作能力等方面的表現動態適時調整工資。此外，公司按規定參加「五險一金」，按時繳納社會保險費和住房公積金。

（四）培訓計劃

公司根據集團戰略規劃、年度經營方針及計劃制定培訓計劃。本集團為員工的發展提供入職培訓和在職教育，入職培訓涵蓋公司文化及政策、職業道德及素養、主要產品與業務、生產工藝流程、質量管理、職業安全等方面。在職教育包括環境、健康與安全管理系統等適用法律及法規要求的強制性培訓及覆蓋各層級各類人員的專項培訓。為滿足公司戰略規劃需要，本集團對各層級管理幹部、關鍵業務與技術骨幹、高潛人才舉辦包括數字化時代管理訓練營、在職幹部培養項目、儲備幹部培養項目、關鍵技術人才培養項目、精益帶教人才等培訓項目，同時通過線上渠道開展微課堂、微課、直播等形式的學習資源進一步完善培訓與人才發展體系，為企業穩健經營與轉型升級提供堅實的人才保證，促進企業高質量發展。

第六節 公司治理、環境和社會

二十. 利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

1. 公司的現金分紅政策：

根據《公司章程》《福耀玻璃未來三年（2024–2026年度）股東分紅回報規劃》等規定的現金分紅政策進行分紅：(1)利潤分配的期間間隔：在公司當年盈利且累計未分配利潤為正數的前提下，公司每年度至少進行一次利潤分配。公司可以進行中期現金分紅，公司董事局可以根據公司當期的盈利規模、現金流狀況、發展階段及資金需求狀況，提議公司進行中期分紅；(2)現金分紅的具體條件及最低現金分紅比例：在保證公司能夠持續經營和長期發展的前提下，如公司無重大投資計劃或重大資金支出等事項（募集資金投資項目除外）發生，公司應當採取現金方式分配股利，公司每年以現金方式分配的利潤應不少於當年實現的可供分配利潤的20%，具體每個年度的分紅比例由董事局根據公司年度盈利狀況和未來資金使用計劃提出預案；(3)發放股票股利的具體條件：在公司經營狀況、成長性良好，且董事局認為公司每股收益、股票價格、每股淨資產等與公司股本規模不匹配時，公司可以在滿足上述現金分紅比例的前提下，同時採取發放股票股利的方式分配利潤。公司在確定以股票方式分配利潤的具體金額時，應當充分考慮發放股票股利後的總股本是否與公司目前的經營規模、盈利增長速度、每股淨資產的攤薄等相適應，並考慮對未來債權融資成本的影響，以確保利潤分配方案符合全體股東的整體利益和長遠利益。

有關具體分配政策等內容詳見公司刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》、上交所網站 (<http://www.sse.com.cn>) 及香港聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 上日期為2024年3月16日的《福耀玻璃未來三年（2024–2026年度）股東分紅回報規劃》。

2. 報告期內公司實施了2024年度利潤分配及2025年中期利潤分配，以公司已發行股本總額2,609,743,532股為基數，前者每股派送現金紅利人民幣1.80元（含稅），合計分紅人民幣4,697,538,357.60元（含稅）；後者每股派送現金紅利人民幣0.90元（含稅），合計分紅人民幣2,348,769,178.80元（含稅）。前者A股現金紅利發放日為2025年5月9日，H股現金紅利發放日為2025年6月6日；後者A股現金紅利發放日為2025年10月13日，H股現金紅利發放日為2025年11月13日。

第六節 公司治理、環境和社會

(二) 現金分紅政策的專項說明

是否符合《公司章程》的規定或股東會決議的要求	✓是 □否
分紅標準和比例是否明確和清晰	✓是 □否
相關的決策程序和機制是否完備	✓是 □否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	✓是 □否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	✓是 □否

(三) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案(按中國企業會計準則編製)

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	21
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	5,480,461,417.20
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	9,312,304,150
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	58.85
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	5,480,461,417.20
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	58.85

第六節 公司治理、環境和社會

備註：經本公司第十一屆董事局第十一次會議審議通過，本公司擬訂的2025年度利潤分配預案為：公司擬以實施2025年度權益分派的股權登記日登記的總股數為基數，向2025年度權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣1.20元（含稅），本公司結餘的未分配利潤結轉入下一年度。截至2025年12月31日，本公司總股數為2,609,743,532股，以此計算合計擬派發現金股利人民幣3,131,692,238.40元（含稅）。鑒於公司已於2025年10月13日及2025年11月13日分別實施2025年A股和H股中期利潤分配，向2025年中期權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣0.90元（含稅），共派發現金股利人民幣2,348,769,178.80元（含稅）。上述預計派發的2025年度現金紅利和已實施的2025年中期利潤分配金額合併計算後，公司2025年度現金分紅合計人民幣5,480,461,417.20元（含稅），佔公司按中國企業會計準則編製的當年合併財務報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比例為58.85%。2025年度本公司不進行送紅股和資本公積金轉增股本。

（四）最近三個會計年度現金分紅情況(按中國企業會計準則編製)

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	13,570,666,366.40
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2)	13,570,666,366.40
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	7,479,845,442.33
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	181.43
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	9,312,304,150
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	7,093,827,824

備註：最近三個年度指2023年度-2025年度，最近三個年度累計現金分紅金額包括已宣告未發放的2025年度現金股利。

第六節 公司治理、環境和社會

二十一. 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

董事局薪酬和考核委員會依據2025年度經營目標及個人績效表現，對公司董事、高級管理人員進行了年度履職評價。考評工作嚴格遵循既定程序，圍繞戰略貢獻、履職合規性、履職能力、勤勉程度與管理能力等多個維度展開評估，使高級管理人員的薪酬收入與管理水平、經營業績緊密掛鉤，強化了對高級管理人員的考評激勵作用。

二十二. 企業文化

福耀集團始終以「敬天愛人，止於至善」作為企業宗旨，秉承「勤勞、樸實、學習、創新」的核心價值觀，不忘初心、堅守主業並力求突破，認真對待產品質量、智能製造和產業佈局，以市場為導向，不斷拓展「一片玻璃」的邊界，推動產業發展由「產品供應商」向「為客戶提供汽車玻璃解決方案」轉型，持續技術創新，推動產品升級換代，實現技術引領。

在此過程中，公司切實樹立社會責任感，共建積極向上的企業文化，建立「宜學習、宜工作、宜生活、宜發展」的四宜環境，嚴格落實各項法律法規，保障員工合法權益；建立完善的培訓體系和激勵機制，增強了員工的凝聚力和歸宿感，並在全球範圍內增進跨文化的融合。

第六節 公司治理、環境和社會

十三. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

(一) 內部控制責任聲明

公司董事局對建立健全和有效實施內部控制體系、評價內部控制實施有效性及如實披露內部控制有效性報告負責。董事局根據《公司法》《證券法》《會計法》《上海證券交易所上市公司內部控制指引》《企業內部控制基本規範》及其他內部控制監管規則的要求，通過以風險為導向建立、完善公司經營管理中各環節的風險控制措施，即風險管理的內部控制管理體系。該體系旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且公司董事局只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。2025年度集團內部審計通過落實執行內部控制管理體系有效性的現場測試以監控集團的風險水平，合理保證公司經營管理的風險及控制活動有章可循、規範運作、風險防範、資產安全、財務報告及信息披露的真實、準確、完整，促進公司實現發展戰略。

第六節 公司治理、環境和社會

(二) 公司風險管理與內部控制制度建設情況

1. 公司風險管理與內部控制建設情況

公司一貫致力於構建符合國內和國際標準和監管要求的內部控制體系，按照監管要求建立了風險管理的內部控制管理體系，並持續優化內部控制機制。從而實現風險管理與內部控制有機融合，顯著提高了企業風險防控能力和控制手段，對企業的管理具有實效作用。

公司持續推動「業務及職能部門進行內部控制運行效果的自我查核，內部審計部門獨立評價，外部會計師事務所內部控制審計」三道防線的分工與協作，三道防線互為補充、相互促進，保證內部控制系統的有效運行。同時強化了業務部門直接承擔風險管理控制的能力，實現「全員風險管理意識，內部控制人人參與，合規執行人人有責」的風險管理內部控制日常化運作機制，為公司實現宏偉戰略目標保駕護航。

2. 公司風險管理與內部控制系統組織構成

公司董事局負責以風險為導向的內部控制的建立健全和有效實施，至少每年1次檢查其效用，董事局下設審計委員會和審計部，公司審計部在董事局的領導下，在審計委員會的督導下，負責監督、審查、評價公司及下屬各控股子公司的風險管理所採取內部控制的實施情況，協調內部控制審計及其他相關事宜；公司管理層負責以風險管理為導向的內部控制體系的有效運行。本報告期內，公司管理層已檢視公司治理、資金活動、信息披露、財務報告、全面預算、銷售業務、信息系統等主要業務和事項，未發現有重大缺陷或重要缺陷；董事局已評估並確認本集團內部控制系統監控全面及有效。

第六節 公司治理、環境和社會

3. 公司識別、評估和管理重大信息和風險的程序

公司已建立重大信息內部監控系統，處理及發佈股價敏感數據的程序和內部監控措施。同時建立《重大信息內部報告制度》，明確界定重大信息的範圍、重大風險的情形，並建立有效的溝通機制，信息報告義務人負有及時、準確、真實、完整地向董事局秘書提供資料的責任。董事局秘書在收到資料後，將對重大信息進行分析和判斷，及時向公司董事長、總經理匯報，涉及對外信息披露義務的，將向公司董事局進行匯報，並按相關規定將信息予以公開披露。

在信息披露行為方面，公司建立了《信息披露事務管理制度》《敏感信息排查管理制度》《內幕信息知情人登記管理》等制度，防範敏感信息的不當使用和傳播。同時，公司根據香港上市規則、《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》等法律法規，真實、準確、完整、及時地進行信息披露，確保公司所有投資者有平等的機會及時獲得公司有關信息。

4. 公司應對重大內部控制缺失的措施

公司圍繞年度重點工作目標和重大業務風險領域，針對評估出的年度重大風險，細化重大風險管控措施，及時跟蹤風險管控成效，落實重大風險管控的責任主體和管控職責。對於發生的重大監控缺失，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況及時上報管理層、審計委員會和董事局，及時制定風險管理應急預案。董事局和審計委員會監督該事項應急預案的執行，並再次分析、評估該事項對公司的影響程度，以及對應急預案的可行性進行充分評估與研判。

第六節 公司治理、環境和社會

二十四. 報告期內對子公司的管理控制情況

報告期內，集團通過內控制度和各項政策強化子公司監督管理，建立了長效科學的控制機制，對子公司的組織架構、資源配置、資產經營、投資運作等進行風險控制；通過制度流程制定、授權審批、績效考核等手段對子公司運營進行指導、監督和服務，子公司在集團總體方針和戰略規劃下，獨立經營、獨立核算、自主管理，合法合規運作。董事局及審計委員會認為本集團對子公司的風險管理和內部控制實際運作監管情況，符合中國證監會發佈的有關上市公司治理規範的要求。

二十五. 內部控制審計報告的相關情況說明

根據公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，本報告期內，公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，董事局認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求，在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)已對公司財務報告相關內部控制有效性進行了審計，於評價報告基準日，未發現內部控制重大缺陷，並出具了無保留意見的內部控制審計報告。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

二十六. 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個)

2

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	福耀玻璃工業集團股份有限公司	企業環境信息依法披露系統(福建Beta版)： http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home
2	福建省萬達汽車玻璃工業有限公司	企業環境信息依法披露系統(福建Beta版)： http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home

第六節 公司治理、環境和社會

二十七. 社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

公司根據香港上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告守則》並參考上交所發佈的《上海證券交易所上市公司自律監管指引第14號—可持續發展報告(試行)》《上海證券交易所上市公司自律監管指南第4號—可持續發展報告編製》，編製並披露《2025年環境、社會和公司治理報告(ESG報告)》。《2025年環境、社會和公司治理報告(ESG報告)》與A股《2025年年度報告》及H股《2025年年度業績公告》同日披露。

(二) 社會責任工作具體情況

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	160,610.75	
其中：資金(萬元)	160,610.75	
物資折款(萬元)		
惠及人數(人)	約140萬人	

具體說明

上述數據含曹德旺先生捐贈3億股福耀玻璃股票成立的河仁慈善基金會的對外捐贈、公益項目投入，投入金額為人民幣160,364.41萬元，主要用於福耀科技大學項目、支持中國慈善聯合會機構運行與組織發展項目、支持中華慈善總會開展慈善公益活動項目等。河仁慈善基金會是根據中國法律及其章程運營，為獨立的慈善基金會，曹德旺先生及其一致行動人(包括福建省耀華工業村開發有限公司、三益發展有限公司和鴻僑海外控股有限公司)對河仁慈善基金會並無任何控制權，且並非河仁慈善基金會的受益人，河仁慈善基金會獨立於曹德旺先生及其聯繫人。

第六節 公司治理、環境和社會

二十八. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	708.00	
其中：資金(萬元)	708.00	
物資折款(萬元)		
惠及人數(人)	約8萬人	
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	教育扶貧、醫療扶貧	

具體說明

上述數據包含河仁慈善基金會鄉村振興項目投入金額為人民幣700萬元，惠及人數約8萬人；福耀集團鄉村振興項目投入金額為人民幣8萬元。

上述數據包含於本節「二十九、社會責任工作情況」之「對外捐贈、公益項目」投入金額之中。

第七節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行
其他承諾	分紅	福耀玻璃工業集團股份有限公司	詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》、上交所網站(http://www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(http://www.hkexnews.hk)上日期為2024年3月16日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司未來三年(2024-2026年度)股東分紅回報規劃》。	承諾公佈日期：2024年3月16日	是	2024年1月1日至2026年12月31日	是

第七節 重要事項

1. 避免同業競爭

為消除與本公司競爭的活動，曹德旺先生、陳鳳英女士（曹德旺先生的配偶及耀華的控股股東）、三益發展有限公司（「三益」）、鴻僑海外有限公司（已更名為鴻僑海外控股有限公司，「鴻僑」），及福建省耀華工業村開發有限公司（「耀華」）各自於2002年2月8日向本公司承諾（「不競爭承諾」），只要彼等仍為本公司主要股東，彼等將不會並將促使其所控制的所有公司不從事或發展與本公司的主營業務或主要產品構成競爭或可能構成競爭的任何業務，包括投資、合併及收購從事相同或類似主營業務或主要生產相同或類似產品的任何公司、實體或經濟組織。此外，彼等確認，本公司日後將有權優先發展任何新業務，而彼等則將不會並將促使其所控制的任何公司不發展同類新業務。除曹德旺先生、三益、鴻僑及彼等各自的聯繫人外，本公司的其他董事或彼等各自的聯繫人亦概無於直接或間接與本公司業務構成競爭的任何業務中擁有權益。

為遵守不競爭承諾，本公司要求上述股東及其聯繫人提供書面確認（「書面確認」），確認其在本年度內遵守不競爭承諾。於接獲書面確認後，作為年度審閱程序的一部分，本公司審計委員會已進行審查。為釐定上述主要股東於2025年是否已全面遵守不競爭承諾而進行的年度評估中，本公司審計委員會注意到(1)該等主要股東聲明彼等於截至2025年12月31日止財政年度已全面遵守不競爭承諾；(2)該等主要股東於2025年並無報告新的競爭業務；(3)並無任何特定情況致使全面遵守不競爭承諾受到質疑。

鑒於以上所述，本公司確認於截至2025年12月31日止年度，上述主要股東已全面遵守其不競爭承諾。

第七節 重要事項

二. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

具體內容詳見「第十節 財務報告」之合併財務報表附註2.2會計政策與披露的變更。

三. 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

現聘任

境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所 (特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	536
境內會計師事務所審計年限	2
境內會計師事務所註冊會計師姓名	符俊、郝欣欣
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的 累計年限	2
境外會計師事務所名稱	安永會計師事務所
境外會計師事務所報酬	131.25
境外會計師事務所審計年限	2

名稱

報酬

內部控制審計會計師事務所	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)	75
--------------	--------------------	----

註：除上述外，2025年度公司還與安永網絡成員所發生諮詢費、稅務服務等費用人民幣832.22萬元，以上數據均為含稅金額。
上述綜合業務報酬不含稅金額合計為人民幣1,492.88萬元，稅費金額為人民幣81.59萬元。

四. 重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項。

第七節 重要事項

五. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

報告期內，公司及其控股股東、實際控制人不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

六. 重大關聯交易

(一) 依據香港上市規則要求披露的非豁免關連交易

於報告期內，本公司與環創德國有限公司和福建省耀華工業村開發有限公司開展了關連交易(定義見香港上市規則)，或就相關交易訂立了協議：

1. 為滿足本公司之全資子公司福耀歐洲玻璃工業有限公司的生產需求，確保租賃的長期穩定，福耀歐洲玻璃工業有限公司於2017年10月25日與環創德國有限公司簽訂房屋租賃合同，由福耀歐洲玻璃工業有限公司承租環創德國有限公司所持有的、位於OhmStrasse 1,74211 Leingarten, Germany的標準廠房，面積共計57,809.95平方米(其中道路面積29,518.30平方米)，租賃期限自2018年1月1日至2029年12月31日止，第一年年租金為290萬歐元(含稅)，第二年起每年租金按2.5%遞增。

福耀歐洲玻璃工業有限公司向環創德國有限公司租用的廠房乃按照福耀歐洲玻璃工業有限公司的現有生產條件進行建設，位置近鄰客戶，可滿足福耀歐洲玻璃工業有限公司的生產需求，確保租賃的長期穩定。福耀歐洲玻璃工業有限公司採取以租代建的方式取得並使用上述租賃廠房，有利於擴大生產規模，提高公司資產的流動性，使公司能有更多的資金用於發展主業，提升公司的核心競爭力。具體條款及條件詳見本公司日期為2017年10月26日於香港聯交所披露的標題為「福耀歐洲租用廠房之持續關連交易」的公告及上交所網站的公告。

第七節 重要事項

截至2025年12月31日止年度，本公司之全資子公司福耀歐洲玻璃工業有限公司與環創德國有限公司及／或其聯繫人於上述服務提供租賃合同項下所進行的有關非豁免關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

交易性質	2025年度 交易金額上限	2025年合併 交易發生額
本公司之全資子公司福耀歐洲玻璃工業有限公司於租賃合同下租賃環創德國有限公司及／或其聯繫人物業所產生的支出	345萬歐元	289.68萬歐元

註：租金是以租賃物業所在地的市場價格為參考依據，並經租賃雙方協商後確定；2025年合併交易發生額為不含稅金額，稅額為55.04萬歐元。

本公司獨立非執行董事已審核上述非豁免持續關連交易並確認：

- (1) 該等交易在公司的日常業務中訂立；
- (2) 該等交易按照一般商務條款進行，或對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；及
- (3) 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合公司股東的整體利益。

本公司董事局已收到本公司核數師安永會計師事務所就上述非豁免持續關連交易的確認函，確認截至2025年12月31日止，針對該持續關連交易：

- (1) 其並無注意到任何事項令其相信該等已披露的持續關連交易未獲本公司董事局批准；
- (2) 就本集團提供貨品或服務所涉及的交易，其並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (3) 其並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行；及
- (4) 其並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

第七節 重要事項

2. (1) 2024年10月17日，本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立了租賃合同，於截至2028年12月31日止的四個年度繼續向福建省耀華工業村開發有限公司租用物業。(2) 2023年4月27日，本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立了新租賃合同，於2023年10月1日起至2028年12月31日止的期間內向耀華工業村新增租用其新建的108,623.21平方米的物業。(3) 2023年9月28日，本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立了租賃補充合同，於2023年10月1日起至2028年12月31日止的期間內向耀華工業村新增租賃其新建4,990.44平方米的物業。(4) 2024年10月25日，本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立了租賃補充合同(二)，對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，調整後租賃面積為106,927.85平方米，同時調整租賃費用。

本公司向福建省耀華工業村開發有限公司租用的物業毗鄰本公司在中國的主要營業地點及生產基地。本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立租賃合同和新租賃合同並進行相關持續關連交易，能為公司形成穩定的後勤配套設施，也能為公司產品和原材料的存放、運輸提供便利，有利於保障公司正常開展生產經營活動，提高公司資產的流動性，減少公司因自建房產所需投入的資金，使公司能有更多的資金用於發展主業，提升公司的核心競爭力。

本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立的租賃合同的主要條款包括：(i)本公司將向福建省耀華工業村開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市宏路鎮福耀工業村一區和二區的職工宿舍及食堂、培訓中心等後勤配套及一區的標準廠房。(ii)每年12月至下年1月期間支付下一個租賃年度的總租金。具體條款及條件詳見本公司日期為2024年10月17日於香港聯交所披露的標題為「2024年租賃合同項下之關連交易」的公告及上交所網站的公告。

本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立的新租賃合同的主要條款包括：(i)本公司將向福建省耀華工業村開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市宏路鎮福耀工業村二區的物業，包括人才公寓和車位。(ii)新租賃合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金。具體條款及條件詳見本公司日期為2023年4月28日於香港聯交所披露的標題為「新租賃合同項下之關連交易」的公告及上交所網站的公告。

第七節 重要事項

本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立的租賃補充合同的主要條款包括：(i)本公司將向福建省耀華工業村開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市宏路鎮福耀工業村二區的人才公寓S1#第二層和第三層。(ii)新租賃合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金。由於本公司根據租賃補充合同將予確認的使用權資產估計價值適用百分比率低於0.1%，本次物業租賃獲得全面豁免。

本公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立的租賃補充合同(二)的主要條款包括：(i)雙方根據實際測繪面積及雙方對套房的需求對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，同時調整租賃費用。(ii)未約定事項按照原合同執行。

根據國際財務報告準則第16號，本集團將在其綜合財務狀況表確認上述租賃合同下收購的使用權資產，有關交易構成香港上市規則第十四A章下的一次性關連交易。同時，有關交易亦構成《上海證券交易所股票上市規則》下的關聯交易。於截至2025年12月31日止年度，本公司與福建省耀華工業村開發有限公司及／或其聯繫人於上述服務提供租賃合同項下所進行的關連交易之批准年度上限(根據《上海證券交易所股票上市規則》設定)及實際交易發生額載列如下：

交易性質	2025年度交易 金額上限	2025年合併 交易發生額
本公司於租賃合同下租賃福建省耀華工業村開發有限公司 及／或其聯繫人物業所產生的支出	約人民幣 6,288萬元	人民幣 6,136.09萬元

註：1、有關年度上限是綜合考慮以下各項因素後釐定：(i)本公司生產運營及員工生活實際物業使用需求；(ii)租賃物業所在地的同類物業市場價格。2、上述交易金額為2024年10月17日簽訂租賃合同、2023年4月27日簽訂新租賃合同、2023年9月28日簽訂租賃補充合同及2024年10月25日簽訂租賃補充合同(二)的租金金額的總和，其中2024年10月25日簽訂租賃補充合同(二)是對2023年4月27日簽訂新租賃合同、獲得全面豁免的2023年9月28日簽訂租賃補充合同的租賃面積和租賃金額進行調整。

第七節 重要事項

(二) 與日常經營相關的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

事項概述

查詢索引

於2017年10月25日召開的公司第八屆董事局第十六次會議，審議通過《關於全資子公司福耀歐洲玻璃工業有限公司向環創德國有限公司租賃房產的議案》，本公司之全資子公司福耀歐洲玻璃工業有限公司向環創德國有限公司承租其所有的標準廠房，租賃面積共計57,809.95平方米（其中道路面積29,518.30平方米），租賃期限自2018年1月1日至2029年12月31日止，第一年年租金為290萬歐元（含稅），第二年起每年租金按2.5%遞增。

詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》及上交所網站（<http://www.sse.com.cn>）上日期為2017年10月26日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司關於全資子公司租賃房產關聯交易的公告》，以及刊登於香港聯交所網站（<http://www.hkexnews.hk>）上日期為2017年10月26日的《福耀歐洲租用廠房之持續關連交易》。

於2024年10月17日召開的公司第十一屆董事局第六次會議，審議通過《關於公司向福建省耀華工業村開發有限公司租賃房產的議案》，本公司向福建省耀華工業村開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市宏路鎮福耀工業村一區和二區的職工宿舍及食堂、培訓中心等後勤配套及一區的標準廠房，租賃面積合計為158,322.97平方米，月租金為人民幣2,984,387.98元，年租金為人民幣35,812,655.81元。租賃期限為四年，自2025年1月1日起至2028年12月31日止。

詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》及上交所網站（<http://www.sse.com.cn>）上日期為2024年10月18日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司關於公司租賃房產關聯交易的公告》，以及刊登於香港聯交所網站（<http://www.hkexnews.hk>）上日期為2024年10月17日的《2024年租賃合同項下之關連交易》。

第七節 重要事項

事項概述

查詢索引

於2024年10月17日召開的公司第十一屆董事局第六次會議，審議通過《關於2025年度公司與特耐王包裝(福州)有限公司日常關聯交易預計的議案》《關於公司向福建省耀華工業村開發有限公司租賃房產的議案》。

詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》及上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)上日期為2024年10月18日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司日常關聯交易的公告》《福耀玻璃工業集團股份有限公司關於公司租賃房產關聯交易的公告》，以及刊登於香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)上日期為2024年10月17日的《2024年租賃合同項下之關連交易》。

於2025年10月16日召開的公司第十一屆董事局第十次會議，審議通過《關於2026年度公司與特耐王包裝(福州)有限公司日常關聯交易預計的議案》。

詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》及上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)上日期為2025年10月17日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司日常關聯交易的公告》。

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

2023年4月27日，公司召開第十屆董事局第十三次會議，審議通過《關於公司向福建省耀華工業村開發有限公司租賃房產的議案》，本公司向福建省耀華工業村開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市宏路鎮福耀工業村二區的新建人才公寓83,370.29平方米、車位25,252.92平方米，租賃房產總面積為108,623.21平方米。月租金單價為人民幣20.00元/平方米(含稅)，月租金為人民幣2,172,464.20元(含稅)，年租金為人民幣26,069,570.40元(含稅)，租賃期限自2023年10月1日起至2028年12月31日止。詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》《證券日報》及上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)上日期為2023年4月28日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司關於公司租賃房產關聯交易的公告》，以及刊登於香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)上日期為2023年4月28日的《新租賃合同項下之關連交易》公告。

2023年9月28日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司簽訂租賃補充合同，增加租賃其所有的坐落於福耀工業村二區的人才公寓S1#第二層和第三層，租用面積為4,990.44平方米，月租金單價為人民幣20.00元/平方米(含稅)，月租金為人民幣99,808.80元(含稅)，年租金為人民幣1,197,705.60元(含稅)，租賃期限自2023年10月1日起至2028年12月31日止。由於租賃補充合同的交易金額較小，根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》的有關規定，該交易無需提交公司董事局審議。

第七節 重要事項

2024年10月25日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立了租賃補充合同（二），對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，調整後租賃面積為106,927.85平方米。根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》的有關規定，該交易無需提交公司董事局審議。

2025年臨時公告已披露的關聯交易如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	2025年預計金額	2025年實際發生金額	佔同類交易金額的比例(%)	關聯交易結算方式
特耐王包裝(福州)有限公司 ^(註1)	合營公司	購買商品	採購原輔材料	參考市場價	14,000.00	16,114.47	100	發票日後30天
特耐王包裝(福州)有限公司	合營公司	銷售商品	銷售原輔材料	參考市場價	20.00	0	0	
特耐王包裝(福州)有限公司 ^(註1)	合營公司	水電氣等其他公用事業費用(銷售)	銷售水、電	參考市場價	170.00	146.24	71.49	發票日後30天
特耐王包裝(福州)有限公司 ^(註1)	合營公司	提供勞務	提供勞務	協議價	400.00	377.59	100	發票日後30天
福建省耀華工業村開發有限公司 ^(註2)	其他	其他流出	租賃房產	參考市場價	6,188.22	6,016.32	61.68	詳見備註2
環創德國有限公司	其他	其他流出	租賃房產	參考市場價	2,791.77	2,344.12	24.03	6月30日前支付
合計					23,569.99	24,998.74		

第七節 重要事項

備註：

- 公司向特耐王包裝(福州)有限公司採購原輔材料2025年實際發生額超過全年預計金額，但由於超過金額較小，根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》的有關規定，超過金額部分無需提交公司董事局審議。
- 公司與福建省耀華工業村開發有限公司於2024年10月17日簽署《房屋租賃合同》，租賃面積為158,322.97平方米，年租金為人民幣3,581.27萬元，租賃期限為四年，自2025年1月1日至2028年12月31日，於每年12月至下年1月期間支付下一個租賃年度的總租金；公司與福建省耀華工業村開發有限公司於2023年4月27日簽署《房產租賃合同》，租賃面積為108,623.21平方米，年租金為人民幣2,606.96萬元，租賃期限自2023年10月1日至2028年12月31日，於合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金。2024年10月25日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司簽訂《房產租賃合同—補充合同(二)》，對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，調整後租賃面積為106,927.85平方米，同時調整租賃費用。

3. 臨時公告未披露的事項

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	關聯交易結算方式
福建三鋒汽配開發有限公司	其他	其他流出	租賃房產	參考市場價	1,273.46	13.06	詳見備註1
福建三鋒汽配開發有限公司	其他	水電汽等其他公用事業費用(購買)	購買水、電	參考市場價	74.47	20.65	發票日後30天
福建三鋒汽配開發有限公司	其他	接受勞務	接受勞務	協議價	13.71	4.25	發票日後30天
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	合營公司	接受勞務	產品附件安裝服務	成本加合理利潤	289.79	89.90	發票日後30天
國汽(北京)智能網聯汽車研究有限公司	其他	接受勞務	接受勞務	協議價	18.87	5.85	發票日後30天
福建省耀華工業村開發有限公司	其他	其他流出	租賃房產	參考市場價	119.77	1.23	於合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金

第七節 重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	關聯交易結算方式
福建省羅華工業村開發有限公司	其他	水電汽等其他公用事業費用(購買)	購買水、電	參考市場價	286.14	79.35	發票日後30天
福建省羅華工業村開發有限公司	其他	水電汽等其他公用事業費用(購買)	銷售水、電	參考市場價	58.33	28.51	發票日後30天
福建福耀科技大學	其他	其他流出	委託開發、技術服務	協議價	110.06	100	按項目進度付款
合計				/	<u>2,244.60</u>	<u>/</u>	

關聯交易的說明

由於公司與福耀集團北京福通安全玻璃有限公司、國汽(北京)智能網聯汽車研究有限公司、福建三鋒汽配開發有限公司、福建省羅華工業村開發有限公司發生的交易金額較小，根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》的有關規定，無需提交公司董事局審議；該等交易根據香港上市規則第14A.76條構成符合最低豁免水平的交易，獲全面豁免遵守香港上市規則下申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

第七節 重要事項

備註：

1. 本集團向董事長曹暉先生控制的福建三鋒汽配開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市音西街道的部分廠房、辦公樓和宿舍，廠房一租賃面積合計為20,000平方米，租賃期限為五年，自2021年7月1日起至2026年6月30日止，免租期兩個月，前三年每月不含增值稅租金人民幣50萬元，第四年起每月租金按4%遞增，物業管理費用（含衛生管理費）為每平方米人民幣1.50元/月，於每月1日付清當月租金；廠房二租賃面積為8,000平方米，租賃期限自2024年5月1日至2026年6月30日止，每月含稅租金及物業管理費合計為人民幣20萬元，於每月1日付清當月租金；廠房三租賃面積分別為3,828平方米、3,721平方米和520.80平方米，租賃期限分別為自2024年8月1日至2025年3月31日止、自2024年8月1日至2025年6月30日止及自2024年11月1日至2025年6月30日止，每月含稅租金（含物業管理費）分別為人民幣9.57萬元、人民幣9.30萬元及人民幣1.30萬元，於每月5日付清當月租金；辦公樓租賃面積638.44平方米，租賃期自2024年8月7日至2027年8月6日，每季度含稅租金人民幣8.62萬，於收到發票後15個工作日內支付；廠房四租賃面積分別為1,368.75平方米、4,531.45平方米，租賃期限分別為自2025年3月1日至2025年5月25日止、自2025年3月1日至2025年6月30日止，每月含稅租金（含物業管理費）分別為人民幣3.42萬元、11.33萬元，於每月5日付清當月租金；宿舍租賃面積約33,993.08平方米，涉及多份合同，最早租賃期限自2024年7月1日起，最遲租賃期限至2026年10月14日止，每月含稅租金人民幣44.52萬元，於收到發票後每季度前15日支付下季度租金。
2. 國汽（北京）智能網聯汽車研究有限公司於2024年3月29日召開其股東會，重新選舉新一屆董事，公司董事兼財務總監陳向明先生將不再兼任該公司董事，根據《上海證券交易所股票上市規則》第6.3.3條的規定，過去12個月內，公司董事兼財務總監陳向明先生在國汽（北京）智能網聯汽車研究有限公司兼任董事職務，因此，至2025年3月29日前，國汽（北京）智能網聯汽車研究有限公司仍被視為公司的關聯法人。
3. 公司與福建省耀華工業村開發有限公司於2023年9月28日簽署《房產租賃合同之補充合同》，租賃面積為4,990.44平方米，年租金為人民幣119.77萬元，租賃期限自2023年10月1日至2028年12月31日，於合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金。2024年10月25日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司簽訂《房產租賃合同—補充合同（二）》，對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，調整後租賃面積為106,927.85平方米，同時調整租賃費用。
4. 公司於2025年12月31日簽署商標授權書，無償授權福建易道大咖商業管理有限公司使用「福耀」、「Sunless」、「Anti-ray」等商標在主流網絡平台進行線上店鋪運營，運營費用由福建易道大咖商業管理有限公司承擔，全面、規範地展示和推廣公司汽車玻璃產品，強化「福耀」品牌的網絡曝光與市場影響力，有效拓展銷售渠道，從而為整體售後配件玻璃市場業務引流賦能，提升售後配件玻璃市場份額與經營業績。

第八節 股份變動及股東情況

一. 股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1. 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

二. 股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

於2025年12月31日，本公司股東總數為：A股股東97,167名，H股登記股東44名，合計97,211名。

截至報告期末普通股股東總數(戶)	97,211
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	117,923
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

第八節 股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東（或無限售條件股東）持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）

股東名稱（全稱）	報告期內增減	期末持股數量	比例 （%）	持有有 限售條件	質押、標記 或凍結情況	股東性質
				股份數量	股份狀態 數量	
HKSCC NOMINEES LIMITED ^(註)	-50	595,825,494	22.83		未知	未知
三益發展有限公司	0	390,578,816	14.97		無	境外法人
香港中央結算有限公司	-22,907,511	382,530,252	14.66		未知	未知
河仁慈善基金會	0	169,512,888	6.50		無	境內非國有法人
白永麗	2,063,800	39,499,815	1.51		未知	未知
中國證券金融股份有限公司	0	28,095,485	1.08		未知	未知
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	-1,204,940	26,423,272	1.01		未知	未知
李海清	3,587,540	25,785,862	0.99		未知	未知
李福清	6,889	24,291,709	0.93		未知	未知
福建省耀華工業村開發有限公司	0	24,077,800	0.92		無	境內非國有法人

第八節 股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件流		股份種類及數量	
	通股的數量	種類	數量	
HKSCC NOMINEES LIMITED ^(註)	595,825,494	境外上市外資股	595,825,494	
三益發展有限公司	390,578,816	人民幣普通股	390,578,816	
香港中央結算有限公司	382,530,252	人民幣普通股	382,530,252	
河仁慈善基金會	169,512,888	人民幣普通股	169,512,888	
白永麗	39,499,815	人民幣普通股	39,499,815	
中國證券金融股份有限公司	28,095,485	人民幣普通股	28,095,485	
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	26,423,272	人民幣普通股	26,423,272	
李海清	25,785,862	人民幣普通股	25,785,862	
李福清	24,291,709	人民幣普通股	24,291,709	
福建省耀華工業村開發有限公司	24,077,800	人民幣普通股	24,077,800	

前十名股東中回購專戶情況說明

無

上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明

無

上述股東關聯關係或一致行動的說明

三益發展有限公司與福建省耀華工業村開發有限公司系受同一主體控制。除河仁慈善基金會外，其餘7名無限售條件股東中，股東之間未知是否存在關聯關係，也未知是否屬於《上市公司收購管理辦法》中規定的一致行動人。

註： HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，投資者將其持有的本公司H股存放於香港聯交所旗下的中央結算及交收系統內，並以香港聯交所全資附屬成員機構香港中央結算(代理人)有限公司(HKSCC NOMINEES LIMITED)名義登記的H股股份合計數。

第八節 股份變動及股東情況

(三) 董事、原監事和最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益和淡倉

於2025年12月31日，本公司董事、原監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8章（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）須知會本公司及香港聯交所；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊；或(c)根據香港上市規則附錄C3所載的標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	身份／權益性質	持有權益 的股份數目	佔該類別	佔公司	股份類別
			已發行股本 總額的百分比 ⁽³⁾ (%)	已發行股本 總額的百分比 ⁽³⁾ (%)	
曹德旺（執行董事兼終身榮譽董事長） ⁽¹⁾	實益擁有人／受控制法團的權益	414,971,444(L)	20.72(L)	15.90(L)	A股
曹暉（執行董事兼董事長） ⁽²⁾	受控制法團的權益	12,086,605(L)	0.60(L)	0.46(L)	A股

註：

- (1) 曹德旺先生直接持有314,828股A股（好倉）及通過三益發展有限公司間接持有414,656,616股A股（好倉）。
- (2) 曹暉先生通過鴻僑海外控股有限公司間接持有12,086,605股A股（好倉）。
- (3) 該百分比是以本公司於2025年12月31日之已發行的相關類別股份數目或總股份數目計算。
- (4) (L)–好倉。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本公司董事、原監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中概無擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8章（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）須知會本公司及香港聯交所；或根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊；或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

第八節 股份變動及股東情況

(四) 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，本公司已獲告知以下人士（本公司董事及最高行政人員外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第336條須由本公司存置的登記冊所記錄的本公司已發行的股份及相關股份的5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	持有權益的股份 數目	佔該類別 已發行股本 總額的百分比 ⁽⁶⁾ (%)	佔公司 已發行股本 總額的百分比 ⁽⁶⁾ (%)	股份類別
陳鳳英 ⁽¹⁾	配偶的權益／受控制法團的權益	414,971,444(L)	20.72(L)	15.90(L)	A股
三益發展有限公司	實益擁有人／受控制法團的權益	390,578,816 (L)	19.50(L)	14.97(L)	A股
河仁慈善基金會	實益擁有人	169,512,888(L)	8.46(L)	6.50(L)	A股
BlackRock, Inc. ⁽²⁾	受控制法團的權益	41,378,709(L)	6.82(L)	1.59(L)	H股
		623,200(S)	0.10(S)	0.02(S)	
Citigroup Inc. ⁽³⁾	受控制法團的權益／核准借出代理人	38,016,343(L)	6.27(L)	1.46(L)	H股
		3,276,487(S)	0.54(S)	0.13(S)	
		35,567,881(P)	5.86(P)	1.36(P)	
JPMorgan Chase & Co. ⁽⁴⁾	實益擁有人／投資經理／持有股份的保證權益的人／核准借出代理人	82,887,481(L)	13.66(L)	3.18(L)	H股
		306,376(S)	0.05(S)	0.01(S)	
		14,909,077(P)	2.46(P)	0.57(P)	
Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc. ⁽⁵⁾	受控制法團的權益	36,414,800(L)	6.00(L)	1.40(L)	H股
		92,000(P)	0.02(P)	0.00(P)	

註：

- (1) 陳鳳英女士為曹德旺先生之配偶，因此，她被視為為曹德旺先生擁有的414,971,444股A股（好倉）中擁有權益。
- (2) BlackRock, Inc.通過多個受控實體持有本公司41,378,709股H股（好倉）及623,200股H股（淡倉）。當中有2,631,600股H股（好倉）及623,200股H股（淡倉）涉及非上市衍生工具—以現金交收。
- (3) Citigroup Inc.通過多個受控實體持有本公司38,016,343股H股（好倉）、3,276,487股H股（淡倉）及35,567,881股H股（可供借出的股份）。當中有528,800股H股（好倉）及285,200股H股（淡倉）涉及非上市衍生工具—以現金交收。
- (4) JPMorgan Chase & Co.通過多個受控實體持有本公司82,887,481股H股（好倉）、306,376股H股（淡倉）及14,909,077股H股（可供借出的股份）。當中，有26,400股H股（好倉）及306,376股H股（淡倉）涉及非上市衍生工具—以現金交收。
- (5) Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.通過多個受控實體持有本公司36,414,800股H股（好倉）及92,000股H股（可供借出的股份）。

第八節 股份變動及股東情況

(6) 該百分比是以本公司於2025年12月31日之已發行的相關類別股份數目或總股份數目計算。

(7) (L)–好倉，(S)–淡倉，(P)–可供借出的股份。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無任何人士於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條登記於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉。

三. 控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1. 法人

名稱	三益發展有限公司
單位負責人或法定代表人	曹德旺
成立日期	1991年4月4日
主要經營業務	非業務經營性投資控股
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	無

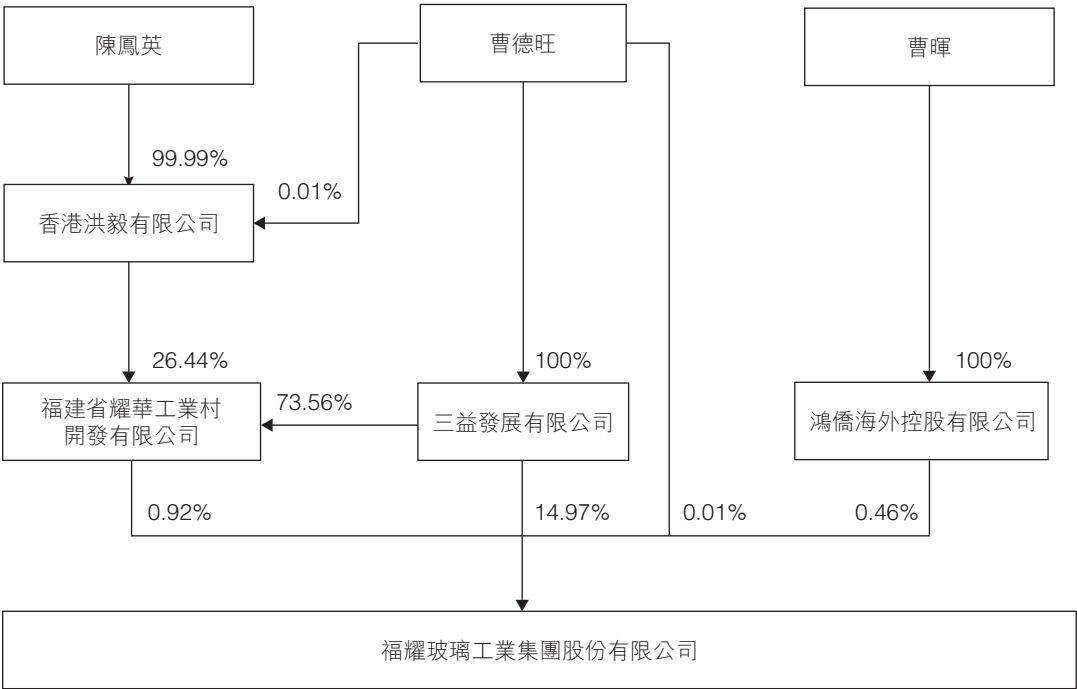
(二) 實際控制人情況

1. 自然人

姓名	曹德旺
國籍	中國香港
是否取得其他國家或地區居留權	否
主要職業及職務	福耀集團創始人，自2025年10月至今擔任本公司董事局執行董事兼終身榮譽董事長；自1999年8月至2025年10月擔任本公司董事長。曹德旺先生亦擔任本公司大多數子公司的董事，並在多個組織中兼任要職，同時擔任河仁慈善基金會第一理事長和福建福耀科技大學理事長。
過去10年曾控股的境內外上市公司情況	無

第八節 股份變動及股東情況

2. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



第九節 債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

(一) 公司債券募集資金情況

本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改。

(二) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

1. 非金融企業債務融資工具基本情況

單位：萬元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	還本 付息 利率 方式 (%)	交易 場所	交易 機制	是否存 在終止上 市交易的 風險
福耀玻璃工業集團股份有限公司 2025年度第二期超短期融資券	25福耀玻璃 SCP002	012582203	2025年 9月11日	2025年 9月12日	2026年 6月9日	50,000	1.75 到期一次性還 本付息	銀行間債券市場	上市交易	否

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱
福耀玻璃工業集團股份有限公司2025年度
第一期超短期融資券

付息兌付情況的說明
已完成付息兌付

第九節 債券相關情況

2. 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師 姓名(如適用)	聯繫人	聯繫電話
福建至理律師事務所	中國福州市鼓樓區洪山園路華潤萬象城三期 TB#寫字樓22層	不適用	蔣浩	0591-88065558

3. 報告期末募集資金使用情況

單位：萬元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用 金額	募集資金專項賬戶 運作情況(如有)	募集資金違規使用的 整改情況(如有)	是否與募集說明書承諾 的用途、使用計劃及 其他約定一致
福耀玻璃工業集團股份有限公司2025年度第 一期超短期融資券	40,000	40,000	0	無	無	是
福耀玻璃工業集團股份有限公司2025年度第 二期超短期融資券	50,000	50,000	0	無	無	是

第九節 債券相關情況

(三) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標(按中國企業會計準則編製)

單位：元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減 (%)
歸屬於本公司所有者的扣除非經常性損益的			
年度利潤	9,164,684,348	7,445,999,659	23.08
流動比率 ⁽¹⁾	1.54	2.02	-23.76
速動比率 ⁽²⁾	1.27	1.69	-24.85
資產負債率(%) ⁽³⁾	46.40	43.58	2.82
EBITDA全部債務比 ⁽⁴⁾	0.67	0.66	1.52
利息保障倍數 ⁽⁵⁾	31.03	27.59	12.47
現金利息保障倍數 ⁽⁶⁾	39.43	31.11	26.74
EBITDA利息保障倍數 ⁽⁷⁾	39.34	35.70	10.20
貸款償還率(%) ⁽⁸⁾	100.00	100.00	0
利息償付率(%) ⁽⁹⁾	100.00	100.00	0

(1) 流動比率=流動資產/流動負債

(2) 速動比率=(流動資產-存貨)/流動負債

(3) 資產負債率=(負債總額/資產總額)×100%

(4) EBITDA全部債務比=EBITDA/全部債務，其中全部債務=長期借款+應付債券+短期借款+以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債+應付票據+應付短期債券(其他流動負債)+一年內到期的非流動負債+租賃負債+長期應付款

(5) 利息保障倍數=息稅前利潤/(計入財務費用的利息支出+資本化的利息支出)

(6) 現金利息保障倍數=(經營活動產生的現金流量淨額+現金利息支出+所得稅付現)/現金利息支出

(7) EBITDA利息保障倍數=EBITDA/(計入財務費用的利息支出+資本化的利息支出)

(8) 貸款償還率=實際貸款償還額/應償還貸款額×100%

(9) 利息償付率=實際支付利息/應付利息×100%

第十節 財務報告



獨立核數師報告

致福耀玻璃工業集團股份有限公司股東
(於中華人民共和國成立的有限公司)

意見

我們審計了福耀玻璃工業集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)列載於第125至228頁的合併財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況表及其截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重大會計政策資訊。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「IASB」)頒佈的國際財務報告會計準則真實而公平地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「HKICPA」)發佈的《香港審計準則》(「HKSAAs」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會的《專業會計師道德守則》(簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。對於下述各事項，我們在上下文中介紹了我們的審計如何對該事項進行處理。

我們已經履行了核數師報告中「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分所述的責任，包括與這些事項相關的責任。因此，我們的審計包括執行相關程式，以應對我們對合併財務報表重大錯報風險的評估情況。審計程式的結果，包括為處理以下事項而執行的程式，為我們對隨附合併財務報表發表審計意見提供了基礎。

第十節 財務報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項

收入確認

貴集團的收入主要來源於生產汽車玻璃並銷售給汽車生產商和售後維修客戶。貴集團在客戶取得相關產品的控制權時，按照貴集團預期有權收取對價的金額確認收入。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，汽車玻璃銷售收入為人民幣41,889,226,000元，約占貴集團總收入的91%。

對配套及售後維修收入確認的關注主要由於其交易量大，涉及各類不同客戶且銷售分佈於不同國家／地區。收入確認不當可能對財務報表產生重要影響。因此，收入確認被認定為關鍵審計事項。

與收入確認相關的披露載於合併財務報表附註2.4重大會計政策以及附註5收入和銷售成本。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們的審計程序包括：

- (1) 瞭解、評估並測試貴集團自審批客戶訂單至銷售交易入賬的收入流程內部控制的設計和運行有效性。
- (2) 詢問管理層，獲取關鍵銷售合同，確認和識別合同中與控制權轉移和收入確認相關的條款，評估收入確認的會計政策是否符合相關會計準則；
- (3) 對於各類收入流，核對至相關支持性文檔，包括但不限於銷售合同中的控制權轉移條款、客戶驗收單、銷售訂單、簽收單及海關報關單（如適用），抽樣測試收入確認的時間和金額是否適當；
- (4) 結合背景調查和實地走訪的結果，通過發送選定客戶的應收賬款餘額函證，執行函證程序；
- (5) 將收入和毛利率與上年進行比較，執行分析性複核程式，並評估波動的合理性；
- (6) 針對資產負債表日前後確認的銷售收入執行抽樣測試，核對至相關客戶的驗收單，以評估銷售收入是否在恰當的期間確認。
- (7) 檢查報告期後收入或銷售回款是否發生重大撥回；及
- (8) 檢查合併財務報表附註中收入披露的充分性和完整性。

第十節 財務報告

年度報告中包含的其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年報內的資訊，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公平的合併財務報表，並對其認為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行其監督貴集團財務報告流程的職責。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程式，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。

第十節 財務報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計專案合夥人是李美群(執業證書編號P04634)。

執業會計師
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓
二零二六年三月十七日

第十節 財務報告

合併損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

		於十二月三十一日	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	5	45,787,436	39,251,657
銷售成本	5	(28,957,205)	(25,303,908)
毛利		16,830,231	13,947,749
分銷成本		(1,327,765)	(1,180,261)
行政開支		(3,542,948)	(3,021,597)
研發開支		(1,913,082)	(1,677,751)
金融資產減值損失淨額	8	3,035	(3,563)
其他收益	6	313,086	400,415
其他利得／(費用)－淨額	7	272,492	(149,639)
經營利潤		10,635,049	8,315,353
財務收益	11	868,835	979,192
財務成本	11	(321,414)	(288,507)
財務收益－淨額	11	547,421	690,685
享有使用權益法核算的合營及聯營稅後(損失)／利潤的份額		(21,217)	(15,802)
除稅前利潤	8	11,161,253	8,990,236
所得稅費用	12	(1,844,887)	(1,486,781)
年度利潤		9,316,366	7,503,455
利潤歸屬於：			
本公司所有者		9,311,874	7,497,392
非控制性權益		4,492	6,063
		9,316,366	7,503,455
年度利潤的每股收益歸屬於本公司普通權益股東：			
－基本和稀釋每股收益(以每股人民幣元計)	13	3.57	2.87

第十節 財務報告

合併綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

於十二月三十一日

附註	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度利潤	9,316,366	7,503,455
其他綜合收益：		
其後可能會重分類至損益的項目		
外幣折算差額	31 (408,139)	169,154
其後不會重分類至損益的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資公允價值變動	5,655	(8,371)
所得稅影響	(1,413)	2,092
	31 4,242	(6,279)
本年度其他綜合收益－稅後淨額	(403,897)	162,875
本年度總綜合收益	8,912,469	7,666,330
總綜合收益歸屬於：		
本公司所有者	8,907,977	7,660,267
非控制性權益	4,492	6,063
	8,912,469	7,666,330

第十節 財務報告

合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
附註		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
不動產、工廠及設備	15	27,237,905	23,703,580
使用權資產	16(a)	575,777	532,127
土地使用權	17	1,396,553	1,200,145
無形資產	18	494,927	495,370
合營投資	19	393,048	421,356
聯營投資	19	19,880	20,139
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	24	88,338	82,683
遞延所得稅資產	20	488,197	375,066
長期應收款	22	31,352	30,105
總非流動資產		30,725,977	26,860,571
流動資產			
存貨	21	6,799,041	5,970,614
應收款項、預付款及其他流動資產	22	10,338,814	9,718,756
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	24	10,916	7,683
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	24	2,922,909	1,921,466
受限資金	23	32,954	50,790
現金及現金等價物	23	19,240,786	18,733,774
總流動資產		39,345,420	36,403,083
總資產		70,071,397	63,263,654
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	25	10,692,397	9,074,500
合同負債	26	718,192	807,312
當期稅項負債		709,115	527,713
借款	27	13,295,066	7,474,519
租賃負債	16(a)	145,729	99,456
一年內到期的其他非流動負債	28	5,690	5,432
總流動負債		25,566,189	17,988,932
流動資產淨額		13,779,231	18,414,151
總資產減流動負債		44,505,208	45,274,722
總資產減流動負債		44,505,208	45,274,722

第十節 財務報告

合併財務狀況表(續)

於二零二五年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動負債			
借款	27	3,669,045	7,212,920
租賃負債	16(a)	378,561	343,739
其他非流動負債	28	836,894	498,898
遞延所得稅負債	20	1,094,688	704,771
遞延收益	29	964,817	819,352
總非流動負債		6,944,005	9,579,680
淨資產		37,561,203	35,695,042
權益			
歸屬於本公司所有者			
股本	30	2,609,744	2,609,744
股本溢價	31	9,680,392	9,680,392
其他儲備	31	4,976,800	4,778,234
留存收益	31	20,298,572	18,635,469
		37,565,508	35,703,839
非控制性權益		(4,305)	(8,797)
總權益		37,561,203	35,695,042

曹暉
董事

陳向明
董事

第十節 財務報告

合併權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	歸屬於本公司所有者					非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
		股本 人民幣千元 (附註30)	股本溢價 人民幣千元 (附註31)	其他儲備 人民幣千元 (附註31)	留存收益 人民幣千元 (附註31)	總計 人民幣千元		
於二零二四年一月一日		2,609,744	9,680,392	4,128,883	15,017,220	31,436,239	(14,860)	31,421,379
年度利潤		-	-	-	7,497,392	7,497,392	6,063	7,503,455
其他綜合收益：								
外幣折算差額		-	-	169,154	-	169,154	-	169,154
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融 資產公允價值變動		-	-	(6,279)	-	(6,279)	-	(6,279)
本年度總綜合收益		-	-	162,875	7,497,392	7,660,267	6,063	7,666,330
宣告與2023年相關的股息	14	-	-	-	(3,392,667)	(3,392,667)	-	(3,392,667)
提取法定儲備	31	-	-	486,476	(486,476)	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日		2,609,744	9,680,392	4,778,234	18,635,469	35,703,839	(8,797)	35,695,042
年度利潤		-	-	-	9,311,874	9,311,874	4,492	9,316,366
其他綜合收益：								
外幣折算差額		-	-	(408,139)	-	(408,139)	-	(408,139)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融 資產公允價值變動		-	-	4,242	-	4,242	-	4,242
本年度總綜合收益		-	-	(403,897)	9,311,874	8,907,977	4,492	8,912,469
宣告與2024年及2025年中期相關的股息	14	-	-	-	(7,046,308)	(7,046,308)	-	(7,046,308)
提取法定儲備	31	-	-	602,463	(602,463)	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日		2,609,744	9,680,392	4,976,800	20,298,572	37,565,508	(4,305)	37,561,203

第十節 財務報告

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度		
附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營產生的現金	32(a) 13,398,620	9,664,122
已付所得稅	(1,343,530)	(1,101,934)
經營活動產生的淨現金	12,055,090	8,562,188
投資活動的現金流量		
處置不動產、工廠及設備所得款	32(b) 39,193	102,111
處置無形資產及土地使用權所得款	32(b) 843	2
購買不動產、工廠及設備	(5,863,795)	(5,104,312)
購買無形資產	18 (66,543)	(141,763)
購買土地使用權	17 (233,744)	(234,797)
已收利息	—	417,422
已收股息	7,350	—
受限資金的減少／(增加)	23 17,836	(14,673)
持有至到期的3個月以上定期存款的減少	—	14,698,509
持有至到期的3個月以上定期存款的增加	—	(9,666,769)
投資活動(使用)／產生的淨現金	(6,098,860)	55,730
融資活動的現金流量		
借款所得款	32(c) 15,082,245	13,032,972
償還借款	32(c) (12,768,763)	(12,490,915)
已付股息	31 (6,966,084)	(3,392,667)
已付利息	32(c) (348,690)	(320,949)
支付租賃負債及長期應付款	32(c) (169,097)	(186,616)
融資活動所用的淨現金	(5,170,389)	(3,358,175)
現金及現金等價物淨增加	785,841	5,259,743
年初現金及現金等價物	18,733,774	13,351,250
現金及現金等價物匯兌差異	(278,829)	122,781
年末現金及現金等價物	19,240,786	18,733,774
現金及現金等價物餘額分析		
貨幣資金	23 19,240,786	18,733,774
計入合併財務狀況表和合併現金流量表的現金及現金等價物	23 19,240,786	18,733,774

第十節 財務報告

合併財務報表附註

於二零二五年十二月三十一日

1. 公司資訊

福耀玻璃工業集團股份有限公司(「本公司」)系於一九九一年改制，一九九二年六月在中華人民共和國(「中國」)福建省福州市成立的股份有限公司。總部地址為福建省福清市。

本公司股份已分別於上海證券交易所(「A股」)和香港聯合交易所主機板(「H股」)上市。於二零二一年五月十日，本公司成功配售101,126,000股H股，每股面值人民幣(「人民幣」)1元。於二零二五年十二月三十一日，本公司A股股份共計2,002,986,332股，H股股份共計606,757,200股，其中股東曹德旺先生及其配偶擁有本公司15.90%的股權。

本公司的註冊地址位於中國福建省福清市融僑經濟技術開發區福耀工業村。本公司及其子公司(合稱為「本集團」)主要從事汽車用玻璃製品及浮法玻璃的生產及銷售。

子公司信息

於二零二五年十二月三十一日，本集團子公司詳情列示如下：

公司名稱	註冊資訊	已發行及實收資本／註冊資本 (千元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
福耀(香港)有限公司	香港一九九四年十二月	港幣2,194,666	100	-	投資控股
福耀集團(香港)有限公司	香港二零一零年一月	美元1,000	100	-	銷售汽車玻璃
融德投資有限公司	香港一九九三年五月	港幣100	-	100	不動產租賃
Meadland Limited (Meadland Limited)	香港一九九八年十二月	美元8,200	-	100	投資控股
福耀北美玻璃工業有限公司	美國二零零一年八月	美元8,000	100	-	銷售汽車玻璃
福耀玻璃配套北美有限公司	美國二零零八年六月	美元60	100	-	汽車玻璃附件安裝及銷售
福耀集團韓國株式會社	韓國二零零七年九月	韓元500,000	100	-	銷售汽車玻璃

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

1. 公司資訊(續)

子公司信息(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團子公司詳情列示如下：(續)

公司名稱	註冊資訊	已發行及實收資本／註冊資本 (千元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
福耀日本株式会社	日本二零零八年七月	日元300,100	100	—	銷售汽車玻璃
福耀歐洲玻璃工業有限公司	德國二零零七年六月	歐元25	—	100	汽車玻璃附件安裝及銷售
福耀集團(福建)機械製造有限公司	中國一九九四年三月	人民幣34,000	75	25	機械製造
福建省萬達汽車玻璃工業有限公司	中國一九九四年七月	人民幣745,150	75	25	生產和銷售汽車玻璃
福耀集團長春有限公司	中國二零零零年九月	人民幣600,000	75	25	生產和銷售汽車玻璃
重慶萬盛福耀玻璃有限公司	中國二零零二年七月	人民幣80,000	75	25	生產和銷售汽車玻璃
福耀集團(上海)汽車玻璃有限公司	中國二零零二年四月	美元68,049	75	25	生產和銷售汽車玻璃
FYSAM汽車飾件有限公司	德國二零一八年十一月	歐元25	—	100	生產和銷售汽車飾件
福耀集團上海汽車飾件有限公司	中國二零零七年十一月	人民幣406,282	38	62	生產和銷售汽車零部件及配件
福耀集團通遼有限公司	中國二零零三年十月	人民幣500,000	75	25	生產和銷售浮法玻璃
福耀玻璃(重慶)有限公司	中國二零零四年三月	美元35,000	75	25	生產和銷售汽車玻璃

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

1. 公司資訊(續)

子公司信息(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團子公司詳情列示如下：(續)

公司名稱	註冊資訊	已發行及實收資本／註冊資本 (千元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
福耀玻璃(湖北)有限公司	中國二零零七年十一月	美元43,000	75	25	生產和銷售汽車玻璃
廣州福耀玻璃有限公司	中國二零零六年六月	美元75,000	—	100	生產和銷售汽車玻璃
海南文昌福耀矽砂有限公司	中國二零零六年七月	人民幣40,000	75	25	開採及銷售礦物
廣州南沙福耀汽車玻璃有限公司	中國二零零五年十一月	美元700	—	100	提供倉儲服務
福耀(長春)巴士玻璃有限公司	中國二零零四年一月	人民幣39,951	—	100	生產和銷售汽車玻璃
重慶萬盛浮法玻璃有限公司	中國二零零九年四月	人民幣300,000	75	25	生產和銷售浮法玻璃
鄭州福耀玻璃有限公司	中國二零一一年四月	人民幣300,000	75	25	生產和銷售汽車玻璃
福州福耀模具科技有限公司 ^(a)	中國二零一三年五月	人民幣300,000	—	100	生產和銷售模具、汽車零配件、纖維製品和塑膠製品
福建三鋒控股集團有限公司 ^(b)	中國二零一五年十一月	人民幣100,000	—	100	研發、生產和銷售玻璃和模具
福建福耀汽車飾件有限公司	中國二零一五年七月	人民幣300,000	—	100	生產和銷售汽車飾件和汽車零配件
福建福耀汽車玻璃銷售有限公司	中國二零一六年二月	人民幣100,000	—	100	銷售汽車玻璃和提供汽車服務

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

1. 公司資訊(續)

子公司信息(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團子公司詳情列示如下：(續)

公司名稱	註冊資訊	已發行及實收資本／註冊資本 (千元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
福耀(廈門)精密製造有限公司	中國二零零三年六月	美元15,000	-	78	生產和銷售模具、汽車零 配件和塑膠製品
佛山福耀玻璃有限公司	中國二零一二年三月	人民幣10,000	-	100	汽車玻璃附件安裝
激浦福耀矽砂有限公司	中國二零一二年七月	人民幣15,000	-	51	開採及銷售礦物
福耀集團(瀋陽)汽車玻璃有限公司	中國二零一二年六月	人民幣150,000	75	25	生產和銷售汽車玻璃
福耀玻璃俄羅斯有限公司	俄羅斯二零一零年四月	俄羅斯盧布「盧布」 5,332,574	100	-	生產和銷售汽車玻璃
福耀玻璃(蘇州)有限公司	中國二零一七年三月	人民幣400,000	100	-	生產和銷售汽車玻璃
成都綠榕汽車玻璃有限公司	中國二零一二年十二月	人民幣25,000	-	100	汽車玻璃附件安裝
煙台福耀玻璃有限公司	中國二零一三年六月	人民幣60,000	-	100	汽車玻璃附件安裝
武漢福耀玻璃有限公司	中國二零一三年七月	人民幣30,000	-	100	汽車玻璃附件安裝
柳州福耀玻璃有限公司	中國二零一三年九月	人民幣20,000	-	100	汽車玻璃附件安裝
本溪福耀矽砂有限公司	中國二零一四年五月	人民幣60,000	-	100	開採及銷售礦物
福耀玻璃美國有限公司	美國二零一四年三月	美元1.5	100	-	生產和銷售汽車玻璃

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

1. 公司資訊(續)

子公司信息(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團子公司詳情列示如下：(續)

公司名稱	註冊資訊	已發行及實收資本／註冊資本 (千元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
福耀美國A資產公司	美國二零一三年十一月	美元0.8	-	100	不動產租賃
福耀玻璃伊利諾伊有限公司	美國二零一四年八月	美元1	-	100	生產和銷售浮法玻璃
福耀美國C資產公司	美國二零一四年八月	美元0.8	-	100	不動產租賃
福耀密西根控股有限責任公司	美國二零二三年六月	-	-	100	投資控股
FYSAM汽車飾件(斯洛伐克)有限公司	斯洛伐克二零一八年三月	歐元5	-	100	生產和銷售汽車飾件和汽車零配件
FYSAM汽車飾件(墨西哥)有限公司	墨西哥 二零一零年十二月	墨西哥比索 「比索」3	-	100	生產和銷售汽車飾件和汽車零配件
天津泓德汽車玻璃有限公司	中國二零一五年五月	人民幣400,000	100	-	生產和銷售汽車玻璃
本溪福耀浮法玻璃有限公司	中國二零一六年十二月	人民幣500,000	100	-	生產和銷售浮法玻璃
福耀(通遼)精鋁有限責任公司	中國二零一八年十一月	人民幣10,000	100	-	生產和銷售精鋁
福耀汽車鋁件(福建)有限公司	中國二零一九年二月	人民幣150,000	100	-	生產和銷售汽車零部件及配件

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

1. 公司資訊(續)

子公司信息(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團子公司詳情列示如下：(續)

公司名稱	註冊資訊	已發行及實收資本/註冊資本 (千元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
福耀科技發展(蘇州)有限公司	中國二零一九年八月	人民幣50,000	-	100	智慧研發、技術轉讓、技術服務和技術推廣
福耀通遼矽業有限公司 ^(c)	中國二零二一年三月	人民幣100,000	100	-	開採及銷售礦物
福耀高性能玻璃科技(福建)有限公司	中國二零二一年八月	人民幣10,000	100	-	新材料技術研發、生產和銷售汽車玻璃和汽車零配件
福耀鋁件(長春)有限公司	中國二零二三年二月	人民幣100,000	100	-	生產和銷售企業零部件及配件
福耀玻璃(福建)有限公司	中國二零二四年一月	人民幣1,000,000	100	-	生產和銷售汽車玻璃
福耀玻璃(安徽)有限公司	中國二零二四年三月	人民幣500,000	100	-	生產和銷售汽車玻璃
福耀玻璃(安徽)汽車配件有限公司	中國二零二四年三月	人民幣150,000	100	-	生產和銷售汽車玻璃
福耀浮法玻璃(安徽)有限公司	中國二零二四年三月	人民幣350,000	100	-	生產和銷售浮法玻璃
福耀(東歐)有限責任公司	匈牙利二零二四年五月	歐元8	-	100	提供汽車玻璃物流服務
福耀鋁件(重慶)有限公司	中國二零二五年七月	人民幣85,000	100	-	生產汽車零配件和附件、玻璃

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

1. 公司資訊(續)

子公司信息(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團子公司詳情列示如下：(續)

公司名稱	註冊資訊	已發行及實收資本/註冊資本 (千元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
福耀玻璃南卡羅萊納有限公司	美國二零二五年九月	—	—	100	生產和銷售汽車玻璃
福耀玻璃(印尼)有限公司 ^(d)	印尼二零二五年十月	印尼盾12,000,000	—	100	銷售汽車玻璃

註：

- (a) 於二零一八年，本集團收購福州福耀模具科技有限公司，註冊資本為人民幣300,000,000元。截止至二零二五年十二月三十一日，註冊資本未全部支付。
- (b) 於二零一八年，本集團收購福建三鋒控股集團有限公司，註冊資本為人民幣100,000,000元。截止至二零二五年十二月三十一日，註冊資本未全部支付。
- (c) 於二零二一年三月三十一日，本公司成立福耀通遼矽業有限公司，註冊資本為人民幣100,000,000元。截止至二零二五年十二月三十一日，註冊資本未全部支付。
- (d) 於二零二五年十月十三日，本公司成立福耀玻璃(印尼)有限公司，註冊資本為印尼盾12,000,000,000盧比。截止至二零二五年十二月三十一日，註冊資本未全部支付。
- (e) 上述中國實體根據中國法律註冊為有限責任公司。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策

2.1 編製基礎

本財務報表是根據國際財務報告會計準則(「IFRS」)編製的，涵蓋國際會計準則理事會(「IASB」)頒佈的《國際會計準則》(「IASs」)和詮釋以及香港《公司條例》的披露要求。除以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以公允價值計量外，其他金融資產均按照歷史成本法編製。本財務報表以人民幣列報，所有數值均四捨五入至千位數，除非另有規定。

合併基礎

本合併財務報表包括了本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表。子公司為由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本公司通過參與被投資方的相關活動而享有或有權得到可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即，使得本公司當前有能力主導被投資方的相關活動的現有權利)影響回報時，則本公司取得了控制權。

一般而言，假設擁有多數表決權，即可獲得控制權。當本公司在被投資方擁有不足半數的表決權或類似權利時，本集團將考慮所有相關事實和情況來評估其是否控制該被投資方，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有者之間的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；以及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

子公司的財務報表編製的報告期間和本公司相同，且使用一致的會計政策。子公司的業績自本集團取得控制權當日起合併入賬，並繼續合併直至該控制權終止之日。

損益及其他綜合收益的各組成部分均歸屬於本集團母公司的所有者，且屬於非控制性權益，即使這將導致非控制性權益出現虧損餘額。所有集團內資產和負債、權益、收入、支出和集團成員機構之間的交易相關的現金流均在合併時全額抵銷。

如果事實和情況表明，上述控制權的三個要素之一或多個因素發生變化，則本集團對其是否對投資物件具有控制權進行重新評估。若不失去控制權，則將子公司的所有權權益的變化作為權益性交易進行會計處理。

當本集團失去對子公司的控制，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控制性權益和匯率變動準備；並將留存投資的公允價值以及由此產生的盈餘或赤字計入損益。先前計入其他綜合收益的本集團應占成分適用時，按本集團直接處置相關資產或負債所需的相同基準重新分類至損益或未分配利潤。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策與披露的變更

本集團已於本年度財務報表中首次採納《國際會計準則第21號(修訂本)-缺乏可兌換性》。本集團並無提早採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則或修訂。

《國際會計準則第21號(修訂本)》闡明實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及當缺乏可兌換性時，實體應如何在計量日期估算即期匯率。該等修訂要求作出披露，以使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換所帶來的影響。由於本集團交易中所涉及的貨幣，以及用於換算為本集團呈列貨幣的海外附屬公司功能貨幣均為可兌換貨幣，故該等修訂對本集團的財務報表並無任何影響。

此外，國際會計準則理事會已頒佈對《國際財務報告準則第7號》、《國際財務報告準則第18號》、《國際會計準則第1號》、《國際會計準則第8號》、《國際會計準則第36號》及《國際會計準則第37號》的《示例-財務報表中的不確定性披露》的修訂，該等修訂在相應的《國際財務報告會計準則》中增加了示例。該等示例以氣候相關實例，反映了相應《國際財務報告會計準則》中就報告財務報表中不確定性影響的現有規定。因此，該等修訂並無設定生效日期或過渡性條文。本集團已考慮該等示例中的指引，認為其對本集團財務報表並無重大影響。

2.3 已發佈但尚未生效的國際財務報告會計準則

本集團在財務報表中未採用如下已頒佈但尚未生效的新的和修訂的國際財務報告準則。本集團有意於這些新的和修訂的國際財務報告準則生效之時採用這些準則(如適用)。

《國際財務報告準則第18號》	財務報表列報和披露 ²
《國際財務報告準則第19號》	非公共受託責任子公司的披露 ²
《國際財務報告準則第9號》以及 《國際財務報告準則第7號》(修訂本)	對金融工具分類和計量的修訂 ¹
《國際財務報告準則第9號》以及 《國際財務報告準則第7號》(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 ¹
《國際財務報告準則第10號》以及 《國際會計準則第28號》(修訂本)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入 ³
《國際會計準則第21號》(修訂本)	缺乏可兌換性 ²
國際財務報告會計準則(年度改進)第11卷	《國際財務報告準則第1號》、《國際財務報告準則第7號》、《國際財務報告準則第9號》、《國際財務報告準則第10號》和《國際會計準則第7號》(修訂本) ¹

¹ 自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 自2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未確定強制生效日期但可予以採納

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.3 已發佈但尚未生效的國際財務報告會計準則(續)

本集團正在評估這些新的和修訂的國際財務報告會計準則在初始應用時的影響。《國際財務報告準則第18號》取代了《國際會計準則第1號—財務報表的呈列》。雖然《國際財務報告準則第18號》沿用了《國際會計準則第1號》的許多章節且變動有限，但其引入了關於損益表內呈列的新規定，包括指定的總計和小計項目。實體須將損益表內的所有收支分類為以下五類之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新訂明的小計項目。該準則亦要求在單一附註中披露管理層界定的表現計量，並加強了對主要財務報表及其附註中資訊的組合(匯總及分類)和位置的規定。部分先前載於《國際會計準則第1號》的規定已移至《國際會計準則第8號—會計政策、會計估計變動和錯誤》，該準則已更名為《國際會計準則第8號—財務報表的編製基礎》。因《國際財務報告準則第18號》的頒佈，《國際會計準則第7號—現金流量表》、《國際會計準則第33號—每股盈利》及《國際會計準則第34號—中期財務報告》亦作出了有限但應用廣泛的修訂。此外，其他《國際財務報告會計準則》也作出了相應的輕微修訂。《國際財務報告準則第18號》及其對其他《國際財務報告會計準則》的相應修訂，將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用，且須追溯應用。本集團目前正在分析新的要求，並評估《國際財務報告準則第18號》對本集團財務報表列報和披露的影響。除此之外，本集團認為其他新的和修訂的國際財務報告會計準則可能導致會計政策的變更，但不太可能對本集團的經營成果和財務狀況產生重大影響。

2.4 重大會計政策

聯營企業

聯營企業是指集團對其有重大影響，但並無實際控制權或共同控制，一般為擁有20%–50%之間的表決權資本。對聯營企業的投資在按成本初始確認後，採用權益法進行後續核算。根據權益法，於聯營企業投資初步以成本確認，投資日以後，通過增加或減少投資的賬面價值確認投資者在被投資者損益中應占的份額。集團對聯營企業的投資包含在投資時確認的商譽。在投資日，投資成本與投資者所享有的在聯營企業可辨認淨資產公允價值中的份額之間的差額，都要作為商譽處理。

如果對聯營企業的所有者權益減少但仍對其存在重大影響，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益表(如適當)。

本集團應占聯營企業購買後的利潤或虧損於損益表內確認，而應占其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團在聯營企業的虧損份額等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款時，本集團不會進一步確認虧損，除非本集團對聯營企業已產生法律或推定債務或已代聯營企業作出付款。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

聯營企業(續)

集團在每個報告日決定是否有任何客觀證據表明對聯營企業的投資已經減值。如果發生這種情況，本集團將減值金額計算為聯營企業的可收回金額與其賬面價值之間的差額，並在合併損益表的「其他利得／(損失)-淨額」項下確認該金額。

集團和其聯營企業之間的上游和下游交易所產生的損益會在集團財務報表中確認並只限於聯營企業無關聯投資者的份額。未實現損失將被消除，除非交易能提供資產減值的證據。關於聯營企業的會計政策做出了相應的變動以確保與集團所接受的政策一致。

在損益表中對聯營企業稀釋股權造成的損益進行確認。

聯營企業投資的賬面價值按照「非金融資產減值」中描述的政策進行減值測試。

合營安排

本集團已將《國際財務報告準則第11號》應用於所有合營安排。根據《國際財務報告準則第11號》，於合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業於本集團合併財務報表中按權益法入賬。

根據權益法，於合營企業投資初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他綜合收益變動的份額。當本集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不進一步確認虧損，除非集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其合營企業之間的未實現收益按本集團在該等合營企業的權益予以對銷。未實現虧損亦予以對銷，除非有證據表明該交易所轉讓的資產出現減值。合營企業的會計政策已經作出必要變動，以確保與本集團採納的政策保持一致。

本集團於各報告期末評估是否存在客觀證據證明於合營企業之投資出現減值。如果發生這種情況，本集團將減值金額計算為合營公司企業的可收回金額與其賬面價值之間的差額，並在合併損益表的「其他利得／(損失)-淨額」項下確認該金額。

合營投資按成本扣除減值呈列於本公司單獨的財務報表。

合營安排企業投資的賬面價值按照「非金融資產減值」中描述的政策進行減值測試。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

業務合併

無論是否收購權益工具或其他資產，本集團利用購買法將業務合併入賬。為收購子公司而轉讓的對價包括：

- 轉讓資產的公允價值
- 對被收購企業原所有者的負債
- 集團發行的股權
- 或有對價產生的資產或負債的公允價值，以及
- 子公司原有股權的公允價值。

在業務合併中取得的可辨認資產，負債及或有負債，除了少數例外情況，均以初始收購日的公允價值計量。本集團根據各項收購的具體情況，以公允價值或非控制性權益按所收購實體的可識別淨資產的比例份額確認所收購實體的所有非控制性權益。

企業收購相關成本於發生時計入費用。

以下相關

- 轉讓的對價，
- 收購實體中任何非控制性權益的金額，以及
- 收購日被收購實體以前所有股權的公允價值

總和超過購買的可辨認淨資產公允價值的，記為商譽。如果這些金額低於所收購企業可辨認淨資產的公允價值，則差額將直接在損益表中確認。

倘任何部分現金對價的結算獲遞延，日後應付金額貼現至彼等於兌換日期的現值。所使用的貼現率是實體的增量借款率，即在可比條款和條件下，可以從獨立融資人處獲得類似借款的利率。或然對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將以公允價值重新計量，而公允價值變動於損益中確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的賬面值於收購日期重新計量至公允價值。任何因該項重新計量產生的收益或虧損於損益中確認。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

外幣折算

(a) 記賬本位幣和列報貨幣

本集團各實體的財務報表所列專案均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。該財務報表以人民幣呈列，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易及以外幣為單位的貨幣資產及負債按年結匯率換算所產生的匯兌利得和損失在合併損益表確認。

匯兌利得和損失於合併損益表內的「其他利得／(損失)-淨額」中呈列。

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團內實體(當中不涉及嚴重通脹經濟體系貨幣)的業績及財務狀況按如下方法換算為呈列貨幣：

- 每份呈報的資產負債表內的資產與負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份損益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支專案按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的貨幣換算差額於其他綜合收益確認。

於合併層面，因投資海外實體、借款及其他金融工具等被指定為淨投資而產生的匯兌差額確認為其他綜合收益。當出售海外業務或構成投資淨額一部分的任何借款已償還時，擁有境外經營的子公司匯兌差額將重新分類至合併損益表，作為出售收益或虧損的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。所產生的貨幣換算差額於其他綜合收益中確認。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

外幣折算(續)

(c) 集團公司(續)

出於合併現金流量表的目的，海外子公司的現金流量以現金流量日的匯率折算為人民幣。境外子公司全年不斷產生的現金流量按當年加權平均匯率折算為人民幣。

不動產、工廠及設備

除開在建工程，不動產、工廠及設備按歷史成本減折舊或減值準備(如有)列賬。歷史成本包括購買相關項目直接相關的開支。

後續成本計入該資產的賬面金額或作為單獨資產予以適當確認，但唯一條件是與該專案相關的未來經濟利益很可能流入本集團且該專案成本能夠可靠計量。入賬列作獨立資產的任何部分之賬面值於重置時終止確認。所有其他維修及保養成本於產生的財政期間在損益中支銷。

永久產權土地不產生折舊。其他資產的折舊採用直線法計算，將其成本分攤到其估計使用壽命內。

不動產、工廠及設備的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	估計使用壽命	預計淨殘率	年折舊率
樓宇	10至20年	10%	4.5%至9%
機器設備	10至12年	10%	7.5%至9%
電子及辦公設備	5年	10%	18%
車輛及其他	3至5年	0%至10%	18%至33.3%

在建工程是指建設當中或待安裝的不動產、工廠及設備，按歷史成本扣除減值準備(如有)列賬。歷史成本包括建設和購置的成本。當資產達到可使用狀態時，成本結轉計入不動產、工廠及設備，並按上述政策計提折舊。

如適當，在各報告期末審閱和調整該資產的殘值和使用壽命。

如果資產的賬面金額高於其估計的可收回金額，則立即將該資產的賬面金額減記為其可收回金額。

處置的利得及損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在合併損益表內「其他利得／(損失)–淨額」項下確認。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

土地使用權

土地使用權為取得土地使用權所支付的代價按歷史成本減累計攤銷和累計減值準備(如有)呈列。攤銷採用直線法計算,將土地使用權成本分攤至剩餘期間。

無形資產

(a) 商譽

商譽於收購子公司、聯營企業及合營公司時產生,即轉讓代價超出本集團所占被收購方可識別淨資產、負債及或然負債的公平淨值以及被收購方非控股權益數額的差額。

就減值測試而言,業務合併所得商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各個現金產出單元(「現金產出單元」)或現金產出單元組別。商譽所分配的各個單位或單位組別為實體內就內部管理目的而監察商譽的最低層次。

商譽每年進行減值檢討,或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時,相關檢討則更為頻繁。商譽賬面值與可收回金額作比較,可收回金額為使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者。任何減值即使確認為開支,且其後不會撥回。

(b) 專利

購入的專利以歷史成本列示。專利的使用壽命有限且按成本減累計攤銷和累計減值準備(如有)呈列。專利成本以直線法按使用年期分攤計算。

(c) 技術使用費

購入的技術使用費以成本列示。技術使用費的使用壽命有限且以成本減累計攤銷和累計減值準備(如有)呈列。技術使用費成本按使用年期以直線法分攤計算。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

無形資產(續)

(d) 電腦軟體

購入的電腦軟體以購入軟體發生的成本為基礎進行資本化。電腦軟體按成本減去累計攤銷和累計減值準備(如有)呈列。該等成本按其估計可使用年期攤銷。

(e) 採礦權

取得的採礦權按成本減去累計攤銷和減值(如有)列報。攤銷按當年實際採礦量占礦山預計總產量的比例計算。

(f) 其他無形資產

其他無形資產初始以成本列賬，並按其估計可使用年期以直線法攤銷。

研發費用

所有研究成本在發生時計入合併損益表。

只有當集團能夠證明完成無形資產的技術可行性，即該資產將可供使用或出售，集團有完成的意圖和能力，以及該資產將如何產生未來經濟利益，完成項目所需資源的可用性以及開發期間支出的可靠計量能力時，用於開發新產品的專案的支出才會被資本化並遞延。不符合這些標準的產品開發支出在發生時計入費用。

非金融資產減值

無限定可使用年期的商譽或無形資產無須攤銷，惟須每年進行減值測試。如果事件或情況變化表明賬面價值可能無法收回，則更頻繁地進行減值測試。如果發生事件或情況變化顯示賬面金額可能無法收回時，則更頻繁進行減值測試。當資產的賬面金額超過其可收回金額時，將兩者差額確認為減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去銷售成本的差額和其使用價值兩者中較高者。為了評估減值，將資產按照最低層級的獨立可識別現金流(現金產出單元)進行劃分。倘商譽以外的非金融資產出現減值，則會於各呈報日期檢查可否撥回減值。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

關聯方

下列人士將視為與本集團有關聯：

(a) 該方為符合以下條件的個人或其親屬，且該個人

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 屬於本集團或本集團母公司的主要管理人員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件的主體：

- (i) 與本集團隸屬同一集團；
- (ii) 一個主體是另一主體(或另一主體的母公司、子公司或同系附屬子公司)的聯營企業或合營公司；
- (iii) 與本集團同屬第三方的合營企業；
- (iv) 一個主體是第三方主體的合營公司，而另一主體則是該第三方主體的聯營企業；
- (v) 屬於本集團或與本集團有關連的實體為雇員利益設立的離職福利計劃；(如果本集團本身是此類計劃)以及離職福利計劃的發起雇主；
- (vi) 該主體受(a)項中所識別個人的控制或共同控制；
- (vii) 在(a)(i)項中所識別的個人對該主體有重大影響力，或該個人是該主體(或該主體母公司)的主要管理層成員；以及
- (viii) 該主體或其所屬集團內的任何成員向本集團或本集團母公司提供主要管理層成員服務。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤余成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益表或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(b) 確認和取消確認

正常的金融資產買賣乃於交易日期(即本集團承諾買賣該資產的日期)予以確認。當自投資收取現金流量的權利已屆滿或已轉讓而本集團已轉讓擁有絕大部分風險及回報時，金融資產會被取消確認。

(c) 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益表的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產(續)

(c) 計量(續)

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤余成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤余成本計量。該等金融資產的利息收益以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益表，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收益以及匯兌利得和損失計入損益表外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益表中，並計入其他利得／(損失)。該等金融資產的利息收益以實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在其他利得／(損失)中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤余成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益表，並於產生期間以淨值在其他利得／(損失)中列示。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產(續)

(c) 計量(續)

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值利得和損失重分類至損益表。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他收益而計入損益表。

對於以公允價值計量且其變動計入損益表的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的其他利得／(損失)(如適用)。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動分開報告。

(d) 減值

本集團預估與其應收賬款和其他應收款相關的預期信貸損失。所採用的減值方法取決於信用風險是否顯著增加。

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降從而將影響違約概率等。

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為符合以下一個或多個條件：債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

對於應收賬款，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，該方法要求從應收款的初始確認中確認整個存續期的壞賬損失，詳情見附註39.1(b)。

其他應收款項的減值按12個月的預期信貸虧損或整個存續期的預期信貸虧損計量，惟取決於信貸風險自初步確認起是否顯著增加。倘自初步確認起應收款項的信貸風險顯著增加，則減值按整個存續期的預期信貸虧損計量。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產(續)

(e) 金融資產的終止確認

金融資產(或金融資產的一部分或類似金融資產組的一部分,如適用)終止確認(即,從本集團的合併財務狀況表中移除)的主要條件為:

- 從資產中收取現金流量的權利到期;或
- 本集團轉讓了其從資產中收取現金流量的權利,或按照「過手」安排承擔義務,向第三方全額支付所收取的現金流量且無重大延誤;而且(a)本集團轉讓了資產的幾乎所有風險與報酬,或(b)本集團未轉讓或保留資產的幾乎所有風險與報酬,但卻轉讓了資產的控制權。

如果本集團轉讓了其從資產中收取現金流量的權利,或簽訂了過手安排,則評價其是否保留了資產所有權的風險與報酬以及相應的程度。如果既未轉讓或保留資產的幾乎所有風險與報酬,也未轉讓資產的控制權,則本集團繼續確認被轉讓的資產,但前提是本集團繼續涉入該資產。

在這種情況下,本集團還確認關聯負債。被轉讓資產和關聯負債以能夠反映本集團保留的權利和義務的基礎進行計量。

如果本集團採用為所轉移金融資產提供擔保的形式繼續涉入,則繼續涉入程度是該金融資產的初始賬面金額和可能被要求償付對價的最大金額二者中的孰低者。

金融工具抵銷

如果目前存在可執行的法定權利以抵銷確認金額,且有意按照淨額結算或者同時變現資產和結算負債,則金融資產和金融負債可相互抵銷,並將淨額在財務狀況表中列報。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

存貨

存貨按照成本和可變現淨值中較低者予以列示。採用加權平均法確定成本。製成品及在產品的成本包括原材料、直接勞工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。該成本不包括借款費用。可變現淨值是指在正常經營過程中估計的售價，減去估計的完工和處置成本。

應收賬款

應收賬款指應從客戶處收取的在日常活動中銷售貨物和履行勞務的金額。應收賬款通常於一年內結算，因此所有應收賬款均分類為流動資產。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有應收賬款的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤余成本計量應收賬款。

現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日不超過三個月或其他短期高流動性投資易於轉換為已知金額的現金，價值變動風險很小。

應付賬款和其他應付款

應付賬款指就於一般業務過程中自供應商取得商品或服務付款的責任。倘應付賬款於一年或以內(或倘在業務的正常經營週期內，則更長)到期，則分類為流動負債；否則，將其列報為非流動負債。

應付賬款及其他應付款項最初按公平值確認並其後以實際利率法按攤銷成本值計量。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

借款

借款以公允價值減去所發生的交易成本進行初始確認。借款其後按攤銷成本列值；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額按實際利率法於借款期間內於合併損益表確認。

當合同列明的債務被解除、取消或到期時，借款於財務狀況表中終止確認。已消除或轉撥至另一方的金融負債的賬面值與已付對價的差額，包括任何已轉撥的非現金資產或承擔的負債，在損益中確認為其他收入或融資成本。

如金融負債的條款重新商討，而主體向債權人發行股權票據，以消除全部或部分負債(權益與債務掉期)，該項金融負債賬面值與所發行股權票據公允價值的差額在損益表中確認為利得或損失。

除非本集團有權無條件將負債清償遞延至報告期末後至少12個月，否則將借款分類為流動負債。

借款費用

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售之資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本在產生期內的損益中確認。

當期及遞延稅項

期內所得稅開支或抵免為基於各司法管轄區的適用所得稅率(由暫時差額及未動用稅項虧損導致的遞延稅項資產及負債變動調整)就當前期間之應課稅收入而應付的稅項。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

當期及遞延稅項(續)

(a) 當期稅項

當期所得稅開支按報告期末本公司及其子公司以及聯營企業經營並產生應課稅收入所在國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期評估報稅表中對有關須詮釋適用稅務規例的情況的立場，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最有可能之的金額或預計價值計量其稅項結餘，視乎能更準確預測不確定性的解決方法而定。

(b) 遞延稅項

遞延稅項利用債務法全額確認資產和負債的計稅基礎與在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異，但不就支柱二確認遞延稅項。如果遞延稅項負債產生於商譽的初始確認，則不予確認。若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。採用截止報告期末已頒佈或者實質上已頒佈的，且當相關遞延稅項資產變現或者遞延稅項負債清償時預計採用的稅率(和法律)，來確定遞延稅項。

遞延稅項資產僅在將很有可能未來應課稅額以使用該等暫時性差異及虧損時確認。

遞延稅項負債及資產不會就海外業務投資的賬面值與稅基間的暫時性差異(若該公司能夠控制暫時性差異的撥回時間且相關差異很可能不會在可預見的未來撥回)確認。

若存在可抵銷即期稅項資產及負債的可強制執行權利且遞延稅項結餘與同一稅務部門相關，則遞延稅項資產及負債可相互抵銷。若實體擁有進行抵銷的可強制執行權利，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債，則即期稅項資產及稅項負債可相互抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認(除非其與在其他全面收益或直接於權益確認的專案有關)。在此情況下，稅項於其他全面收益確認或直接於權益確認。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

雇員福利

雇員福利是本集團為獲得雇員提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期雇員福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(b) 離職後福利

本集團於多個子公司經營地參加了多項退休金計劃及其他退休後福利。本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。

中國境內公司

中國境內公司職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

美國公司

本集團向當地獨立的基金繳存固定費用後，該基金有責任向已退休員工支付退休金和其他退休後福利。本集團在職工提供服務的會計期間，根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

德國公司

本集團向當地獨立的基金繳存固定費用後，該基金有責任向已退休員工支付退休金和其他退休後福利。本集團在職工提供服務的會計期間，根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

僱員福利(續)

(c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

收入確認

當商品或服務的控制權轉移至客戶時，以反映本集團預期有權獲得該等商品或服務的對價確認與客戶簽訂的合同收入。

當合同中的對價包含可變金額時，需估計本集團因向客戶轉讓商品或服務而有權獲得的對價金額。可變對價在合同開始時進行估計，並進行限制，直至可在變對價相關的不確定性隨後得到解決時，極有可能不會發生已確認累計收入金額的重大收入轉回的情況。

產品銷售

本集團將產品按照合同規定運至約定交貨地點，由購買方確認接受後，確認收入。

對於某些客戶，一旦其在一定期間內採購的產品數量超過合同中規定的門檻數量，可能會向其提供批量返利。採用最有可能發生金額的方法來估計預期返利的可變對價。

本集團向汽車生產商(OEM)客戶就質保期內出現的缺陷提供的一般性維修授予保證類品質保證。根據以往在維修和退貨方面的經驗水準，本集團評估認為，在報告期內的品質保證撥備金額並不重大。

其他來源收入

租金收入於租期內按時間比例基準確認。不取決於一項指數或比率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

其他收入

利息收入按應計基準以實際利率法確認，方式為應用於金融工具的預期可使用年期或較短期間(倘適用)將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率。

股息收入於股東收取股息的權利確立、與股息相關的經濟利益預期將流入本集團，且股息金額能夠可靠計量時確認。

合同負債

當本集團在轉讓相關商品或服務之前，收到客戶的款項或客戶付款到期(以較早者為準)時，確認一項合同負債。當本集團履行合同義務(即向客戶轉讓相關商品或服務的控制權)時，將合同負債確認為收入。

租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。不過，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團已選擇不拆分租賃組成部分與非租賃組成部分，而是將其作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租賃條款乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟租賃資產的抵押權益由出租人持有除外。租賃資產不得用作借款的擔保品。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行駛的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行駛選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化；
- 對於近期末獲得第三方融資的本集團持有的租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；並
- 針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。

如果單個承租人可以使用易於獲得的攤銷貸款利率(通過最近的融資或市場資料)，且其付款情況與租賃類似，則集團實體將以該利率作為出發點來確定增量借款利率。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在目標資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

截止至2025年12月31日，本集團尚在租賃的資產按以下期限攤銷：

樓宇	2-15年
設備	10年
車輛	3-6年
其他設備	3-10年

與短期設備及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入合併損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公傢俱。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。

政府補助

當能夠合理保證政府補助可收取，且本集團符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公平值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並按擬補償的成本配合於相應所需期間於合併損益表中確認。

與資產有關的政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產的預計使用年期以直線法計入合併利潤表。

來自於政府的現金注入，由政府機構明確指定為資本注入，並於本年計入「其他儲備」。

股息分配

對於處在報告期結束時或報告期結束之前但在報告期結束時未進行分配的、經適當授權且不再由實體自行決定的任何股息的金額進行了規定。

報告期後事項

如果本集團在報告期結束之後、財務報表批准報出日之前收到有關報告期末已存在狀況的資訊，本集團將評估該資訊是否會影響其在財務報表中確認的金額。本集團將對財務報表中已確認的金額進行調整，以反映報告期後的任何調整事項，並根據新資訊對與這些狀況相關的披露內容進行更新。對於報告期後的非調整事項，本集團不會更改財務報表中已確認的金額，但會披露非調整事項的性質，並在適用情況下，對其財務影響進行估計，或者作出無法進行此類估計的聲明。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

3. 重大會計判斷和估計

本集團對未來進行估計和假設。根據定義，會計估計結果很少與相關實際結果完全一致。對下一財政年度內的資產和負債賬面金額有重大調整風險的估計和假設如下所述。

持續評估估計值，並以歷史經驗和其他因素為基礎，包括對未來事件的預期，這些預期被認為在這種情況下是合理的。

(a) 不動產、工廠及設備的預計可使用年期及淨殘值

本集團管理層根據性質或功能類似的不動產、工廠及設備實際使用年期的歷史經驗確定其預計可使用年期、淨殘值及相關折舊費用。當可使用年期與之前估計不同時，或核銷已報廢或已出售的技術上已過時或非戰略性的資產時，管理層將更改折舊費用。實際的經濟年期可能不同於預計可使用年限，實際的淨殘值也可能有別於預計的淨殘值。定期檢查可折舊年期、預計淨殘值可能會導致其發生變化以及影響未來期間折舊費用發生變化。

(b) 存貨可變現淨值

存貨可變現淨值為於日常經營活動中的估計銷售價格減去完工預估成本及銷售費用。該等估計是基於當前市場條件及生產和銷售具有相同性質的產品的歷史經驗。該估計可能因為技術創新，競爭對手應對嚴重行業週期的行為而發生重大變化。管理層會於資產負債表日重新評估該等估計。

(c) 當期及遞延稅項

本集團須在不同的司法管轄所在區域繳納所得稅，對各司法管轄區內所得稅的撥備需作出重大判斷。於日常經營過程中，某些交易及計算所涉及的最終釐定稅額是不確定的。倘該等事項的最終稅務結果不同於最初記錄的金額，這將影響該期內當期所得稅及遞延所得稅的確定。

當管理層認為未來很可能擁有充足應課稅利潤抵扣暫時性差異或所得稅虧損，則確認與暫時性差異及所得稅虧損相關的遞延所得稅資產。當預期結果與之前估計不同時，該差異將影響遞延所得稅資產及當期所得稅費用的確認。

(d) 金融資產減值

金融資產損失撥備是基於對違約風險和預期損失率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往經驗、現有市場條件以及於各報告期末的前瞻性估計進行判斷。在做出這些假設和選擇減值計算的投入時使用判斷。附註39.1(b)中披露了所用關鍵假設和輸入的詳細資訊。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

3. 重大會計判斷和估計(續)

(e) 非金融資產減值

本集團的管理層在資產負債表日需要對資產減值作出判斷，特別是在評估長期資產時，包括不動產、工廠及設備、使用權資產和無形資產等。可收回金額以公允價值減去出售成本和未來現金流淨現值兩者中較高者為準。根據資產在業務中的持續使用情況進行估計。可收回金額根據可獲得的最佳資訊進行估計，以反映資產負債表日知情自願方之間公平貿易的支付(或扣除處置成本)或資產使用產生的持續現金。重估可收回金額可在每次減值測試時進行調整。

由於本集團子公司FYSAM飾件有限公司經營虧損，所用的長期資產存在減值跡象。本集團將該子公司的不動產、工廠及設備、使用權資產等長期資產作為資產組進行減值測試，採用預計未來現金流量的現值確定其可收回金額。由於未來形勢和業務量存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的增長率、毛利率及稅前折現率需要估計和判斷。

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額為資產組或資產組組合的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

(f) 租賃－估計增量借款利率

本集團無法直接確定租賃內含利率，因此，本集團採用增量借款利率來計算租賃負債。增量借款利率是指本集團為在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值相近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。因此，增量借款利率反映的是當沒有可觀察的利率時(例如，對於未進行融資交易的子公司)或需要進行調整以反映租賃條款和條件時(例如，當租賃並不是以子公司的記賬本位幣列報時)，本集團需要估計的「必須支付的利率」。本集團通過使用可觀察的輸入值(例如市場利率)(如可用)來估計增量借款利率，並且需要因主體而異進行估計(例如子公司的獨立信用評級)。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

4. 分部資訊

本集團以單一經營分部運營。經營分部的呈報方式與向主要經營決策者作出內部呈報的方式貫徹一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，並已被認定為作出策略決定的執行董事。

於二零二五及二零二四年度內，並無來自單一外部客戶的收入占本集團收入的10%及以上。

(a) 收入按地理區域分

截至十二月三十一日止年度	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國境內	
— 國內汽車玻璃	20,075,687
— 國內其他	1,583,471
22,986,319	
1,843,713	
24,830,032	21,659,158
其他國家	
— 境外汽車玻璃	15,636,306
— 境外其他	1,956,193
18,902,907	
2,054,497	
20,957,404	17,592,499
45,787,436	39,251,657

上述收入資訊按客戶所在地劃分。

(b) 非流動資產按地理區域分

截至十二月三十一日止年度	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國境內	18,052,010
其他國家	8,320,707
21,517,980	
8,600,110	
30,118,090	26,372,717

上述非流動資產資訊是基於資產的所在地，且不包括金融工具、長期應收款和遞延所得稅資產。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

5. 收入及銷售成本

(a) 收入及銷售成本按產品分

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五		二零二四	
	收入 人民幣千元	銷售成本 人民幣千元	收入 人民幣千元	銷售成本 人民幣千元
汽車玻璃	41,889,226	28,960,388	35,711,993	25,070,127
浮法玻璃	6,479,744	3,956,279	5,960,560	3,863,262
其他	5,425,652	3,939,395	4,545,372	3,218,216
	53,794,622	36,856,062	46,217,925	32,151,605
減：集團內部銷售額	(8,007,186)	(7,898,857)	(6,966,268)	(6,847,697)
	45,787,436	28,957,205	39,251,657	25,303,908

(b) 收入包含截至2025年12月31日止年度的經營租賃租金收入，金額為人民幣20,574,000元（2024年：人民幣18,975,000元）。除租金收入外，本集團的收入來自於某一時點的商品轉讓。

(c) 下表列示了本報告期內確認的、包含在報告期期初合同負債中的收入金額，以及因以前期間履行履約義務而確認的收入金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五 人民幣千元	二零二四 人民幣千元
在報告期期初已包含在合同負債中而後確認的收入	372,046	309,526

(d) 履約義務

汽車玻璃及其他相關產品的銷售

履約義務主要在汽車玻璃及其他相關產品交付，由客戶確認接受後得到履行。本集團是銷售交易中履約義務的主要責任人，除部分採用預收貨款外，信用期限通常為自交付之日起30至120天。部分合同將向客戶提供返利，進而產生可變對價。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

6. 其他收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助		
— 收益和費用相關(a)	66,660	89,342
— 資產相關(附註29)	113,633	95,825
稅收優惠	132,793	215,248
	313,086	400,415

(a) 於本年度內收到的政府補助主要包括從中國境內各個地方政府當局收到的財政補助。該等收入未有未滿足條件及或有項目。

7. 其他利得／(費用)–淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
匯兌利得／(損失)–淨額	297,523	(24,285)
索賠淨利得	26,942	25,243
處置不動產、工廠及設備、使用權資產及無形資產損失(附註32(b))	(31,852)	(92,206)
與聯營投資相關的減值及其他損失	—	(43,641)
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據損失(附註36(b))	(16,952)	(11,293)
捐贈	(2,463)	(3,276)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公平值變動(附註24(a))	3,233	1,942
其他	(3,939)	(2,123)
	272,492	(149,639)

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

8. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤為扣除／(貸記)後的利潤：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已售存貨成本(iii)	28,722,453	25,030,877
不動產、工廠及設備折舊(附註15)	2,790,632	2,469,385
使用權資產折舊(附註16(b))	188,587	168,226
土地使用權攤銷(附註17)	36,997	28,803
無形資產攤銷(附註18)	66,320	61,672
未納入租賃負債計量的租賃付款額(附註16(b))	96,022	72,897
核數師酬金		
— 審計業務	7,016	6,472
— 非審計業務	7,913	4,823
僱員福利費用(包括董事及監事薪酬(附註9))：		
工資、薪酬及獎金	6,924,102	5,897,616
養老金、社會保障成本和住房福利	1,184,767	1,005,010
其他福利費	309,418	263,652
	8,418,287	7,166,278
研發開支	1,913,082	1,677,751
匯兌差額－淨額	(297,523)	24,285
不動產、工廠及設備減值(iii)(附註15)	9,957	15,816
存貨減記至可變現淨值(iii)(附註21)	3,834	88,927
虧損合同準備金(附註28(c))	(32,136)	34,487
使用權資產減值(iii)(附註16(a))	—	3,346
金融資產(減值轉回)／減值－淨額	(3,035)	3,563

註：

- (i) 本年度集團無重大在年內動用的被沒收供款，年終也無重大可用作減少未來供款的金額(二零二四年：零)。
- (ii) 供款合共人民幣7,138,000元(二零二四年：人民幣4,692,000元)須於年終向基金支付。
- (iii) 已售存貨成本人民幣28,722,453,000元(2024年：人民幣25,030,877,000元)、稅金及附加人民幣220,961,000元(2024年：人民幣164,942,000元)、物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損人民幣9,957,000元(2024年：人民幣19,162,000元)，以及存貨減記至可變現淨值人民幣3,834,000元(2024年：人民幣88,927,000元)均計入合併損益表中的「銷售成本」。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

9. 董事及監事薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司各位董事及監事已由／應由本集團支付酬金列示如下：

	董事薪酬 人民幣千元	工資、薪酬 人民幣千元	酌情獎金 ^(a) 人民幣千元	退休金、 住房公積金、 醫療及 其他社會保險 人民幣千元	合計 人民幣千元
執行董事					
曹德旺先生	—	6,538	1,200	24	7,762
曹暉先生	—	1,549	—	70	1,619
葉舒先生	—	1,025	2,735	99	3,859
陳向明先生	—	912	2,000	92	3,004
張海燕女士 ^(a)	—	552	960	46	1,558
非執行董事					
吳世農先生	90	—	—	—	90
朱德貞女士	90	—	—	—	90
獨立非執行董事					
達正浩先生	275	—	—	—	275
劉京先生 ^(b)	107	—	—	—	107
薛祖雲先生	150	—	—	—	150
劉小稚女士 ^(c)	44	—	—	—	44
程雁女士 ^(c)	44	—	—	—	44
監事					
白照華先生 ^(d)	—	589	1,800	—	2,389
陳明森先生 ^(d)	107	—	—	—	107
馬蔚華先生 ^(d)	107	—	—	—	107
	1,014	11,165	8,695	331	21,205

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

9. 董事及監事薪酬(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司各位董事及監事已由／應由本集團支付酬金列示如下：

	董事薪酬 人民幣千元	工資、薪酬 人民幣千元	酌情獎金 ^(a) 人民幣千元	退休金、 住房公積金、 醫療及 其他社會保險 人民幣千元	合計 人民幣千元
執行董事					
曹德旺先生	—	6,530	960	23	7,513
曹暉先生	—	1,449	8	66	1,523
葉舒先生	—	1,088	2,198	132	3,418
陳向明先生	—	853	1,500	91	2,444
非執行董事					
吳世農先生	90	—	—	—	90
朱德貞女士	90	—	—	—	90
獨立非執行董事					
達正浩先生 ^(e)	263	—	—	—	263
劉京先生	150	—	—	—	150
薛祖雲先生 ^(e)	144	—	—	—	144
張潔雯女士 ^(f)	12	—	—	—	12
屈文洲先生 ^(f)	6	—	—	—	6
監事					
白照華先生	—	832	1,500	—	2,332
陳明森先生	150	—	—	—	150
馬蔚華先生	150	—	—	—	150
	<u>1,055</u>	<u>10,752</u>	<u>6,166</u>	<u>312</u>	<u>18,285</u>

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

9. 董事及監事薪酬(續)

註：

- (a) 二零二五年九月二十九日，張海燕女士被任命為執行董事。
- (b) 二零二五年九月十六日，劉京先生卸任獨立非執行董事。
- (c) 二零二五年九月十六日，劉小稚女士和程雁女士被任命為獨立非執行董事。
- (d) 二零二五年九月十六日，公司撤銷了監事會。因此，上文所示的監事人員薪酬僅包含2025年1月至2025年9月的薪酬。
- (e) 二零二四年一月十六日，達正浩先生和薛祖雲先生被任命為獨立非執行董事。
- (f) 二零二四年一月十六日，張潔雯女士和屈文洲先生卸任獨立非執行董事。
- (g) 酌情獎金乃根據董事、監事的職務及責任以及本集團經營業績釐定。
- (h) 於年末或年內概不存在董事終止福利(二零二四年：零)。
- (i) 於年末或年內概無就提供董事服務而向第三方支付對價(二零二四年：零)。
- (j) 於年末或年內，概無有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、准貸款及其他交易(二零二四年：零)。
- (k) 於年末或年內概無本公司為訂約方且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排及合約(二零二四年：零)。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

10. 五位最高薪酬雇員

本集團最高薪酬的五位人士分別包括三位董事(二零二四年：兩位董事)，他們的薪酬在附註9呈列的分析中反映。於本年度內支付予其他兩位(二零二四年：三位)人士的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
基本薪金及津貼	2,762	3,566
獎金	6,765	7,497
退休金計劃供款	240	238
其他	63	64
	9,830	11,365

此等薪酬在下列組合範圍內：

薪酬範圍(以港幣計算)	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元	—	—
港幣2,500,001元至港幣3,000,000元	—	2
港幣3,000,001元至港幣3,500,000元	—	—
港幣3,500,001元至港幣4,000,000元	1	—
港幣4,000,001元至港幣4,500,000元	—	—
港幣4,500,001元至港幣5,000,000元	—	—
港幣5,000,001元至港幣5,500,000元	—	—
港幣5,500,001元至港幣6,000,000元	—	—
港幣6,000,001元至港幣6,500,000元	—	—
港幣6,500,001元至港幣7,000,000元	—	1
港幣7,000,001元至港幣7,500,000元	1	—
	2	3

於本年度內，董事、監事或五位最高薪酬人士未收到本集團作為加入、離開本集團誘因而給出的任何報酬，或作為辦公損失補償(二零二四年：零)。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

11. 財務收益－淨額

截至十二月三十一日止年度	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收益：	
利息收益	979,192
財務成本：	
借款利息	(323,603)
租賃負債利息(附註16(b))	(12,731)
減：資本化的借款成本(附註15)	47,827
	(288,507)
財務收益－淨額	690,685

12. 所得稅費用

計入合併損益表之所得稅費用金額為：

截至十二月三十一日止年度	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
當期所得稅	
－當前期間	1,134,454
－以前年度所得稅匯算清繳差異	14,530
遞延所得稅(附註20)	337,797
所得稅費用	1,486,781

(a) 中國企業所得稅

企業所得稅是根據中國境內的稅法對部分不可評估或抵扣的收入和費用項目進行調整後的應納稅所得額和稅法規定的適用稅率計算而得。

根據中國稅收法規，一般企業所得稅率為25%。部分子公司符合高新技術企業或中國西部大開發企業標準，於本年度內享受優惠所得稅率，即為15%。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

12. 所得稅費用(續)

(b) 香港利得稅

本集團在香港的子公司適用的利得稅率分別為16.5%及25%。

- (1) 福耀集團(香港)有限公司和融德投資有限公司適用的利得稅率為16.5%(2024年: 16.5%)。
- (2) 福耀(香港)有限公司和Meadland Limited作為實際管理機構在中國的居民企業,適用的利得稅率為25%(2024年: 25%)。

(c) 美國利得稅

本集團在美國的不同的子公司適用的利得稅率在24.57%至27%之間,詳情如下:

- (1) 福耀北美玻璃工業有限公司在截至2025年12月31日的年度內,按26.81%的稅率就本年度內估計的應課稅利潤計算利得稅;
- (2) 福耀玻璃美國有限公司、福耀玻璃伊利諾伊有限公司、福耀美國C資產公司根據美國相關稅法,聯合申報聯邦所得稅和州稅。聯邦稅率為21%,合併州稅率為4.24%,總稅率為25.24%。本年度使用了以前年度的可抵扣虧損,因此僅按彌補虧損後的應納稅利潤繳納利得稅;
- (3) 福耀玻璃配套北美有限公司和福耀美國A資產公司根據美國相關稅法,聯合申報聯邦所得稅和州稅。聯邦稅率為21%,合併州稅率為3.57%,總稅率為24.57%。本年度使用了以前年度的可抵扣虧損,因此按彌補虧損後的應納稅利潤繳納利得稅。

(d) 俄羅斯利得稅

俄羅斯適用的利得稅稅率為25%。於本年度內,按預估應課稅利潤的50%彌補累計虧損,餘下50%按適用的利得稅稅率繳納利得稅(2024年: 20%)。

(e) 德國利得稅

本集團在德國的兩家子公司適用的利得稅率分別為28.43%及28.78%。其中福耀歐洲玻璃工業有限公司本報告期實現盈利,按應納稅所得額扣除以前年度部分可抵扣虧損後按適用稅率繳納所得稅。其他子公司於本年度內,由於累計虧損未繳納利得稅。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

12. 所得稅費用(續)

(f) 經濟合作與發展組織(經合組織)支柱二立法範本

本集團屬於全球反稅基侵蝕規則立法模板(以下簡稱「支柱二」)的適用範圍。若無法適用支柱二下的安全港機制(例如過渡性國別報告安全港(transitional CbCR safe harbour))，集團需就其受支柱二影響的轄區中，實際有效稅率低於15%最低稅率的差額部分繳納補充稅。

截至2025年12月31日止年度，支柱二相關法規已在本集團經營所涉及的若干稅收轄區(如德國、匈牙利、中國香港等)生效。基於目前可獲得的信息，本集團已對與本年度財務業績相關的潛在支柱二稅務風險敞口進行了評估。然而，該評估結果可能無法完全反映未來實際情況。根據評估結果，目前支柱二相關法規的實施對本集團的經營成果及財務狀況並無重大影響。本集團將持續關注其經營所涉轄區的相關立法動態，並評估其未來對財務報表的潛在影響。

本集團除稅前利潤的稅項金額與其理論金額不一致，主要由於採用適用的法定所得稅率，詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
所得稅前年度利潤	11,161,253	8,990,236
按適用法定所得稅率計算而得稅項	2,702,292	2,266,855
優惠所得稅率	(926,118)	(773,870)
不得抵扣稅項的費用	10,827	3,280
不適用於所得稅的收入	(2,183)	(40,812)
未確認可抵扣暫時性差異	—	22,763
未確認納稅損失結轉	139,933	57,320
使用以前未確認稅務損失	(115,964)	(74,155)
使用以前未確認可抵扣暫時性差異	(322)	(1,031)
若干子公司的未匯返利潤之扣繳稅款	201,111	159,635
研發開支額外扣除	(176,433)	(147,734)
以前年度所得稅匯算清繳差異	11,744	14,530
所得稅費用	1,844,887	1,486,781

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

13. 每股收益

(a) 基本每股收益根據歸屬於本公司權益股東的利潤，除以本年度內已發行普通股的加權平均數目計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
歸屬於本公司權益股東之淨利潤(人民幣千元)	9,311,874	7,497,392
發行普通股加權平均數(千股)	2,609,744	2,609,744
基本每股收益(人民幣)	3.57	2.87

(b) 於本年度內並無稀釋權利股，故稀釋每股收益與基本每股收益相同(二零二四年：零)。

14. 股息

截止二零二五年十二月三十一日止年度及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司分別支付股息人民幣2,348,769,000元(二零二五年度中期股息)及人民幣4,697,539,000元(二零二四年度股息)(二零二四年：人民幣3,392,667,000元(二零二三年度股息))。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本公司以9.0元(含稅)每十股(二零二四年：零)分派的中期股息	2,348,769	—
本公司以18.0元(含稅)每十股(二零二四年：13.0元(含稅)每十股)分派的年度股息	4,697,539	3,392,667
	7,046,308	3,392,667

於二零二六年三月十七日，本公司董事局擬以截止二零二五年十二月三十一日止之留存收益按每十股人民幣12元(含稅)分派股息，合計為人民幣3,131,692,000元，在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，該方案尚需提交本公司股東大會審議。擬議股息提取未在本財務報表中確認為負債。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

15. 不動產、工廠及設備

	樓宇和 永久產權土地 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	電子及 其他設備 人民幣千元	車輛及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度						
期初賬面淨值	5,094,078	8,784,805	2,526,635	788,391	6,509,671	23,703,580
外幣折算差異	(1,389)	974	3,021	(3,208)	(27,701)	(28,303)
轉撥	732,568	1,943,750	807,922	8,315	(3,492,555)	-
其他添置	23,853	160,350	456,645	493,352	5,307,362	6,441,562
處置(附註32(b))	(6,038)	(26,812)	(24,126)	(21,369)	-	(78,345)
折舊費用(附註8)	(398,122)	(1,350,735)	(654,757)	(387,018)	-	(2,790,632)
減值損失(附註8)	-	(9,957)	-	-	-	(9,957)
期末賬面淨值	5,444,950	9,502,375	3,115,340	878,463	8,296,777	27,237,905
於二零二五年十二月三十一日						
成本	9,433,069	19,643,874	6,898,659	3,181,756	8,329,598	47,486,956
累計折舊	(3,931,436)	(10,045,519)	(3,754,459)	(2,303,293)	-	(20,034,707)
減值	(56,683)	(95,980)	(28,860)	-	(32,821)	(214,344)
賬面淨值	5,444,950	9,502,375	3,115,340	878,463	8,296,777	27,237,905
截至二零二四年十二月三十一日止年度						
期初賬面淨值	5,127,104	7,826,520	1,981,310	641,872	4,766,145	20,342,951
外幣折算差異	(315)	4,181	(206)	1,743	22,828	28,231
轉撥	295,544	2,060,769	670,150	9,222	(3,035,685)	-
其他添置	28,398	175,298	485,825	520,622	4,760,401	5,970,544
處置(附註32(b))	(19,493)	(79,001)	(28,698)	(25,753)	-	(152,945)
折舊費用(附註8)	(333,610)	(1,196,684)	(579,776)	(359,315)	-	(2,469,385)
減值損失(附註8)	(3,550)	(6,278)	(1,970)	-	(4,018)	(15,816)
期末賬面淨值	5,094,078	8,784,805	2,526,635	788,391	6,509,671	23,703,580
於二零二四年十二月三十一日						
成本	8,685,867	17,976,236	5,736,082	2,908,144	6,539,663	41,845,992
累計折舊	(3,539,623)	(9,087,728)	(3,182,784)	(2,119,753)	-	(17,929,888)
減值	(52,166)	(103,703)	(26,663)	-	(29,992)	(212,524)
賬面淨值	5,094,078	8,784,805	2,526,635	788,391	6,509,671	23,703,580

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

15. 不動產、工廠及設備(續)

註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團尚在申請所有權證書的不動產、工廠及設備為人民幣95,200,000元(二零二四年十二月三十一日：零)。
- (b) 在本年度中，本集團的合資格資產已資本化借款成本為人民幣48,693,000元(二零二四年：人民幣47,827,000元)。借款成本根據加權平均利率1.92%來進行資本化(二零二四年：2.09%)。
- (c) 於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面價值為人民幣14,677,000元(2024年12月31日：人民幣18,351,000元)的土地使用權及樓宇已被抵押，作為30,000,000港元(2024年12月31日：30,000,000港元)銀行信貸之抵押物。
- (d) 於二零二五年度，本集團的子公司FYSAM飾件有限公司對其不動產、工廠及設備根據預計未來現金流量的現值計算使用價值，從而確定相關資產組的可收回金額，根據減值測試結果，以前年度對資產組計提減值準備已充足，本年無需額外計提減值準備(二零二四年：人民幣15,816,000元)。

本集團根據歷史經驗以及對市場發展的預測來確定收入增長率和毛利率。預測期內的增長率是基於已獲批的五年期預算。穩定期的收入增長率不適用。折現率是反映相關資產特定風險的稅前折現率。本集團所採用的關鍵假設如下：

預測期	5年
收入增長率	-8%~22%
毛利率	19%~23%
稅前折現率	15%

此外，由於生產技術升級及新生產線建設需要，集團另一子公司—天津泓德汽車玻璃有限公司的某台機器設備在本年度停用並閒置。經評估，集團已根據其賬面價值全額確認了人民幣9,957,000元的減值損失

- (e) 於二零二五年十二月三十一日，經營租賃下持有的用於出租的樓宇的原值為人民幣58,325,000元，累計折舊為人民幣22,127,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣65,147,000元，累計折舊為人民幣22,580,000元)。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

16. 租賃

(a) 合併財務狀況表中確認的金額

資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產		
樓宇	499,194	421,339
設備	14,434	16,027
車輛	21,233	30,250
其他	40,916	64,511
	575,777	532,127
租賃負債		
流動	145,729	99,456
非流動	378,561	343,739
	524,290	443,195

註：

- (i) 在二零二五年度內，使用權資產增加人民幣232,726,000元(二零二四年：人民幣94,257,000元)。
- (ii) 在二零二五年度內，終止使用權資產人民幣18,034,000元(二零二四年：人民幣10,770,000元)。
- (iii) 本年度未對使用權資產計提減值損失(二零二四年度：人民幣3,346,000元)。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

16. 租賃(續)

(b) 合併損益表內確認的金額

合併損益表列示的下列金額與租賃有關：

		於十二月三十一日	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用	8		
樓宇		147,507	129,804
設備		2,052	1,986
車輛		12,957	18,607
其他		26,071	17,829
		188,587	168,226
終止使用權資產的利得		(11,909)	—
利息費用(計入財務費用)	11	16,356	12,731
與短期租賃相關的費用(計入已售商品成本、 分銷成本及行政開支)	8	93,165	70,424
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的 用(計入已售商品成本、分銷成本及行政開支)	8	2,857	2,473

於截至二零二五年十二月三十一日止年度因租賃發生的現金流出合計為人民幣257,093,000元(二零二四年：人民幣251,487,000元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團承租多處樓宇、設備和車輛。租賃合同通常是固定期限，2年至15年不等，還可能包含下文(d)所述的續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

16. 租賃(續)

(d) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團有部分樓宇和設備租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在本集團經營所用的資產管理方面最大程度地提高運營的靈活性。本集團持有的大部分續租選擇權和終止租賃選擇權由本集團和相應的出租人共同行使。

(e) 除上述列示之使用權資產，與中國大陸政府間的土地使用安排在附註17土地使用權中進行列示。

17. 土地使用權

本集團主要通過與中國大陸政府間的土地使用安排，擁有使用相關土地權利。

		截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
附註	期初賬面淨值	1,200,145	993,827
	外幣折算差額	(339)	324
	添置	233,744	234,797
	攤銷費用	(36,997)	(28,803)
	8		
期末賬面淨值		1,396,553	1,200,145
土地使用權的攤銷(計入已售商品成本、分銷成本及行政開支)		36,997	28,803
8			
添置土地使用權的現金流出		233,744	234,797

(a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面價值為人民幣14,677,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣18,351,000元)的土地使用權和樓宇作為港幣30,000,000元銀行授信之抵押物(二零二四年十二月三十一日：港幣30,000,000元)。

(b) 於二零二五年十二月三十一日，本集團無土地使用權無所有權證書(二零二四年十二月三十一日：無)。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

18. 無形資產

	商譽 人民幣千元	專利 人民幣千元	技術使用費 人民幣千元	電腦軟體 人民幣千元	採礦權 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日							
止年度							
期初賬面淨值	153,708	7,713	10,374	65,686	91,336	166,553	495,370
外幣折算差額	-	(146)	(174)	143	-	-	(177)
添置	-	-	-	63,759	1,824	960	66,543
處置	-	-	-	(489)	-	-	(489)
攤銷費用(附註8)	-	(1,098)	(3,585)	(36,012)	(9,294)	(16,331)	(66,320)
期末賬面淨值	<u>153,708</u>	<u>6,469</u>	<u>6,615</u>	<u>93,087</u>	<u>83,866</u>	<u>151,182</u>	<u>494,927</u>
於二零二五年十二月三十一日							
成本	153,708	39,777	71,681	387,827	149,807	195,522	998,322
累計攤銷	<u>-</u>	<u>(33,308)</u>	<u>(65,066)</u>	<u>(294,740)</u>	<u>(65,941)</u>	<u>(44,340)</u>	<u>(503,395)</u>
賬面淨值	<u>153,708</u>	<u>6,469</u>	<u>6,615</u>	<u>93,087</u>	<u>83,866</u>	<u>151,182</u>	<u>494,927</u>
截至二零二四年十二月三十一日							
止年度							
期初賬面淨值	154,941	735	13,783	58,366	100,439	88,080	416,344
外幣折算差額	-	71	167	(68)	-	-	170
添置	-	7,221	-	47,027	-	87,515	141,763
處置	(1,233)	-	-	-	-	(2)	(1,235)
攤銷費用(附註8)	<u>-</u>	<u>(314)</u>	<u>(3,576)</u>	<u>(39,639)</u>	<u>(9,103)</u>	<u>(9,040)</u>	<u>(61,672)</u>
期末賬面淨值	<u>153,708</u>	<u>7,713</u>	<u>10,374</u>	<u>65,686</u>	<u>91,336</u>	<u>166,553</u>	<u>495,370</u>
於二零二四年十二月三十一日							
成本	153,708	41,463	72,639	324,835	147,983	203,425	944,053
累計攤銷	<u>-</u>	<u>(33,750)</u>	<u>(62,265)</u>	<u>(259,149)</u>	<u>(56,647)</u>	<u>(36,872)</u>	<u>(448,683)</u>
賬面淨值	<u>153,708</u>	<u>7,713</u>	<u>10,374</u>	<u>65,686</u>	<u>91,336</u>	<u>166,553</u>	<u>495,370</u>

於本年度內，本集團研發支出為人民幣1,913,082,000元，並於報告期內全部費用化（二零二四年：人民幣1,677,751,000元）。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

18. 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試

管理層按現金產出單元對商譽進行檢測。分配至每一現金產出單元的商譽匯總如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
福耀(廈門)精密製造有限公司(i)	74,942	74,942
福建省萬達汽車玻璃工業有限公司(ii)	62,744	62,744
海南文昌福耀矽砂有限公司(iii)	11,935	11,935
福建三鋒控股集團有限公司	4,087	4,087
	153,708	153,708

為進行減值測試，商譽被分配至確定的最小單個現金產出單元。每一現金產出單元的可收回金額根據使用價值計算而確定。現金流價值的計算採用根據管理層制定的財務預算而確定的現金流預測，並參考當前市場情況，涵蓋期間為五年且假設五年期間後現金流保持穩定。本集團的若干關鍵現金產出單元的使用價值模型採用的關鍵假設如下：

(i) 福耀(廈門)精密製造有限公司

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
毛利率	18%~19%	18%~20%
折現率	15%	15%
預測期增長率	-8%~1%	2%~10%
穩定期增長率	2%	2%

(ii) 福建省萬達汽車玻璃工業有限公司

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
毛利率	36%	37%
折現率	15%	15%
預測期增長率	3%	3%
穩定期增長率	2%	2%

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

18. 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試(續)

(iii) 海南文昌福耀矽砂有限公司

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
毛利率	19%~25%	27%
折現率	17%	17%
預測期增長率	5%	5%
穩定期增長率	2%	2%

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，管理層對使用價值進行計算，未發現商譽減值。

管理層決定按以下方法確定上述假設：

假設	用於確定值的方法
毛利率	根據歷史經驗以及對市場發展的預測。
折現率	反映相關資產組的特定風險的利率。
預測期增長率	根據歷史經驗以及對市場發展的預測。
穩定期增長率	用於釐定分配至長期增長率價值的基準為超過預算年度來自主要業務所在地的預測價格指數。

於2025年12月31日，現金產生單位福耀（廈門）精密製造有限公司、福建省萬達汽車玻璃工業有限公司和海南文昌福耀矽砂有限公司的可收回金額分別是人民幣261,697,000元（2024年：人民幣290,239,000元）、人民幣5,482,927,000元（2024年：人民幣7,480,776,000元）和人民幣266,302,000元（2024年：人民幣354,849,000元）。

根據對關鍵假設的敏感性分析（本集團管理層已基於此進行商譽減值測試），本集團管理層認為上述關鍵假設的任何合理變化均不會致任何現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

19. 權益法投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
淨資產份額，未上市		
— 合營投資	393,048	421,356
— 聯營投資	15,575	15,834
— 內含商譽	4,305	4,305
	412,928	441,495
合營投資及聯營投資		
年初餘額	441,495	181,538
— 新增	—	275,759
— 已收股息	(7,350)	—
— 經營成果份額	(21,217)	(15,802)
年末餘額	412,928	441,495

(a) 合營企業

(i) 本集團於本年度內的合營投資均為未上市公司，詳情列示如下：

公司名稱	註冊成立國家／地區及日期	所有者 權益比例	截至十二月三十一日止年度 歸屬於集團股東權益		主要業務
			二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
特耐王包裝(福州)有限公司	中國福州市，二零零五年	49.00%	59,911	58,529	紙製品和印刷品的生產和加工，尤其是瓦楞紙
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	中國北京市，二零零三年	49.00%	333,137	362,827	持有土地及廠房
			393,048	421,356	

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

19. 權益法投資(續)

(a) 合營企業(續)

(ii) 下表列示了經會計政策差異調整並與財務報表賬面金額核對的本集團合營企業的財務資訊匯總：

	資產	負債	收入	利潤／ (損失)	淨資產	本集團 持股比例	投資 賬面價值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	%	人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度							
特耐王包裝(福州)有限公司	155,284	33,011	255,567	17,819	122,273	49%	59,911
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	680,450	579	8,768	(60,592)	679,871	49%	333,137
	<u>835,734</u>	<u>33,590</u>	<u>264,335</u>	<u>(42,773)</u>	<u>802,144</u>		<u>393,048</u>
截至二零二四年十二月三十一日止年度							
特耐王包裝(福州)有限公司	157,559	38,106	246,231	17,650	119,453	49%	58,529
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	751,478	11,015	5,669	(52,545)	740,463	49%	362,827
	<u>909,037</u>	<u>49,121</u>	<u>251,900</u>	<u>(34,895)</u>	<u>859,916</u>		<u>421,356</u>

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

19. 權益法投資(續)

(b) 聯營企業

(i) 本集團於本年度內的聯營投資均為未上市公司，詳情列示如下：

公司名稱	註冊成立國家/地區及日期	所有者 權益比例	截至十二月三十一日止年度 歸屬於集團股東權益		主要業務
			二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
玻璃新材料創新中心(安徽)有限公司*	中國合肥市，二零二零年	11.24%	19,880	20,139	新材料技術研發，生產和銷售玻璃、汽車零部件及配件

* 該公司是本集團的聯營企業，因為本集團可以通過在該實體董事會中任命一名董事對其產生重大影響力。

(ii) 下表所示為本集團聯營企業的匯總財務資訊，本集團已因會計政策差異而對其進行調整，並已將其調節至財務報表賬面金額：

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	收入 人民幣千元	利潤/ (損失) 人民幣千元	淨資產 人民幣千元	本集團在聯營 企業淨資產中 的份額， 本集團 持股比例 %				投資賬面價值 人民幣千元
						本集團 持股比例 %	不包括商譽 人民幣千元	內含商譽 人民幣千元	投資賬面價值 人民幣千元	
截至二零二五年十二月 三十一日止年度 玻璃新材料創新中心(安徽) 有限公司	394,083	255,513	30,179	(2,305)	138,570	11.24%	15,575	4,305	19,880	
截至二零二四年十二月 三十一日止年度 玻璃新材料創新中心(安徽) 有限公司	424,192	283,317	25,464	684	140,875	11.24%	15,834	4,305	20,139	

本集團對聯營企業和合營企業的投資進行了減值評估，無需計提減值。

第十節 財務報告

合併財務報表附註

於二零二五年十二月三十一日

20. 遞延所得稅資產及負債

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延所得稅資產	1,166,469	1,126,633
抵銷遞延所得稅負債	(678,272)	(751,567)
遞延所得稅資產淨額	488,197	375,066
遞延所得稅負債	1,772,960	1,456,338
抵銷遞延所得稅資產	(678,272)	(751,567)
遞延所得稅負債淨額	1,094,688	704,771

遞延所得稅資產於本年度內的變動，在不考慮統一課稅轄區內餘額抵銷的情況下，列示如下：

遞延所得稅資產	納稅損失 結轉 ^(a) 人民幣千元	減值準備 ^(b) 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	未實現 收益 ^(c) 人民幣千元	政府補助 ^(b) 人民幣千元	其他 ^(b) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	72,893	11,926	117,789	398,744	114,439	351,739	1,067,530
於合併損益表確認	(45,101)	4,584	(285)	99,762	14,591	(20,332)	53,219
匯率變動影響	564	8	1,365	389	16	3,542	5,884
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	28,356	16,518	118,869	498,895	129,046	334,949	1,126,633
於合併損益表確認	47,769	477	(30,349)	110,475	1,004	(84,206)	45,170
匯率變動影響	99	(5)	(1,563)	(684)	(6)	(3,175)	(5,334)
於二零二五年十二月三十一日	76,224	16,990	86,957	608,686	130,044	247,568	1,166,469

註：

對可抵扣虧損和暫時性差異確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

20. 遞延所得稅資產和負債(續)

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團可抵扣累計虧損中未確認遞延所得稅資產的金額為人民幣651,738,000元(二零二四年：人民幣642,169,000元)，未使用的累計可抵扣虧損為人民幣2,386,635,000元(二零二四年：人民幣2,439,483,000元)。其中人民幣633,852,000元將於二零二六年至二零三零年內到期(二零二四年：人民幣271,725,000元將於二零二五年至二零二九內到期)，人民幣1,752,783,000元將在二零三零年後繼續抵扣(二零二四年：人民幣2,167,758,000元將在二零二九年後繼續抵扣)。
- (b) 於二零二五年十二月三十一日，本集團減值損失、政府補助和虧損合同準備金的暫時性差異為人民幣579,867,000元(二零二四年：人民幣420,564,000元)，針對此暫時性差異未確認的遞延所得稅資產為人民幣155,389,000元(二零二四年：人民幣119,220,000元)。
- (c) 未實現收益，主要產生於集團內公司間銷售貨物以及模具銷售和海外中轉倉庫產生的未實現收益。產生於集團內公司間銷售貨物的未實現收益的遞延所得稅資產金額為人民幣305,781,000元(二零二四年：人民幣270,710,000元)，產生於模具銷售和海外中轉倉庫的未實現收益的遞延所得稅資產金額為人民幣302,905,000元(二零二四年：人民幣228,185,000元)。

遞延所得稅負債於本年度內的變動，在不考慮統一課稅轄區內餘額抵銷的情況下，列示如下：

遞延所得稅負債	若干子公司的 未匯返利潤 之扣繳稅款 人民幣千元	不動產、工廠 及設備折舊 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	270,887	633,562	153,688	1,058,137
於合併損益表確認	159,635	281,617	(50,236)	391,016
於合併綜合收益表確認	—	—	(2,092)	(2,092)
匯率變動影響	—	8,788	489	9,277
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	430,522	923,967	101,849	1,456,338
於合併損益表確認	201,111	108,172	20,115	329,398
於合併綜合收益表確認	—	—	1,413	1,413
匯率變動影響	—	(13,546)	(643)	(14,189)
於二零二五年十二月三十一日	631,633	1,018,593	122,734	1,772,960

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

21. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料	2,224,142	1,941,359
在產品	485,356	443,001
產成品	3,930,188	3,582,146
低值易耗品	32,794	25,702
合同履約成本	232,699	143,665
	6,905,179	6,135,873
減：減至可變現淨值	(106,138)	(165,259)
	6,799,041	5,970,614

存貨價值為成本和預計可變現淨值孰低。於相關期間內，合併損益表中存貨減至可變現淨值列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初餘額	165,259	96,034
存貨減記至可變現淨值(附註8)	3,834	88,927
匯率變動影響	8,868	(3,780)
轉銷存貨跌價準備	(71,823)	(15,922)
年末餘額	106,138	165,259

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

22. 應收款項、預付款及其他流動資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收第三方款項 ^(a) ：		
應收票據 ^(e)	433,990	813,565
應收賬款	8,509,309	8,190,670
減：減值準備	(31,923)	(34,771)
應收賬款－淨額	8,911,376	8,969,464
其他應收第三方款項 ^(b) ：		
其他應收款	194,367	143,259
減：減值準備	—	—
其他應收款項－淨額	194,367	143,259
應收關聯方款項：		
其他應收款項(附註35(c)(i))	1,905	2,009
預付款(附註35(c)(ii))	184	—
	2,089	2,009
其他：		
預付款	343,870	305,455
預付可收回及可退還當期所得稅和增值稅	918,464	328,674
	1,262,334	634,129
應收款項、預付款及其他流動資產	10,370,166	9,748,861
減：當期不可收回的其他應收款項(註)	(31,352)	(30,105)
應收款項、預付款及其他流動資產－淨額	10,338,814	9,718,756

註：本公司之全資子公司福耀(香港)有限公司於二零二三年出售其聯營企業金壘玻璃工業雙遼有限公司25%股權後不再持有該聯營企業股權。根據股權轉讓協定約定，二零二三年已收訖第一筆股權轉讓款，餘下款項35,000,000元(二零二五年十二月三十一日折現餘額人民幣31,352,000元)將於三年內全部收回。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

22. 應收款項、預付款及其他流動資產(續)

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的應收賬款，應收票據及其他應收款的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	6,409,906	6,157,009
美元	2,024,887	1,967,097
歐元	597,669	954,643
其他	107,109	70,754
	9,139,571	9,149,503

(a) 應收第三方款項

應收賬款包括應收票據及應收賬款，主要來自產品銷售。一般准予客戶一至四個月的信貸期。逾期應收款項無利息。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，在計提減值之前的基於發票日期的應收賬款賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款—總額		
3個月內到期	8,532,125	8,407,538
3至6個月到期	317,096	530,822
6至12個月到期	69,368	41,147
超過1年到期	24,710	24,728
	8,943,299	9,004,235

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

22. 應收款項、預付款及其他流動資產(續)

(b) 其他應收款詳情列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收股權轉讓款	31,352	30,105
代付款項	9,746	12,594
出售資產應收款	8,628	13,716
押金和履約保證金	41,252	22,528
保險理賠應收款	37,898	7,016
其他	65,491	57,300
	194,367	143,259

(c) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，除非金融資產的預付款、預付當期稅項、可收回及可退還增值稅外，由於應收款的短期性質，本集團貿易和其他應收款的公允價值近似於其賬面金額。

(d) 減值和風險敞口

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量應收賬款的預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

其他應收款適用於預期信用損失模型並已根據共同的信用風險特徵進行分組。

有關應收賬款減值的資訊，請參見附註39.1。

(e) 於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣20,950,000元（2024年：人民幣43,568,000元）的應收票據，已作為本集團已開具的應付票據的擔保質押物。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

23. 現金及現金等價物、受限資金以及持有至到期的3個月以上定期存款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨幣資金	19,273,740	18,784,564
減：受限資金 ^(b)	(32,954)	(50,790)
現金及現金等價物 ^(a)	<u>19,240,786</u>	<u>18,733,774</u>

註：

(a) 現金及現金等價物以下列幣種列示：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	2,983,016	3,861,688
美元	15,303,457	13,763,421
歐元	761,258	1,019,978
港元	1,603	897
日元	81,497	52,738
韓元	11,108	11,452
盧布	54,550	22,834
其他	44,297	766
	<u>19,240,786</u>	<u>18,733,774</u>

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

23. 現金及現金等價物、受限資金以及持有至到期的3個月以上定期存款(續)

註：

(b) 受限資金詳情如下：

保證金：

銀行保函保證金

人防工程等保證金

於十二月三十一日

二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
28,812	48,724
4,142	2,066
32,954	50,790

於十二月三十一日

受限資金以下列幣種列示：

歐元

人民幣

美元

盧布

二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
28,812	47,823
4,077	1,978
—	927
65	62
32,954	50,790

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

24. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
流動資產		
— 交易性上市權益工具投資 ^(a)	10,916	7,683
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		
非流動資產		
— 非上市股權證券 ^(b)	88,338	82,683
流動資產		
— 應收票據 ^(c)	2,922,909	1,921,466

註：

- (a) 交易性權益工具投資為獲得的客戶債務重組分配的股票。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，其公允價值根據其股票在上海證券交易所或深圳證券交易所年度最後一個交易日的收盤價確定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，「其他利得／(費用)－淨額」中確認的以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益投資的公允價值利得金額為人民幣3,233,000元(二零二四年：人民幣1,942,000元)。

- (b) 非上市股權證券為本集團認購國汽(北京)智慧網聯汽車研究院有限公司4.55%股權。本集團對被投資單位無重大影響。該權益為非交易性權益工具，出於策略目的而持有，指定並作為「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產」核算。

於二零二五年度，其他綜合收益中確認的以公允價值變動且其變動計入其他綜合收益的權益投資公允價值利得金額為人民幣5,655,000元(二零二四年：損失人民幣8,371,000元)。

- (c) 於二零二五年和二零二四年度，本集團視日常資金管理的需要將部分銀行承兌匯票進行貼現背書並終止確認，故本年度本集團將賬面的銀行承兌匯票分類列示為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，因為持有這些資產的業務模式旨在收取和出售合同現金流量。

於二零二五年十二月三十一日，本集團列報的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產已用於質押的金額為人民幣989,700,000元(二零二四年：人民幣795,546,000元)。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

25. 應付賬款及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付票據	4,145,608	2,993,752
應付第三方款項	3,046,241	2,778,394
應付職工薪酬及福利	1,183,629	972,229
購置不動產、工廠及設備應付款	323,814	651,907
應付運費	347,473	286,858
應付關聯方款項(附註35(c))	102,501	71,539
應計稅款(不包括所得稅)	171,676	73,041
批量返利應付款	529,422	431,776
其他應付款及應計款	842,033	815,004
	10,692,397	9,074,500

註：

- (a) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團應付賬款及其他應付款項均無利息，且按30至90天的期限正常結算。除開不屬於金融負債的應付職工薪酬和除所得稅外的應付稅項，其他應付賬款及其他應付款項，由於其到期日較短，其公平值與其賬面價值近似。
- (b) 本集團應付賬款，應付票據及其他應付款，除應付職工薪酬及應計稅款(不包括所得稅)，以下列幣種列示：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	8,077,219	6,748,997
美元	1,025,022	996,970
歐元	155,788	212,491
韓元	44,023	51,726
盧布	22,049	7,624
其他	12,991	11,422
	9,337,092	8,029,230

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

25. 應付賬款及其他應付款項(續)

註：(續)

(c) 基於發票日期的應付票據及應付第三方款項於相關資產負債表日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
3個月內到期	5,107,627	4,544,558
3至6個月到期	2,032,244	1,204,147
6至12個月到期	40,645	9,304
超過1年到期	11,333	14,137
	7,191,849	5,772,146

26. 合同負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的負債：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合同負債	718,192	807,312

合同負債主要指根據汽車玻璃銷售合同而在報告期內產生的、預計將在一年之內履行的相關義務。非流動部分載於財務報表附註28。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

27. 借款

於十二月三十一日	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動：	
銀行借款－無擔保	9,958,086
減：一年內到期的非流動借款	(2,745,166)
3,669,045	7,212,920
流動：	
銀行借款－無擔保	4,578,584
已背書或貼現的未到期票據(附註36(a))	150,769
其他借款－無擔保(a)	—
加：一年內到期的非流動借款	2,745,166
5,081,033	7,474,519
總借款	14,687,439
16,964,111	14,687,439

註：

- (a) 於二零二五年度，本公司在中國銀行間市場交易商協會發行了兩期超短期融資券，其中附註-25福耀玻璃SCP001已於二零二五年付息兌付，其條款詳情如下：

	發行日期	期限	利率	本金金額 (人民幣千元)
附註-25福耀玻璃SCP001	2025年6月17日	177天	1.75%	400,000
附註-25福耀玻璃SCP002	2025年9月11日	270天	1.75%	500,000
				900,000

- (b) 借款以下列幣種列示：

於十二月三十一日	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	14,687,439
16,964,111	14,687,439

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

27. 借款(續)

註：(續)

(c) 借款到期日列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
1年內	13,295,066	7,474,519
1至2年	2,890,064	5,888,100
2至5年	778,981	1,324,820
	16,964,111	14,687,439

(d) 於二零二五年度，加權平均實際年利率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
借款：		
人民幣	1.95%	2.09%

以人民幣列示的銀行借款利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率定期重置。

(e) 由於折現和市場價格影響不大，流動借款公允價值與其賬面價值相似。非流動借款賬面價值及公允價值於每一資產負債表日列示如下：

	於十二月三十一日			
	二零二五年 人民幣千元		二零二四年 人民幣千元	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
銀行借款	3,669,045	3,634,517	7,212,920	7,135,841

非流動銀行借款公允價值採用於相關資產負債表日實質上與本集團金融工具之條款和特徵相似的且處於公平值階層第2層的當前市場利率計算的折現現金流進行預估。

(f) 截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已遵守借款的財務契約。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

28. 其他非流動負債

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合同負債(a)	783,696	410,556
長期應付款(b)	48,165	53,855
準備金(c)	5,033	34,487
合計	836,894	498,898

註：

- (a) 合同負債指在報告期內產生的、預計將在一年之後履行的相關義務。
- (b) 長期應付款詳情如下

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付採礦權出讓收益款	53,855	59,287
減：一年內到期的長期應付款	(5,690)	(5,432)
	48,165	53,855

依據《礦業權出讓收益徵收管理暫行辦法》，本集團位於海南省文昌市的石英砂礦採礦權在2034年之前需按年分期繳納出讓收益。本集團於二零二五年收到繳納通知並繳納人民幣8,026,000元（二零二四年：人民幣8,026,000元）。

- (c) 準備金詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初餘額	34,487	—
虧損合同準備金計提	2,960	34,487
虧損合同準備金撥回	(35,096)	—
匯兌調整	2,682	—
年末餘額	5,033	34,487

本集團子公司FYSAM飾件有限公司評估了其與客戶簽訂的若干合同，其中履行該等合同義務的不可避免成本超過了從該等合同中收取的相關經濟利益。於二零二五年十二月三十一日，該等虧損合同的準備金為人民幣5,033,000元（二零二四年：人民幣34,487,000元）。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

29. 遞延收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初餘額	819,352	725,122
本年度收到的政府補助	259,159	189,991
計入合併損益表金額(附註6)	(113,633)	(95,825)
外幣折算差異	(61)	64
年末餘額	964,817	819,352

政府補助主要為從中國各地方政府獲得的政府補助，鼓勵本集團對不動產、工廠及設備及土地使用權的採購。

30. 股本

已發行及繳足普通股：

	於十二月三十一日				
	A股數目 千計	H股數目 千計	面值為 人民幣1元 的A股 人民幣千元	面值為 人民幣1元 的H股 人民幣千元	股本總數 人民幣千元
於二零二五年一月一日及 二零二五年十二月三十一日	2,002,986	606,758	2,002,986	606,758	2,609,744
於二零二四年一月一日及 二零二四年十二月三十一日	2,002,986	606,758	2,002,986	606,758	2,609,744

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

31. 股本溢價、留存收益及其他儲備

	其他儲備						合計 人民幣千元
	股本溢價 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	外幣折算差額 人民幣千元	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	
於二零二五年一月一日	9,680,392	18,635,469	4,418,068	329,786	10,021	20,359	4,778,234
提取法定儲備(註)	-	(602,463)	602,463	-	-	-	602,463
年度利潤	-	9,311,874	-	-	-	-	-
宣告股息	-	(7,046,308)	-	-	-	-	-
外幣折算差額	-	-	-	(408,139)	-	-	(408,139)
公允價值變動	-	-	-	-	4,242	-	4,242
於二零二五年十二月三十一日	9,680,392	20,298,572	5,020,531	(78,353)	14,263	20,359	4,976,800
於二零二四年一月一日	9,680,392	15,017,220	3,931,592	160,632	16,300	20,359	4,128,883
提取法定儲備(註)	-	(486,476)	486,476	-	-	-	486,476
年度利潤	-	7,497,392	-	-	-	-	-
宣告股息	-	(3,392,667)	-	-	-	-	-
外幣折算差額	-	-	-	169,154	-	-	169,154
公允價值變動	-	-	-	-	(6,279)	-	(6,279)
於二零二四年十二月三十一日	9,680,392	18,635,469	4,418,068	329,786	10,021	20,359	4,778,234

註：

根據《中華人民共和國公司法》及本集團中國公司(簡稱「中國公司」)的章程，中國公司按照法定財務報表中歸屬於本公司所有者利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定儲備必須在向本公司所有者分配股息之前提取。法定盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本，但增加股本後，法定盈餘公積金的餘額應當不低於本公司股本的25%。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

32. 經營產生的現金

(a) 所得稅前利潤調節至經營產生的淨現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
所得稅前年度利潤	11,161,253	8,990,236
調整：		
不動產、工廠及設備折舊(附註15)	2,790,632	2,469,385
使用權資產折舊(附註16(b))	188,587	168,226
土地使用權攤銷(附註17)	36,997	28,803
無形資產攤銷(附註18)	66,320	61,672
處置不動產、工廠及設備、使用權資產 及無形資產損失(附註7)	31,852	92,206
與聯營投資相關的減值及其他損失(附註7)	—	43,641
政府補助遞延收益攤銷(附註6和29)	(113,633)	(95,825)
利息收益	—	(293,726)
利息費用(附註11)	321,414	288,507
現金及現金等價物匯兌利得	278,829	(122,781)
享有合營及聯營結果的份額	21,217	15,802
金融資產減值準備計提(附註39.1)	(3,035)	3,563
存貨減記至可變現淨值(附註21)	3,834	88,927
虧損合同準備金變動(附註28(c))	(32,136)	34,487
不動產、工廠及設備減值(附註15)	9,957	15,816
使用權資產減值(附註16(a))	—	3,346
金融資產公允價值變動(附註7)	(3,233)	(1,942)
	14,758,855	11,790,343
存貨增加	(832,261)	(915,925)
遞延收益增加	259,159	189,991
應收款項、預付款及其他流動資產增加	(2,852,325)	(2,556,961)
應付賬款及其他應付款項增加	2,065,192	1,156,674
經營產生的現金	13,398,620	9,664,122

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

32. 經營產生的現金(續)

(b) 合併現金流量表中處置不動產、工廠及設備、無形資產、土地使用權和使用權資產的所得款：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
賬面淨值	66,800	163,717
處置資產產生的應收款減少	5,088	30,602
處置損失(附註7)	(31,852)	(92,206)
處置所得款	<u>40,036</u>	<u>102,113</u>

(c) 淨債務調節

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及現金等價物	19,240,786	18,733,774
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	10,916	7,683
租賃負債	(524,290)	(443,195)
長期應付款	(53,855)	(59,287)
於一年內到期的借款	(13,295,066)	(7,474,519)
於一年後到期的借款	(3,669,045)	(7,212,920)
淨債務	<u>1,709,446</u>	<u>3,551,536</u>
現金及現金等價物	19,240,786	18,733,774
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	10,916	7,683
債務總額－固定利率	(11,670,100)	(10,647,201)
債務總額－浮動利率	(5,872,156)	(4,542,720)
淨債務	<u>1,709,446</u>	<u>3,551,536</u>

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

32. 經營產生的現金(續)

(c) 淨債務調節(續)

	融資活動產生的負債				合計 人民幣千元
	於一年內 到期的借款 人民幣千元	於一年後 到期的借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	長期應付款 人民幣千元	
於二零二四年一月一日	(5,491,699)	(8,513,100)	(525,939)	(64,473)	(14,595,211)
現金流	896,663	(1,438,720)	178,590	8,026	(355,441)
新增	(140,769)	—	(94,257)	—	(235,026)
重分類	(2,745,166)	2,745,166	—	—	—
其他變動	6,452	(6,266)	(12,731)	(2,840)	(15,385)
—利息費用	(102,257)	(218,506)	(12,731)	(2,840)	(336,334)
—利息支付	108,709	212,240	—	—	320,949
外匯差異調整	—	—	11,142	—	11,142
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	(7,474,519)	(7,212,920)	(443,195)	(59,287)	(15,189,921)
現金流	(784,147)	(1,529,335)	161,071	8,026	(2,144,385)
新增	39,277	—	(202,654)	—	(163,377)
重分類	(5,081,033)	5,081,033	—	—	—
其他變動	5,356	(7,823)	(16,356)	(2,594)	(21,417)
—利息費用	(159,208)	(191,949)	(16,356)	(2,594)	(370,107)
—利息支付	164,564	184,126	—	—	348,690
外匯差異調整	—	—	(23,156)	—	(23,156)
於二零二五年十二月三十一日	<u>(13,295,066)</u>	<u>(3,669,045)</u>	<u>(524,290)</u>	<u>(53,855)</u>	<u>(17,542,256)</u>

(d) 重大非現金交易

於本年度內，本集團有關樓宇、車輛和設備的租賃安排的使用權資產和租賃負債的非現金增加額分別為人民幣232,726,000元（二零二四年：人民幣94,257,000元）和人民幣232,726,000元（二零二四年：人民幣94,257,000元）。

於本年度內，本集團轉讓給供應商的應收票據，用以結算應付給供應商的貿易及其他應付款項的金額為人民幣3,129,647,000元（二零二四年：人民幣2,376,342,000元）。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

33. 或有項目

本集團位於美國俄亥俄州莫瑞恩市的全資子公司福耀美國，於美國當地時間2024年7月26日，接受美國聯邦政府機構和支持當地執法工作人員(以下簡稱「美國政府機構」)的上門搜查。福耀美國主要是配合美國政府機構針對一家第三方勞務服務公司正在進行的調查工作(以下簡稱「調查」)。據美國政府機構的告知，福耀美國並非該調查的目標。

34. 承諾

於二零二五年和二零二四年十二月三十一日，已簽訂合同但仍未產生的資本開支如下：

已授權並簽訂合同：
— 不動產、工廠及設備

於十二月三十一日	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
5,122,420	4,698,566

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

35. 關聯方交易

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團及其關聯方在正常業務範圍內的重大交易以及關聯方交易餘額匯總如下：

(a) 關聯方名稱及關係

關聯方名稱	關係
曹德旺先生	單一最大股東
福建省耀華工業村開發有限公司	由單一最大股東控制
特耐王包裝(福州)有限公司	本集團合營公司
環創德國有限公司	由單一最大股東控制
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	本集團合營公司
福建三鋒汽配開發有限公司	受本公司的董事控制
國汽(北京)智慧網聯汽車研究院有限公司*(「國汽智聯」)	本公司投資的公司
金墾玻璃工業雙遼有限公司**	本集團於2023年9月出售的聯營公司
福建易道大咖商業管理有限公司	受本公司的董事控制
福建福耀科技大學	本公司的董事擔任該大學理事

* 根據有關關聯方交易披露的監管要求，由於本集團一名董事於2024年3月29日辭任國汽智聯的董事職務，故在隨後12個月內(即截至2025年3月止期間)，國汽智聯仍被視為本集團的關聯方。因此本報告期與國汽智聯關聯交易金額所屬期間為2025年1-3月，且不再列示截至本報告期末的往來餘額。

** 根據有關關聯方交易披露的監管要求，雖然金墾玻璃工業雙遼有限公司於2023年9月不再是本集團的聯營企業，但在截至2024年9月的十二個月內，該公司仍被視為本集團的關聯方。因此報告期與金墾玻璃關聯交易金額所屬期間為2024年1-9月，且不再列示截至報告期末的往來餘額。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

35. 關聯方交易(續)

(b) 以下為關聯方交易：

(i) 貨品銷售、提供服務

特耐王包裝(福州)有限公司
金墾玻璃工業雙遼有限公司
福建省耀華工業村開發有限公司*

截至十二月三十一日止年度

二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
5,239	5,319
—	39
583	—
5,822	5,358

(ii) 貨品、服務購買

金墾玻璃工業雙遼有限公司
特耐王包裝(福州)有限公司
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司
國汽智聯
福建三鋒汽配開發有限公司*
福建省耀華工業村開發有限公司*
福建福耀科技大學

截至十二月三十一日止年度

二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
—	232,533
161,145	128,854
2,898	3,329
189	377
882	330
2,861	—
1,101	—
169,076	365,423

(iii) 租金收入

金墾玻璃工業雙遼有限公司
福建易道大咖商業管理有限公司*

截至十二月三十一日止年度

二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
—	162
—	43
—	205

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

35. 關聯方交易(續)

(b) 以下為關聯方交易：(續)

(iv) 本集團作為承租方當期新增的使用權資產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
福建省耀華工業村開發有限公司*	135,070	—
福建三鋒汽配開發有限公司*	—	5,532
	<u>135,070</u>	<u>5,532</u>

(v) 本集團作為承租方當期承擔的租賃負債利息支出

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
環創德國有限公司*	1,441	1,682
福建省耀華工業村開發有限公司*	3,092	—
福建三鋒汽配開發有限公司*	396	684
	<u>4,929</u>	<u>2,366</u>

(vi) 關鍵管理人員薪酬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
工資、薪酬及其他短期僱員福利	38,993	34,094
離職後福利	607	476
	<u>39,600</u>	<u>34,570</u>

註： (*) 同時亦為《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(以下簡稱：《香港上市規則》) 項下的關連人士，且所有關聯交易均符合《香港上市規則》第14A章所規定的披露要求。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

35. 關聯方交易(續)

(c) 關聯方餘額

應收關聯方款項

於十二月三十一日

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他應收款(i)	1,905	2,009
預付款(ii)	184	—
	2,089	2,009

(i) 其他應收款項：

於十二月三十一日

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
福建三鋒汽配開發有限公司	1,500	1,500
特耐王包裝(福州)有限公司	405	509
	1,905	2,009

(ii) 預付款項：

於十二月三十一日

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
福建福耀科技大學	184	—

應付關聯方款項

於十二月三十一日

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付賬款(i)	12,460	17,210
應付票據(ii)	54,324	13,738
其他應付款(iii)	35,717	40,591
租賃負債(iv)	207,164	125,108
	309,665	196,647

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

35. 關聯方交易(續)

(c) 關聯方餘額(續)

應付關聯方款項(續)

(i) 應付賬款：

特耐王包裝(福州)有限公司

應付關聯方賬款賬齡分析如下：

-3個月內

(ii) 應付票據：

特耐王包裝(福州)有限公司

(iii) 其他應付關聯方款項：

福耀集團北京福通安全玻璃有限公司
福建三鋒汽配開發有限公司

於十二月三十一日

二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

12,460

17,210

於十二月三十一日

二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

12,460

17,210

於十二月三十一日

二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

54,324

13,738

於十二月三十一日

二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

35,714

40,589

3

2

35,717

40,591

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

35. 關聯方交易(續)

(c) 關聯方餘額(續)

應付關聯方款項(續)

(iv) 租賃負債：

環創德國有限公司
福建省耀華工業村開發有限公司
福建三鋒汽配開發有限公司

於十二月三十一日	
二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
99,267	111,171
102,833	—
5,064	13,937
207,164	125,108

36. 金融資產轉移

(a) 已轉移但未整體終止確認的金融資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團已背書或貼現了某些由中國大陸銀行承兌的銀行承兌匯票給某些供貨商或銀行，其賬面價值總計為人民幣198,546,000元(2024年：人民幣150,769,000元)。董事認為，本集團保留了幾乎所有風險和報酬，包括與這些背書或貼現票據相關的違約風險，因此，集團繼續確認全部賬面價值。背書或貼現後，本集團不再保留使用的權利，包括將其出售、轉讓或質押給任何其他第三方的權利。

(b) 在主體中終止確認的已轉移金融資產

截至二零二五年十二月三十一日，本集團已背書或貼現了某些由中國大陸銀行承兌的銀行承兌匯票給某些供應商或銀行，其賬面價值總計為人民幣3,613,112,000元(2024年：人民幣2,496,834,000元)。銀行承兌匯票在報告期末的到期期限為一至六個月。根據中華人民共和國《票據法》相關規定，銀行承兌匯票的持票人可以 not 按照匯票債務人的先後順序，對包括本公司在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(繼續涉入)。董事認為，在信用良好的承兌銀行未違約的情況下，集團被銀行承兌匯票持票人索賠的風險極低。集團已轉移了與其相關的幾乎所有風險和報酬；因此，本集團已終止確認其全部賬面價值。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

二零二五年度，本集團於其轉移日確認損失人民幣16,952,000元(二零二四年：人民幣11,293,000元)。背書在本年度大致均衡發生。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

37. 金融工具(按類別)

集團持有以下金融工具：

		於十二月三十一日	
金融資產	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以攤餘成本計量的金融資產			
包含在應收賬款及其他應收款項中的金融資產	22	9,076,296	9,084,627
長期應收款	22	31,352	30,105
現金及現金等價物	23	19,240,786	18,733,774
受限資金	23	32,954	50,790
		28,381,388	27,899,296
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產			
非上市股本證券	24	88,338	82,683
應收票據	24	2,922,909	1,921,466
		3,011,247	2,004,149
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
交易性上市公司權益工具投資	24	10,916	7,683
		31,403,551	29,911,128

		於十二月三十一日	
金融負債	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以攤餘成本計量的金融負債			
包含在應付賬款及其他應付款項中的金融負債	25	9,337,092	8,029,230
借款	27	16,964,111	14,687,439
租賃負債	16	524,290	443,195
長期應付款	28	53,855	59,287
		26,879,348	23,219,151

有關本集團面臨的各種與金融工具相關的風險討論參見附註39。報告期末，本集團面臨的最大風險敞口為這些金融資產的賬面價值。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

38. 金融工具的公允價值及公允價值層級

(a) 下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零二五年十二月三十一日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整(第一層)；
- 除第一層計入的報價外，自資產或負債可直接(即價格)或間接(即價格衍生)觀察的輸入資料(第二層)；以及
- 如果一項或多項重大輸入資料非基於可觀察市場資料，該資產或負債為第三層。

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日				
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
— 交易性權益工具投資(附註24)	10,916	—	—	10,916
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 應收票據(附註24)	—	—	2,922,909	2,922,909
— 非上市股本證券(附註24)	—	—	88,338	88,338
	<u>10,916</u>	<u>—</u>	<u>3,011,247</u>	<u>3,022,163</u>

於二零二四年十二月三十一日

金融資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
— 交易性權益工具投資(附註24)	7,683	—	—	7,683
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 應收票據(附註24)	—	—	1,921,466	1,921,466
— 非上市股本證券(附註24)	—	—	82,683	82,683
	<u>7,683</u>	<u>—</u>	<u>2,004,149</u>	<u>2,011,832</u>

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

38. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

(b) 在第3層內的金融工具

下表顯示二零二四年十二月三十一日至二零二五年十二月三十一日止年度第3層金融工具的變動。

	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的應收票據 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 非上市股本證券 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二五年一月一日	1,921,466	82,683	2,004,149
購買	13,419,643	—	13,419,643
處置	(12,401,248)	—	(12,401,248)
計入當期損益—淨額	(16,952)	—	(16,952)
計入其他綜合收益	—	5,655	5,655
於二零二五年十二月三十一日	2,922,909	88,338	3,011,247

	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的應收票據 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 非上市股本證券 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	1,314,918	91,054	1,405,972
購買	9,950,247	—	9,950,247
處置	(9,332,406)	—	(9,332,406)
計入當期損益—淨額	(11,293)	—	(11,293)
計入其他綜合收益	—	(8,371)	(8,371)
於二零二四年十二月三十一日	1,921,466	82,683	2,004,149

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

38. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

(c) 估值輸入和與公允價值的關係

下表總結了3層公允價值計量中使用的重大不可觀測輸入的量化資訊：

			輸入值			
估值技術	二零二五年 十二月三十一日 公允價值 人民幣千元	名稱	範圍／加權 平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察／不可觀察	
非流動資產						
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的非上市股本證券	市場倍數法	88,338	市淨率	2.6-4.8	正相關 不可觀察	
流動資產						
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的應收票據	收益法	2,922,909	折現率	0.99%	負相關 不可觀察	
		3,011,247				

(d) 金融資產及負債的公平值按攤餘成本計量

以下金融資產及金融負債的公允價值近似於其賬面金額：

- 短期借款；
- 應收賬款及其他應收款項(不包括預付款和預付當期稅項或可收回增值稅)；
- 現金及現金等價物(包括受限資金)；
- 應付賬款及其他應付款項(不包括應付職工薪酬及其他應付稅項)；及
- 長期應收款和應付款。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理

39.1 財務風險因素

本集團的業務活動令其面臨多重財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險）、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃由管理層進行管理，重點關注金融市場的不可預測性並力圖盡量降低對本公司財務表現的潛在負面影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的經營活動主要於中國，其主要經濟環境的記賬本位幣為人民幣。但本集團若干子公司在美國、歐洲和俄羅斯經營，其功能貨幣分別為美元、歐元和盧布；本集團還將產品出口至海外客戶，其銷售產品主要以美元和歐元計值及估算。此外，一定的現金及現金等價物，應收賬款及其他應收款項以及應付賬款及其他應付款項以外幣計量，因此，本集團的外匯風險主要產生於美元，歐元和盧布。

本集團在必要時考慮採用外幣期權、貨幣掉期及外幣遠期組合對沖其外匯風險敞口。於二零二四年度和二零二五年度，本集團未使用上述任何衍生金融工具。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，倘人民幣升值／貶值10%，其他因素保持不變，本集團內記賬本位幣為人民幣的公司的年度淨利潤將會發生如下變動，主要是由於以外幣計量的各種金融資產、負債產生的匯兌損益：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
淨利潤增加／(減少)		
美元		
— 升值10%	(1,232,053)	(1,121,980)
— 貶值10%	1,232,053	1,121,980

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

利率風險指由於市場利率變化導致金融工具未來現金流量或公平值波動的風險。本集團承受因市場利率變化帶來的風險主要產生於借款。

浮動利率下的借款導致本集團承受現金流量利率風險。固定利率下的借款導致本集團承受公平值利率風險。本集團並未對沖其現金流量和公平值利率風險。利率及償還借款的項目披露於附註27。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，倘以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，本集團的年度淨利潤將會發生如下變動，主要是由於以浮動利率計息的各類借款產生的利息費用的變動：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
淨利潤增加／(減少)		
－上升50個基點	(11,619)	(13,776)
－下降50個基點	11,619	13,776

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

信貸風險來自現金及現金等價物、應收賬款、受限制現金、以按公允價值計入其他綜合收益、以按公允價值計入損益或其他應收款項及其他資產的金融資產。

(i) 風險管理

信用風險按組合進行管理。現金及現金等價物，包括受限資金，主要存放於大型金融機構。對於以公允價值計量且其變動計入當期利潤的金融資產和衍生金融工具，本集團也選擇與董事認為擁有高信用品質的大型金融機構交易。

此外，對於應收賬款及其他應收款項，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款，取消信用期或終止合作等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

(ii) 金融資產的減值

應收賬款以及其他應收款屬於預期信用損失模型的適用範圍。本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量應收賬款的預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和賬齡對應收賬款和其他應收款分組。

預期信用損失率基於相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應付款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素資訊。本集團已將其銷售貨物和提供服務的中國和全球GDP確定為最重要的因素，並基於這些因數的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

在考慮前瞻性資訊時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括國內生產總值和海外相關國家的國內生產總值。二零二五年度及二零二四年度，本集團已考慮了不同的宏觀經濟情景下的影響，並相應更新了相關假設和參數，在具體計算預期信用損失時對若干宏觀經濟指標預測值進行了歷史平滑處理。

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

各情景中所使用的主要關鍵宏觀經濟參數列示如下：

	經濟情景		
	基準 (權重：80%)	不利 (權重：10%)	有利 (權重：10%)
二零二五年： 生產總值	3.10%	1.50%	4.70%
二零二四年： 生產總值	3.20%	1.58%	4.82%

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

於二零二五年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日，應收賬款的損失準備金確定如下：

於二零二五年
十二月三十一日

	現時	1至2年	2至3年	3年以上	合計
預期損失率	0.11%	48.44%	100.00%	100.00%	0.21%
賬面總額－應收賬款	8,917,067	8,102	380	4,014	8,929,563
損失撥備－國際財務報告 準則第9號	10,155	3,925	380	4,014	18,474
單獨發生減值的應收款	1,448	5,538	—	6,463	13,449
合計損失撥備	11,603	9,463	380	10,477	31,923

於二零二四年
十二月三十一日

	現時	1至2年	2至3年	3年以上	合計
預期損失率	0.14%	41.13%	100.00%	100.00%	0.26%
賬面總額－應收賬款	8,932,721	13,647	584	4,035	8,950,987
損失撥備－國際財務報告 準則第9號	12,817	5,613	584	4,035	23,049
單獨發生減值的應收款	5,259	—	6,463	—	11,722
合計損失撥備	18,076	5,613	7,047	4,035	34,771

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，其他應收款的減值按整個存續期的預期信貸虧損計量：

	第一階段		第二階段		第三階段		
	未來12個月內預期信用損失(組合)		整個存續期信用損失(未發生信用減值)		整個存續期信用損失(已發生信用減值)		合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年一月一日	115,163	-	-	-	-	-	-
增加	49,757	-	-	-	-	-	-
減少	-	-	-	-	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日	164,920	-	-	-	-	-	-

	第一階段		第二階段		第三階段		
	未來12個月內預期信用損失(組合)		整個存續期信用損失(未發生信用減值)		整個存續期信用損失(已發生信用減值)		合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日	134,030	-	-	-	321,400	(4,984)	(4,984)
增加	-	-	-	-	-	-	-
減少	(18,867)	-	-	-	(321,400)	4,984	4,984
於二零二四年十二月三十一日	115,163	-	-	-	-	-	-

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，長期應收款的減值按整個存續期的預期信貸虧損計量：

	第一階段		第二階段		第三階段		合計
	未來12個月內預期信用損失(組合)		整個存續期信用損失(未發生信用減值)		整個存續期信用損失(已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年一月一日	30,105	-	-	-	-	-	-
增加	1,247	-	-	-	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日	31,352	-	-	-	-	-	-

	第一階段		第二階段		第三階段		合計
	未來12個月內預期信用損失(組合)		整個存續期信用損失(未發生信用減值)		整個存續期信用損失(已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日	28,891	-	-	-	-	-	-
增加	1,214	-	-	-	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日	30,105	-	-	-	-	-	-

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

本集團將應收賬款和其他應收款於二零二五年十二月三十一日的期末損失撥備調整至期初損失撥備，具體如下：

	應收賬款		其他應收款		長期應收款	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	34,771	32,744	-	4,984	-	-
本年度損益中確認的 虧損撥抵新增額	(3,035)	3,563	-	-	-	-
貨幣折算差額	187	(104)	-	-	-	-
壞賬核銷	-	(1,432)	-	(4,984)	-	-
於十二月三十一日	31,923	34,771	-	-	-	-

本年度內，本集團將以下損失計入與減值的金融資產相關的損益表中：

	截至十二月三十一日的年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
減值損失		
—應收賬款及其他應收款損失撥備變動	2,212	10,550
—之前減值損失的轉回	(5,247)	(6,987)
金融資產減值損失淨額	(3,035)	3,563

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

- (iii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本集團還面臨以公允價值計量且其變動計入當期損益及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關信用風險。報告期末，本集團面臨的最大風險敞口為這些金融資產的賬面價值即人民幣3,022,163,000元(二零二四年度：人民幣2,011,832,000元)。

(c) 流動性風險

本集團財務監控集團流動資金需求的滾動預測，確保有足夠資金應付經營需要。同時本集團通過承諾的信貸維持充足的現金和資金來源，並經常維持充足的未提取承諾借款額度，以使本集團不違反任何借款限額或條款。本集團將根據需要預期通過內部經營活動產生的現金流量及向金融機構的借款，還可發行債務工具(倘必要)滿足未來現金流量需求。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團可使用下列未動用授信額度：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行授信	41,946,463	39,795,368

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

下表根據於資產負債表日至合約到期日之間的剩餘期限分析本集團將按淨額基準結算以相關到期進行組合的金融負債。下表中披露的金額為按合約非折現現金流量。

	1年之內 人民幣千元	1-2年 人民幣千元	2-5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日					
借款，包括應付利息	13,439,794	2,940,593	799,807	—	17,180,194
長期應付款	8,026	8,026	24,078	24,078	64,208
租賃負債	149,645	131,751	208,404	81,315	571,115
包含在應付賬款及其他應付款項 中的金融負債	9,337,092	—	—	—	9,337,092
	22,934,557	3,080,370	1,032,289	105,393	27,152,609
於二零二四年十二月三十一日					
借款，包括應付利息	7,660,849	5,976,659	1,341,774	—	14,979,282
長期應付款	8,026	8,026	24,078	32,105	72,235
租賃負債	104,105	99,506	222,221	63,509	489,341
包含在應付賬款及其他應付款項 中的金融負債	8,029,229	—	—	—	8,029,229
	15,802,209	6,084,191	1,588,073	95,614	23,570,087

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

39. 財務風險管理(續)

39.2 資本風險管理

本集團管理資本旨在保障本集團持續經營的能力，藉以回報股東及為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳資本構架以期長期提升股東價值。

本集團通過定期審查資本架構藉以監管資本(包括股本及資本儲備)。作為該項審查的一環，本公司董事局考慮資本成本及與已發行股本有關的風險。本集團或會調整向股東支付的股息金額、向股東退資、發行新股份或出售資產降低債務。

與行業一樣，本集團利用資本負債比率監察其資本。該比率按照債務淨額除以總資本計算所得。債務淨額代表某些計息債務項目，包括合併財務狀況表中顯示的流動及非流動借款、租賃負債和長期應付款，減去現金及現金等價物。總資本為資產負債表所列的「權益」加債務淨額。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
總借款(附註27)	16,964,111	14,687,439
總租賃負債(附註16)	524,290	443,195
總長期應付款(附註28(b))	53,855	59,287
減：現金及現金等價物(附註23)	(19,240,786)	(18,733,774)
債務淨額	(1,698,530)	(3,543,853)
總權益	37,561,203	35,695,042
總資本	35,862,673	32,151,189
資本負債比率	(4.74%)	(11.02%)

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

40. 資產負債表期後事項

根據2026年3月17日第十一屆董事局第十一次會議決議，審議通過《2025年度利潤分配方案》。董事局提議本公司向全體股東分配股息，每十股派送現金股息12元(含稅)，合計派發股息人民幣3,131,692,000元(含稅)，在該利潤分配方案披露之日起至實施權益分派的股權登記日期間公司總股數發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，該利潤分配方案尚需提交本公司股東大會審議。上述事宜未在本財務報表中確認為負債。

41. 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
不動產、工廠及設備	817,666	845,492
使用權資產	179,397	104,568
土地使用權	28,251	29,269
無形資產	125,190	99,219
對子公司的投資	11,957,083	10,653,751
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產	88,338	82,683
合營投資	215,293	215,293
聯營投資	20,000	20,000
長期應收款	2,691,903	3,171,978
非流動資產合計	16,123,121	15,222,253
流動資產		
存貨	584,000	544,686
應收款項、預付款及其他流動資產	19,040,084	17,753,523
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產	1,918,878	847,888
現金及現金等價物	17,442,200	17,558,110
流動資產合計	38,985,162	36,704,207

附註

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

41. 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 本公司財務狀況表(續)

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
附註		
流動負債		
應付賬款及其他應付款項	22,233,534	17,434,441
合同負債	66,988	85,170
當期稅項負債	—	63,428
借款	5,837,788	2,609,713
租賃負債	36,481	1,138
流動負債合計	28,174,791	20,193,890
流動負債淨額	10,810,371	16,510,317
總資產減流動負債	26,933,492	31,732,570
非流動負債		
借款	2,072,970	6,032,200
租賃負債	66,351	—
遞延所得稅負債	319,033	213,443
遞延收益	18,656	59,227
其他非流動負債	45,391	12,595
非流動負債合計	2,522,401	6,317,465
淨資產	24,411,091	25,415,105
權益		
股本	2,609,744	2,609,744
股本溢價	9,680,392	9,680,392
其他儲備	5,034,794	4,428,089
留存收益	7,086,161	8,696,880
總權益	24,411,091	25,415,105

(附註(b))

(附註(b))

第十節 財務報告

合併財務報表附註(續)

於二零二五年十二月三十一日

41. 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	留存收益 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零二四年一月一日	7,708,599	3,947,892
年度利潤	4,867,424	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動的稅後淨額	—	(6,279)
提取法定儲備	(486,476)	486,476
與2023年相關的股息	(3,392,667)	—
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	8,696,880	4,428,089
年度利潤	6,038,052	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動的稅後淨額	—	4,242
提取法定儲備	(602,463)	602,463
與2024年及2025年中期相關的股息	(7,046,308)	—
於二零二五年十二月三十一日	7,086,161	5,034,794

42. 合併財務報表的批准

本合併財務報表業經本公司董事會於2026年3月17日決議批准報出。

第十一節 五年業績摘要

合併利潤表：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
收入	45,787,436	39,251,657	33,160,997	28,098,754	23,603,063
銷售成本	28,957,205	25,303,908	21,840,391	18,901,092	15,352,658
毛利	16,830,231	13,947,749	11,320,606	9,197,662	8,250,405
分銷成本	1,327,765	1,180,261	1,538,783	1,350,721	1,150,992
行政開支	3,542,948	3,021,597	2,493,598	2,152,007	1,953,523
研發開支	1,913,082	1,677,751	1,403,030	1,248,593	997,203
其他收益	313,086	400,415	262,917	215,071	242,338
其他利得／(損失)-淨額	272,492	-149,639	247,968	925,649	-444,134
金融資產減值損失淨額	-3,035	3,563	17,110	4,093	5,436
經營利潤	10,635,049	8,315,353	6,378,970	5,582,968	3,941,455
財務收益	868,835	979,192	614,002	262,734	168,838
財務成本	321,414	288,507	288,320	288,122	318,941
財務(收益)／成本－淨額	-547,421	-690,685	-325,682	25,388	150,103
享有使用權益法核算的合營及 聯營稅後利潤的份額	-21,217	-15,802	10,798	20,963	26,975
除稅前利潤	11,161,253	8,990,236	6,715,450	5,578,543	3,818,327
所得稅費用	1,844,887	1,486,781	1,086,914	826,310	675,861
年度利潤	9,316,366	7,503,455	5,628,536	4,752,233	3,142,466
利潤歸屬於：					
本公司所有者	9,311,874	7,497,392	5,628,684	4,755,033	3,145,652
非控制性權益	4,492	6,063	-148	-2,800	-3,186
年度利潤	9,316,366	7,503,455	5,628,536	4,752,233	3,142,466
基本每股收益	3.57	2.87	2.16	1.82	1.23
稀釋每股收益	3.57	2.87	2.16	1.82	1.23

第十一節 五年業績摘要

合併資產及負債表：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
總資產	70,071,397	63,263,654	56,640,463	50,778,126	44,796,085
總負債	32,510,194	27,568,612	25,219,084	21,779,200	18,490,789
總權益	37,561,203	35,695,042	31,421,379	28,998,926	26,305,296